

Balatonfüred város integrált településfejlesztési stratégiája

II. STRATÉGIA



KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Készült: a Belügyminisztérium megbízásából
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

Készítette: **KD-ITS KONZORCIUM**

Konzorciumvezető: ***Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.***

A konzorcium tagjai:

- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
- *Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.*
- *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
- *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
- *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
- *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

Balatonfüred – Budapest – Székesfehérvár, 2015.

TARTALOMJEGYZÉK

BEVEZETÉS	4
1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	7
1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	7
1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	22
2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	25
2.1 Akcióterületek kijelölése	25
2.2 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések	28
2.3 A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése	91
3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	102
4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	103
4.1 Külső összefüggések	103
4.2 Belső összefüggések	108
5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI	127
6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	131
6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	131
6.2 A stratégia megvalósításának szervezeti keretei.....	134
6.3 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	135
6.4 Monitoring rendszer kialakítása.....	137
MELLÉKLETEK	145
A 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet szerinti egyeztetési folyamatban érkezett észrevételek és azok feldolgozása	146

BEVEZETÉS

Balatonfüred Városa 2008-ban dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezők jelentősen módosultak, ami indokolta a stratégia felülvizsgálatát. A stratégia szempontjából leglényegesebb változások:

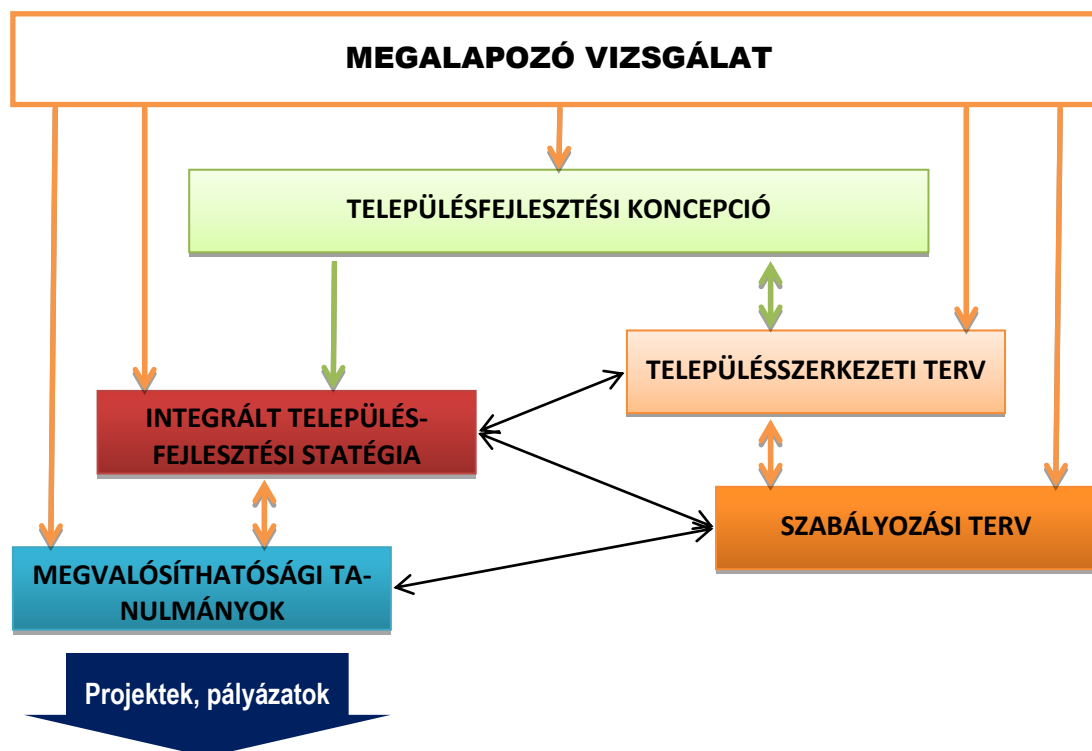
- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai;
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása;
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet;
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
 - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása;
 - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv** (OTrT) 2014. február 1-től hatályos módosítása;
 - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására;
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
 - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU 11 tematikus célt, és öt kulcsterületen az ezek eredményességét mérő öt alpcélt tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
 - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti.

- a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.
- Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik a **megyei Integrált Területi Programok** (ITP) tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételével a **járásszékhely települések** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása” című projekt keretében. Ennek eredményeként a projektben résztvevő mintegy másfél száz járásszékhelyre egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat, valamint a Településfejlesztési Konceptió hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata / megalkotása előzte meg.

A külön kötetben olvasható **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemezőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

Balatonfüred Város Településfejlesztési Konceptióját 353/2001. (XI.22.) Kh. számú határozatával fogadta el Balatonfüred Város Képviselő-testülete. A dokumentum hosszútávra (15-20 évre) határozza meg a város fejlesztésének főbb irányait, s ugyancsak külön dokumentumként érhető el. A Konceptió 2003-as aktualizálásakor Balatonfüred városfejlesztési koncepciójának fő elemei megerősítést nyertek.

A **stratégia-alkotási** munkafázisban a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodtunk a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra; köztük a gazdasági ciklusprogramban és a hatályos településszerkezeti tervben foglaltakra. Mindezek mellett a stratégia-alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomonkövetés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a városa ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

Jelen dokumentum célja, hogy a fenti elvárásoknak megfelelően olyan fejlődési pályára állítsa a várost, ami biztosítja a hosszú távú célok irányába történő elmozdulást, a mindenki által érzékelhető előrelépést.

1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A célrendszer összefüggései

Ahogy a bevezetésben már utaltunk rá, az Integrált Településfejlesztési Stratégia a város és térsége hosszú távú fejlődését megalapozó, egymással összefüggő tervdokumentum-rendszerének egyik eleme. Ebből adódóan a stratégiai célokat sem lehet elszigetelten kezelni, azoknak az egyéb dokumentumokban megfogalmazottakkal együtt egy koherens célrendszerré kell összeállniuk.

A célok hierarchiáját tekintve a stratégia szempontjából kiemelkedő jelentősége van a stratégiával párhozamosan készülő **Településfejlesztési Koncepciónak**, ami hosszú távra, 15-20 évre előre tekintve rögzíti a város fejlődésének fő irányait, illetve határozza meg azt a kívánatos gazdasági, társadalmi és környezeti állapotot, amit ilyen időtávon Balatonfüred el kíván érni. A Koncepcióval szemben a Stratégia középtávra koncentrál, 5-8 évre tekint előre. Azokat a célokat (és beavatkozásokat) rögzíti, amelyek ilyen időtávon reálisan elérhetők, s amelyekhez eléréséhez valószínűsíthetően megfelelő erőforrások állnak rendelkezésre. E célok tehát a Koncepcióban foglaltakhoz képest egyrészt konkrétabbak, másrészt a rövidebb időtáv miatt kevésbé terheltek a környezet esetleges változásaiból adódó bizonytalanságokkal, harmadrészt pedig nem feltétlenül fedik le a koncepcióban rögzítette célok teljességét, de mindenképpen hozzájárulnak az azok irányába való elmozduláshoz.

A célhierarchiának egy másik meghatározó jelentőségű aspektusa abból fakad, hogy középtávon alapvetően az európai uniós források határozzák meg a stratégia finanszírozási kereteit. Ebből fakadóan a Stratégiában rögzített céloknak illeszkednie kell mind az Európai Unió **Európa 2020** elnevezésű stratégiájához, mind az **uniós pénzügyi alapok¹ ún. beruházási prioritásaihoz**, mind az uniós támogatások magyarországi felhasználását megalapozó hazai tervdokumentumokhoz: a **Partnerségi Megállapodásban** és az **Operatív Programokban** rögzített feltételekhez. Mindez nem jelenti, hogy a stratégiában kizárólag az EU által támogatott célok, illetve beavatkozások (projektek) jelenhetnek meg. A város egészét érintő Stratégia fontos elemei lehetnek a saját forrásból, egyéb hazai vagy nemzetközi támogatásból megvalósuló projektek, és nem utolsósorban azok a fejlesztések, amelyek tisztán a magánszféra beruházásainak eredményeként valósulnak meg.

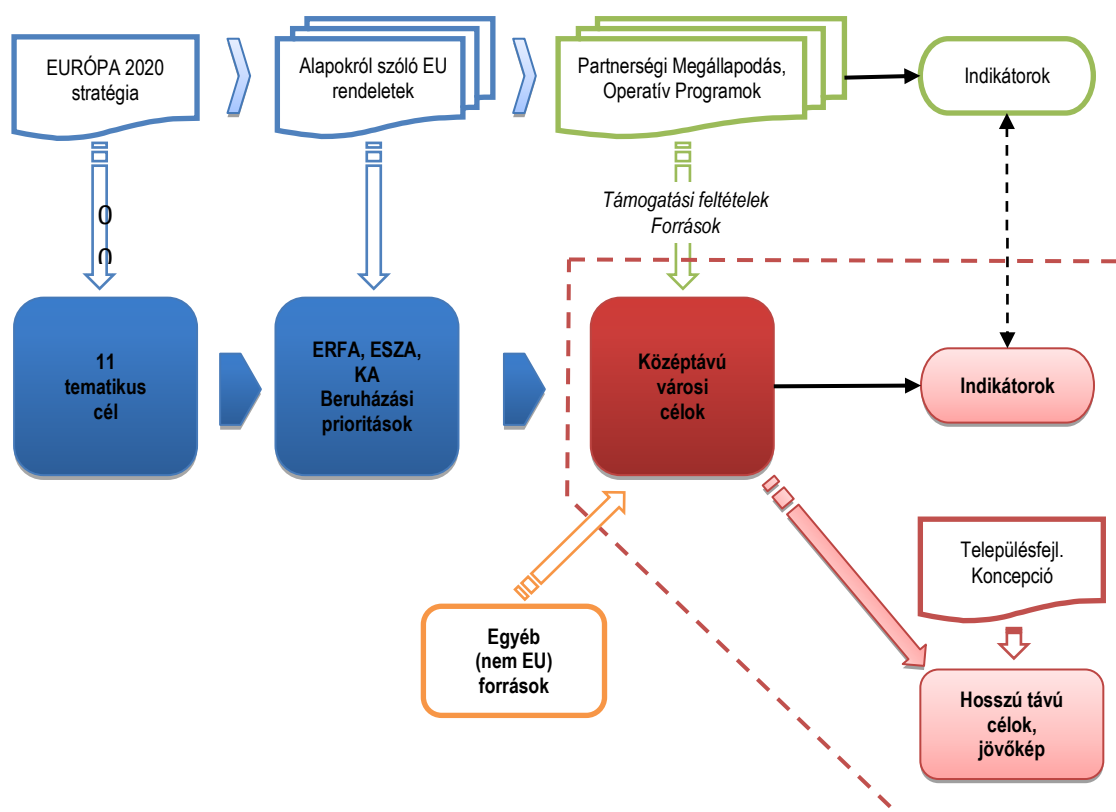
A célok egymásra épülését tekintve végül egyfajta **területi hierarchiáról** is beszélhetünk. A város céljai akkor tekinthetők reálisnak, ha azok beilleszthetők a nagyobb területi egységek fejlesztési prog-

¹ Az EU támogatások öt pénzügyi alapból érkeznek a tagországokba, amelyek mindegyikére más-más támogatási feltételek és prioritások érvényesek: Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA), Európai Szociális Alap (ESZA), Kohéziós Alap, Európai Vidékfejlesztési Mezőgazdasági Alap (EMVA) és Európai Tengerügyi és Halászati Alap (ETHA).

ramjába. Ennek érdekében már a helyzetelemző munkarész megvizsgálta az országos, a megyei, illetve a Balaton üdülőkörzet programjaihoz való illeszkedés lehetőségeit. De megjelenhet ez a célhierarchia településen belül is: amennyiben a város egyes részterületeire, városrészeire specifikus városrészi (területi) célok kerülnek meghatározásra, úgy azoknak az átfogóbb, a város egészére vonatkozó „horizontális” (tematikus) célokhoz kell hozzájárulni.

Balatonfüred esetében a szükséges beavatkozások a település területét átfogóan érintik, ugyanakkor a kiemelt beavatkozási területek tekintetében specifikus területi célok is meghatározásra kerültek.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia célrendszerének alapösszefüggései



Tartalmi, módszertani elvárások

A fentiekén túl a stratégiai célokkal kapcsolatban megfogalmazhatók olyan elvárások, amelyek egyrészt tervezés-módszertani követelményekhez köthetők, másrészt a stratégia megvalósításának kontrollját, a célok elérésének ellenőrizhetőségét segítik elő. Mindezek alapján az ITS célrendszerével kapcsolatban az alábbi elvárások fogalmazhatók meg:

- A célok legyenek levezethetők a helyzetelemzésből, adjanak adekvát válaszokat az ott feltárt problémákra, illetve épüljenek az azonosított értékekre és lehetőségekre.
- Az előbbiekkal összefüggésben a célok ne legyenek általánosak, helyette legyenek város-specifikusak, legyenek Balatonfüredre „szabottak”

- A stratégia áttekinthetősége és a megvalósulás követhetősége érdekében a célok száma ne legyen túl nagy. Ennek érdekében a célok legyenek kellően átfogóak, integráltak, szükség szerint egy-egy célhoz lehessen többféle ágazati/tematikus beavatkozást is hozzárendelni.
- A Stratégiai célok „horizontális” (tematikus) jellegük mellett „fogadják be” az egyes területek, terület-típusok (pl. lakótelep, barnamezős terület) sajátos fejlesztési igényeit is
- Az ITS céljai illeszkedjenek egy átfogóbb célrendszerbe – egyrészt nemzeti és európai uniós szinten, másrészt a tervezés különböző időtávjainak szintjén
- A célok elérése (a célok felé történő elmozdulás) legyenek ellenőrizhető. Ennek feltétele, hogy a célokhoz legyenek jól definiált és mérhető indikátorok hozzárendelve.

Fejlesztési alapelvek

A stratégiai célok meghatározását megelőzően rögzíteni célszerű azokat az általános alapelveket, amelyeket minden fejlesztés esetében érvényesíteni szükséges. Ezek az alapelveket a célok megfogalmazásánál és az azok elérése érdekében megvalósítandó fejlesztéseknél is szem előtt kell tartani. E fejlesztési alapelvek a város településfejlesztési koncepciójának és a korábbi városfejlesztési stratégia készítésének alapelveivel összhangban, a stratégiai tervezést megalapozó egyeztetések, műhelymunkák során kerültek meghatározásra, s az alábbiakban összegezhetők:

- **Fenntarthatóság elve**, aminek részterületei:
 - Kiegyensúlyozott környezeti viszonyok megteremtése a kompakt város elv közép-pontba helyezésével és az innovatív technológiák alkalmazásával
 - Kiegyensúlyozott gazdasági viszonyok megteremtése: munkahelyteremtést és a megfelelő lakossági jövedelmet biztosítva a térség lakói számára; gazdaságilag is fenntartható fejlesztések, gazdaságosan működő intézmények
 - Kiegyensúlyozott társadalmi viszonyok: a társadalmi igazságosság érvényesülése
- **Partnerség és együttműködés**, aminek két dimenziója:
 - A partnerség jegyében a helyi társadalom különböző szereplőinek bevonása a stratégia megalkotásába és végrehajtásába, a nyilvánosság biztosítása
 - A város és a várostérség települései közti együttműködés, illetve az egyéb településekkel (Veszprém, Balatoni üdülőkörzet települései) és intézményekkel való együttműködések
- **Esélyegyenlőség biztosítása**, a szolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáférés lehetőségeinek megteremtése, a városon belüli társadalmi kohézió erősítése

Balatonfüred fejlesztési koncepciója az „élhető” kisváros, a sokszínű, minőségi turizmus, mint a város gazdaságának meghatározó ágazata, és az építészeti és természeti környezet, mint meghatározó identitás jövőkép-elemeit értelmezi a város fizikai terében.

Jelen dokumentum célrendszere illeszkedik a Településfejlesztési Konceptió alapelveihez: a „Jövő-kép” definiálásához Balatonfüred Város Településfejlesztési Konceptiójának „Balatonfüred jövőképe” című fejezete szolgál alapul, a tematikus és a városrészi célok meghatározásánál pedig szintén támaszkodtunk a településfejlesztési koncepcióban meghatározott irányokra.

Fentiek figyelembe vételével a város **középtávú stratégia célrendszerét** – a célokat a Településfejlesztési Konceptió hosszú távú céljainak figyelembe vételével – a következő táblázat foglalja össze:

A stratégia célrendszere

Jövőkép	Balatonfüred							Fejlesztési alapelvek		
	az „élhető”, sokszínű, a minőségi turizmus és építészeti-természeti környezetének hagyományait ápoló kisváros									
Átfogó cél	Vonzó, egészséges települési környezet és magas színvonalú közszolgáltatások biztosítása a város és térsége lakói számára, a gazdaság bővülését és változatosabbá válását eredményező, környezetkímélő fejlesztések eredményeire alapozva.									
Tematikus részcélok	GAZDASÁG		TÁRSADALOM		ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET					
	A térség gazdasági életének a hozzáadott érték növelésén, a munkahelyteremtésen és a járásközpont eltartó-képességének erősítésén alapuló élénkítése		A közszolgáltatások színvonalának emelése, a lakosság egészségi állapotának javítása és tudásszintjének növelése, pezsgő közösségi élet		Az épített és természeti adottságok kiaknázásán és fenntartható fejlesztésén alapuló, vonzó, egészséges települési környezet					
A fentiekből levezethető középtávú célok										
Középtávú stratégiai célok	A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerejének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciállal bíró munkavállalók helyben tartása	A térség turizmusának a járásközpontot középpontba helyező aktív kapcsolódási lehetőségeire, a családi fürdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségturisztikai szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatásturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése	Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások színvonalának emelése - közép-pontban a "Balatonfüredi Polgár"	A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése	Vonzó településkép - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése	A helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése	A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiaszolgáltatás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság	Fenntarthatóság	Partnerség és együttműködés	Esélyegyenlőség

A középtávú stratégiai célok több hosszú távú rész cél eléréséhez is hozzájárulhatnak, pl. a településkép vonzóbbá tétele egyszerre eredményezheti a gazdasági célokhoz illeszkedő látogatószám növekedést, illetve a helyi közösségi terek színvonalának erősítését is. Hasonlóan a stratégiai célok egymással is kölcsönhatásban állnak, szinergikus hatások révén erősíthetik egymást, az egyik cél érdekében megvalósuló fejlesztés más célok elérését is elősegíti, pl. a helyi és térségi közlekedési infrastruktúra kerékpárút fejlesztései egyszerre szolgálnak turisztikai és környezeti célokat is. E kapcsolatokat mutatják be az alábbi táblázatok.

A középtávú (stratégiai) célok hozzájárulása a hosszú távú célokhoz

Hosszú távú részcélok Középtávú stratégiai célok	GAZDASÁG	TÁRSADALOM	ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET
	A térség gazdasági életének a hozzáadott érték növelésén, a munkahelyteremtésén és a járásközpont eltartó-képességének erősítésén alapuló élénkítése	A közszolgáltatások színvonalának emelése, a lakosság egészségi állapotának javítása és tudásszintjének növelése, pezsgő közösségi élet	Az épített és természeti adottságok kiaknázásán és fenntartható fejlesztésén alapuló, vonzó, egészséges települési környezet
A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerejének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciállal bíró munkavállalók helyben tartása	+++	+	+
A térség turizmusának a járásközpontot középpontba helyező aktív kikapcsolódási lehetőségeire, a családi fürdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségturisztikai szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatásturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése	+++	++	++
Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások színvonalának emelése - középpontban a "Balatonfüredi Polgár"	+	+++	+
A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése	+	+++	+
Vonzó településkép - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése	++	++	+++
A helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése	++	++	+++
A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiagazdálkodás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság	++	++	+++

Erős kapcsolat	Közepes kapcsolat	Gyenge kapcsolat
+++	++	+

A középtávú (stratégiai) célok kapcsolódásai, szinergiája²

Befolyásoló cél	Befolyásolt cél						
	A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerejének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciálal bíró munkavállalók helyben tartása	A térség turizmusának a járásközpontot középpontba helyező aktív kikapcsolódási lehetőségeire, a családi fűrdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségügyi szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatásturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése	Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások színvonalának emelése, - középpontban a "Balatonfüredi Polgár"	A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése	Vonzó településkép - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése	A helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése	A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiagazdálkodás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság
A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerejének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciálal bíró munkavállalók helyben tartása	---	+	+	+	++	+	+
A térség turizmusának a járásközpontot középpontba helyező aktív kikapcsolódási lehetőségeire, a családi fűrdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségügyi szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatásturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése	+++	---	++	+	++	+	+
Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások színvonalának emelése - középpontban a "Balatonfüredi Polgár"	+	++	---	++	++	+	+
A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése	+	+	+++	---	+	+	+
Vonzó településkép - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése	++	+++	++	+	---	++	+
A helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése	++	++	++	+	+++	---	+
A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiagazdálkodás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság	++	++	++	+	++	+	---
Erős kapcsolat +++ Közepes kapcsolat ++ Gyenge kapcsolat +							

² A célok egymásra hatása nem feltétlenül szimmetrikus, ezért a hatás iránya alapján meg kell különböztetni befolyásoló célt és befolyásolt célt. Pl. a megújuló energia használat vagy a közlekedési rendszer fejlesztése más célokra pozitív hatást gyakorol, ugyanakkor ezeket más célok csak kevésbé befolyásolják.

Az egyes stratégiai célok bemutatása

A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerejének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciállal bíró munkavállalók helyben tartása

Balatonfüred gazdaságát viszonylag egysíkú, a turizmus köré összpontosuló iparági struktúra jellemzi, a turizmus-orientált gazdasági szereplők mellett jelenlévő ipari foglalkoztatók száma viszonylag kevés. A város önkormányzatának 2015-2019 közti időhorizontra vonatkozó gazdasági programjában rögzítettek szerint a gazdasági élet innováció-orientált fejlesztése, a munkahelyteremtés, a járásközpont eltartó-képességének erősítése stratégiai cél a település vezetése számára.

Az iparági struktúra oldásához versenyképes jövedelmet nyújtó, magas hozzáadott értéket előállító gazdasági tevékenységet folytató és egész éves foglalkoztatást nyújtó vállalkozások számának növelése elsődleges feladat. Mindez egyfelől a működő vállalkozások üzleti adottságainak, versenyképességének, azaz telephelyi-, technológiai és általános foglalkoztatói jellemzőinek fejlesztésével, másfelől új vállalkozások letelepedésének a támogatásával érhető el. A K+F, az innováció előtérbe helyezése a járásközpont - innovátorok, tudásközpontok, munkáltatók és munkavállalók együttműködésén alapuló - kiemelt gazdaságfejlesztési céljai közé tartozik.

A vállalkozói területek kapacitásainak bővítése és színvonalának növelése egyfelől a meglévő területek kapcsolódási pontjainak korszerűsítésével, másfelől új területek beintegrálásával valósítható meg – a meglévő ingatlanok hasznosítását és az üzleti infrastruktúra általános fejlesztését helyezve a középpontba. A város gazdasági programja a meglévő ingatlanok hasznosításának célterületei között elsősorban a volt Huray-piac területét, a Fürdő utcában lévő Rendszertudományi Innovációs Központot és a Fürdő utcát elkerülő Lapostelki út mentén kialakult építési telkeket jeleníti meg, s e téren kiemelt jelentőségű a volt hulladéklerakó területe is. A program az új munkahelyek létrejöttét elsősorban a kiemelt környezeti adottságokra figyelemmel lévő, a várostérség munkavállalói számára tartós foglalkoztatást biztosító helyi kis- és közepes vállalkozások fejlődésének elősegítésével kívánja szolgálni. A foglalkoztatási színvonal emelését jelenti a térségközponti funkció további erősítése is, amely közvetlenül és közvetve is munkahelyteremtő hatással bír.

A helyi gazdaság diverzifikálásához járulnak hozzá a helyi agrárium adottságain, a szőlészet-borászat történelmi hagyományain és egyéb mezőgazdasági tevékenységeken alapuló fejlesztések is - a helyben megtermelt áruk piacra jutását támogatva, a meglévő kereskedelmi tereket korszerűsítve, új piactereket létrehozva.

A település munkavállalói oldali kínálatának erősítéséhez a gazdaság igényeihez igazodó tudásszint emelése szükséges, gyakorlat-orientált képzőhelyek kialakításának, képzési programok elindításának igényét jelentve – a Rendszertudományi Innovációs Központ, a térségi foglalkoztatók, gazdasági szövetségek (pl. klaszterek) és képző intézmények (pl. Pannon Egyetem) bázisára támaszkodva. A munkaerőpiacon potenciállal bíró munkavállalók helyben tartásához a lakhatási feltételek korszerűsítése adhat támogatást, foglalkoztatói apartmanok kialakításával, bérlakás-fejlesztés program megvalósításával.

A térség turizmusának a járásközpontot középpontba helyező aktív kikapcsolódási lehetőségeire, a családi fürdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségturisztikai szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatásturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése

Balatonfüred a meglévő aktív kikapcsolódási lehetőségeire, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségturisztikai szolgáltatásaira, téli sportolási lehetőségeire, valamint a hivatásturisztikai kínálatára épülő komplex kínálati portfóliója révén vonzó turisztikai desztináció. A település gazdasági élete tükrözi földrajzi elhelyezkedése indukálta idegenforgalom-centrikus berendezkedését; a város és a helyi vállalkozások meghatározó bevételi forrását a turizmusra épülő, folyamatosan fejlődő, egyre több - szezonon kívül mintegy 40-45%-os, szezonban akár 65%-os részarányban külföldről érkező - vendéget egyre magasabb szinten és egyre szélesebb körűen kiszolgáló szolgáltatások nyújtják.

Balatonfüred az elmúlt évtizedben az egyik legdinamikusabb vendégéjszaka-növekedést produkáló városa volt hazánkban, a város megvalósult fejlesztési projektjei lehetővé teszik a megnövekedett látogatószám fogadását, ugyanakkor továbbra is a legfontosabb cél a főszezonon kívüli időszakok erősítése, egymással nem ütköző, nem konkuráló, a város arculatához illeszkedő programok biztosítása. A turisztikai vonzerőleltár infrastrukturális és tartalmi elemeinek fejlesztése elsősorban

- a gyógy és egészségturizmus („Gyógyüdülőhely-fejlesztés”)³
- a kulturális turizmus („Balatonfüred kulturális, és közösségi tereinek megújítása”)⁴
- az aktív turizmus („Füred Kemping korszerűsítése”)⁵
- az egészség- és természetjáró turizmus („Séta két patak völgyében”)
- a borturizmus
- valamint a családi fürdőturizmus (városi strandok medencéinek bővítése lefedése, szolgáltató centrumok kialakítása)

kínálatát, a látványosságok (szabadtéri, vízi, éjjeli) bővítését, magas színvonalú, látogatóbarát technikai támogatórendszerek, minőségi szolgáltatások kialakítását célozza meg.

A turisztikai ágazat humántőkéjének fejlesztése szintén kiemelt célként megfogalmazott, folyamatos tréningek, oktatások és továbbképzések igényét megjelenítve.

Az említett célok elérésének gátat szab a településen rendelkezésre álló területek időszaki szűkösége, zsúfoltsága – mindez a gyalogos- és kerékpáros közlekedés feltételeinek javítását, a jelenlegi parkolói kapacitás növelését, optimalizálását, a helyi autóbusz-közlekedés környezetbarát megújítását, a vízi közlekedés feltételeinek kialakítását igényli. Kiemelt fejlesztési célként jelenik meg a városi szinten áttekinthető információs, tájékoztató rendszer kialakítása, helyenként a kínálati palettát több-funkciós kialakítása révén bővítő mélygarázsok létesítése.

³ A város önkormányzatának 2015-2019 közti időhorizontra vonatkozó gazdasági programjának kulcsfejlesztése

⁴ A város önkormányzatának 2015-2019 közti időhorizontra vonatkozó gazdasági programjának kulcsfejlesztése

⁵ A város önkormányzatának 2015-2019 közti időhorizontra vonatkozó gazdasági programjának kulcsfejlesztése

Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások színvonalának emelése, - középpontban a "Balatonfüredi Polgár"

Balatonfüred képviselő-testületének alapvető célja, hogy biztosítsa a város működőképességét, az önkormányzat kötelező és önként vállalt közfeladatainak ellátásához szükséges gazdasági alapokat megteremtse, a feladatokat önkormányzati fenntartású intézményrendszeren, önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságokon keresztül ellássa a takarékoság, a gazdaságosság és hatékonyság elveinek figyelembe vételével. Az önkormányzat alapvető célja, hogy a városi infrastruktúra fejlesztésével, a közszolgáltatások színvonalának emelésével javítsa a város polgárainak életminőségét – számítva a város polgárainak, az itt működő vállalkozásoknak, a civil szervezeteknek és az itt érdekelt közszolgáltatóknak, az állami és önkormányzati intézmények minden munkatársának aktív részvételére és konstruktív együttműködésére.⁶ A település helyi érdekeket figyelembe vevő fejlesztése érdekében szervezetfejlesztési folyamat tervezett a stratégiai városfejlesztés terén, fókuszba helyezve a gazdaság (benne különös területként a turisztika) fejlesztését és a társadalmi egyeztetés folyamatait.

Mindebben támaszkodni kell a helyi közösségek, civil szervezetek véleményformáló és informáló szerepére, rajtuk keresztül közelebb jutni a helyi társadalom valóságos igényeihez, véleményéhez, együttműködésükkel is segítve a polgári értékrend kialakítását, megszilárdulását. Balatonfüred továbbra is támogatja a történelmi egyházak tevékenységét, akik a közösség szempontjából rendkívül fontos erkölcs- és emberformáló szerepet töltenek be. A településen látványos, nagy érdeklődés mellett zajló országos és nemzetközi sportversenyek kerültek és kerülnek megrendezésre, továbbra is cél kiemelt figyelmet fordítani a kapcsolódó infrastruktúra kapacitásainak és minőségének fejlesztésére, a sportegyesületek működésére, színvonalas sportesemények megrendezésére.

Az önkormányzat célja, hogy a városi infrastruktúra fejlesztésével, a közszolgáltatások színvonalának emelésével, a közösségi élet tartalmi feltételeinek jobbításával járuljon hozzá a város közösségi életének, polgárai életminőségének magasabb szintre emeléséhez - mindez a helyi lakosság számára is elérhető kulturális, ifjúsági, civil, vallási, aktív szabadidős és közösségépítő tevékenységek, valamint erre alkalmas szabadterei és fedett helyszínek biztosítását jelenti az operativitás szintjén.

A lakhatási kapacitások bővítése, minden társadalmi réteg számára a megfelelő lakhatási körülmények biztosítása, a korszerű, energia-hatékony és a városkép minőségének javulásához is hozzájáruló lakókörnyezet és lakóépületek kialakítása szintén stratégiai cél a település számára. Alacsony rezsijű, modern bérlakások épüléséhez járulhat hozzá az önkormányzat vagyonát gyarapító, koordinálásában indítandó, tőketámogatásos közhasznú bérlakás-építési program, amely révén új, minőségi, energia-hatékony lakóépületek jönnek létre.

Balatonfüred a balatoni régió, a megye és a járás egyik meghatározó települése, a település az elmúlt években törekedett ennek a térségi szerepnek a megerősítésére és a jövőben is változatlanul erősíteni szeretné azt. Balatonfüred járásközpont lett, a járási hivatal itt kapott elhelyezést, s számos szakterületi funkció is ide települt. A központi és várostérségi szerepkör erősítésének szellemében a város vezetésének kitűzött célja, hogy Balatonfüred további meghatározó intézményeknek, közte kiemelten járási bíróságnak, de legalábbis törvénykezési helynek adjon otthont a közeljövőben.

⁶ Forrás: Balatonfüred Város Önkormányzatának Gazdasági Programja 2015-2019

A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése

A városban jól működő humán közszolgáltatási rendszer alakult ki az elmúlt évtizedben, az önkormányzat valamennyi, tulajdonában lévő intézményi épület fenntartói státusztól független megújítására törekedett az elmúlt időszakban és tartalmi fejlesztésekre is kiemelt figyelmet fordított az iskolákban, óvodákban, kulturális – szociális - egészségügyi intézmények esetében. Az egészségügyi alapellátást, járóbeteg-szakellátást, rehabilitációt, hosszú idejű ápolási ellátást, szociális alapszolgáltatást és gyermekjóléti alapellátást biztosító intézmények, óvodák, valamint alap- és középfokú oktatási intézmények infrastrukturális, a régió sajátos településszerkezetét figyelembe vevő, fenntartható fejlesztése ugyanakkor továbbra is megjelenik a város fejlődése által kijelölt célok között.

Az önkormányzat kiemelten fontos feladatnak tartja a jövő nemzedékével való foglalkozást, mely elsősorban a gyermekjóléti szolgálat, családgondozás, ösztöndíjrendszer, lakásépítési és lakásvásárlási támogatás, újszülött-gyermecktámogatás területén mutatkozik meg, fejlesztési irányokat kijelölve.

A városban a közelmúltban épült meg a szociális központ, amelyben minden feltétel adott az időskorúak szociális alapellátásához (házi segítségnyújtás, jelzőrendszeres házi segítségnyújtás, étkeztetés, családsegítés, idősok nappali ellátása). A központ révén valamennyi szociális ellátás, egy helyen, az óvárosi Kéki utcában vehető igénybe, ugyanakkor egy bentlakásos önkormányzati fenntartású idősok otthonának létesítése illetve a Brázay villa felújításával párosuló, magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása a további fejlődés irányát jelenti.

Balatonfüred „gyógyüdülőhely-konceptiójával” összhangban, az egészségügyi ellátás színvonalas, folyamatos fejlesztése kiemelt jelentőségű a település számára. A térségközponti szerep színvonalas ellátásához kötődően, az orvosi ügyelet központi ügyeletté minősítését követően a teljes ügyelet átépítése jelent középtávon megvalósítandó teendőt a járásközpont számára. A népesség egészségi állapotának megőrzése, javítása szempontjából is fontosak a város sport- és szabadidős létesítményei, ahol az összességében megfelelő ellátottság mellett létesítésének igénye fogalmazódik meg. A balatonfüredi Állami Szívkórház szolgáltatásait és környezetének adottságait középpontba helyező „gyógyüdülőhely-fejlesztések” a gyógy-turizmus valamint a regionális- és országos szintű egészségügyi ellátások összhangját teremtenék meg a település elképzelései szerint.

Az óvodai ellátás és közoktatás működési feltételeinek további javítása, - mely egyfelől a korábban már elindult és megvalósult infrastrukturális fejlesztések továbbvitelét, a meglévő épületek felújítását, korszerűsítését (épületek akadálymentesítése, további energiahatékonysági korszerűsítések, sportolási lehetőségek infrastrukturális hátterének bővítése), másfelől a térségi szintű optimalizáláson alapuló tartalmi és férőhely-fejlesztések megvalósítását, ráépítéseket, új épületek kialakítását (Lóczy Lajos Gimnázium, Kiserdei Óvoda) jelenti - szintén fontos célként definiált.

Vonzó településkép - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése

Balatonfüred város „Jövőképében” megfogalmazott városrendezési elvek azt a célt szolgálják, hogy az itt élő és idelátogató polgárok, az itt működő vállalkozások a reformkor hagyományain alapuló, de a falusi-kisvárosi építészeti környezet sajátosságait figyelembe véve valósíthassák meg fejlesztési elképzeléseiket. Ennek kiemelkedő szabályozó eszköze a város településszerkezeti terve és szabályozási terve, mely figyelembe veendő fejlesztési szempontrendszerében kiemelt szerepet szentel „a közterületi rendezési beavatkozások minőségi környezetkialakítási céljainak”, illetve „a minőségi lakó-üdülőterületi jelleghez illeszthető, kis- és középvállalkozások megtelepedését lehetővé tevő területfejlesztésnek”.

Épített környezetét tekintve, Balatonfüredről köztudott, hogy az ország műemlékekben gazdag települései közé tartozik, így az új fejlesztések során szem előtt kell tartani a történelmi hangulat felelevenítését illetve megőrzését is. A történelmi örökség további épületeinek felújítása és tartalommal való feltöltése célként jelenik meg a település számára, vonzó városképet jelentve az idelátogatók és a helyi lakosság számára egyaránt. A települést tágas, a régióban is egyedülálló közterületek, parkok, sétányok jellemzik, azonban a város gazdag rendezvénykínálatának csúcspontjaihoz való illeszkedés további fejlesztésre szorul. Mindez a parkoló kapacitások bővítésével, környezetbarát közlekedési rendszerek bevezetésével párosuló, a zöldfelületek megújításán alapuló ökotudatos zöldfelület-rehabilitációt jelent a város kitűzött céljai között. A „parti sétálás adottságainak fejlesztése”, a Tagore sétányon és környezetében jelöl ki fejlesztési területet a településkép-fejlesztés terén, középpontba helyezve a burkolt felületek korszerűsítésével és zöldfelület-rehabilitációval párosuló, a látványosságok színvonalának emelésére és minőségi szolgáltatások kialakítására irányuló beavatkozásokat. Balatonfüred Ófalu központjának megújítása a történetiségével, kultúrájával, tradícióival átszőtt kortárs városmag egységes szemléletű fejlesztése révén biztosíthat nyugodt körülményeket a környékbeli lakosságnak.

A város természeti környezete - legértékesebb külterületi területei közül a Koloska-völgyet, a Tamás-hegyet, a Kéki-völgyet és a Malom-völgyet kiemelve - országos szinten szintúgy a legszebbek és a legértékesebbek közé tartozik, melynek fejlesztése és megóvása a város lakosságának alapvető érdeke. A természeti környezet megóvása mellett törekedni kell ezen értékek körültekintő és óvatos kiaknázására, hogy a turisztikai vonzerő fejlesztésével, s ebből adódóan a bevételek növekedésével gyarapodjon város. A természetes források környezetének rehabilitációja, a városi patakok medreinek, partjainak rendezése, vizeinek duzzasztása, hasznosítása szintén a fejlesztési célterületek közé sorolt. Balatonfüred a szőlő és a bor nemzetközi városa, ezért a külterületek újjáélesztése okán a település célja, hogy minél több füredi területet telepítsenek be szőlővel.

A helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése

Balatonfüred közlekedési infrastruktúrájának és kapcsolatainak fejlesztése iránti igények a helyi- és a térségi lehatárolásra egyaránt kiterjedőek.

A település térségi viszonyait vizsgálva elmondható, hogy a Balaton északi partjának közlekedése lemaradást mutat a déli parthoz képest, Balatonfüred számára fontos, hogy a közlekedési kapcsolatai az alábbi célok mentén javuljanak:

- A 71-es utat elkerülő út közvetlen kikötésének biztosítása az M7 autópályára
- Veszprém megye hatályos területfejlesztési koncepciójában rögzítettek szerint a Veszprém-Győr vasúti és a Győr – Pápa – Devecser - Tapolca vonal mentén tervezett közúti fejlesztések kiemelt jelentőségűek. Ezzel párhuzamosan a Balatonfüred – Veszprém - Győr viszonylatú közúti infrastruktúra korszerűsítése és bővítése,- a város észak-déli kapcsolatai fejlesztése téren - kiemelt városi érdek
- A Balatonfüred – Csopak - Veszprém közötti kerékpárút kapcsolat biztosítása, a balatoni bringakörút felújítása, különös tekintettel a Balatonfüred és a Tihany közötti balesetveszélyes szakaszra
- A várost érintő vasútvonal általános fejlesztése (a vasút- és kombinált állomások általános korszerűsítése, a vasúti pályatest gyorsabb elérhetőséget biztosító korszerűsítése), a vasútállomás és buszpályaudvar környezetének komplex megújítása, a megkezdett beruházás kiteljesítése

Balatonfüred helyi közlekedésfejlesztési céljai az alábbiakban összegezhetők:

- A forgalombiztonság növelése, a gépkocsi forgalom csökkentése a parti sávban, a veszélyes csomópontok átépítése (pl. 71.sz. út – Germering u-i csomópont, iparterületek becsatlakozási lehetőségei), a településen belüli megközelíthetőség javítása (pl. Balaton u. – Vadvirág u. összekötése)
- Parkolási lehetőségek bővítése, alkalmanként multifunkcionális terek kialakítását is magába foglaló mélygarázsok, parkolóházak kialakítása (pl. Zákonyi u., Huray u., Kisfaludy strand előtti terület), kerékpáros, motoros parkolóhelyek kiépítése
- A helyi vízi közlekedés feltételeinek megteremtése, vízbusz-közlekedésre alkalmas eszközök alkalmazása
- Környezetbarát, energia-hatékony autóbuszpark üzembe helyezése
- Gyalogos- és kerékpáros területek és a közösségi kerékpárhasználat (kölcsönzés) környezetbarát fejlesztése
- Tájékoztató rendszerek egységes arculatának biztosítása, elektronikus „in-time” közlekedési tájékoztató rendszerek (pl. parkolási információk, decentralizált tömegközlekedési tájékoztató rendszerek) kialakítása

A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiagazdálkodás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság

A járásközpont számára a települési szintű energiahatékonyság fejlesztése, az energiagazdálkodás racionalizált megújítása meghatározó cél. A főbb, tervezett fejlesztési célterületek között említhetők

- a városi közvilágítás további korszerűsítése
- a középületek energiahatékonyságának további növelése
- az elavult lakótelepi fűtőmű biomassza alapú fejlesztése
- városi energiapark kialakítása
- energiatudatos nevelési programok elindítása
- felkészülés a klímaváltozás hatásainak csökkentésére (hatástanulmányok, tervek kidolgozása, védett terek kialakítása).

A belterületi vízellátási- és szennyvízkezelési rendszer tekintetében elmondható, hogy a rendszer csatornázott, azonban e téren időszaki kapacitás-problémák jelentkeznek (csapadékból illetve szezonális időszakban). A jelzett probléma oldása, a szűk keresztmetszetek bővítése fejlesztési célként jelenik meg.

A hulladékkezelés terén elmondható, hogy a városban hulladékudvar nem üzemel, így a lakosságnál keletkező még hasznosítható hulladékok és veszélyes hulladékok gyűjtésére nincs mód. Ebből adódóan hulladékgyűjtő udvar telepítése szintén fejlesztési célként jelentkezik, ezzel is ösztönözve a település lakóit a veszélyes hulladékok begyűjtésére. A város peremterületein időszakosan illegális hulladéklerakások jellemzőek, ezek kialakulásának ellensúlyozására, megelőzésére – a hulladékgyűjtő udvar telepítése mellett - környezettudatossági kampányok életre hívásának igénye jelentkezik.

Balatonfüred számára különös problémát jelent, hogy a település állandó lakosai mellett az üdülő lakosság és az ide látogatók, turisták számára is szükséges biztosítani a megfelelő ellátást, ami szezonális hullámzást eredményez a település üzemeltetési szolgáltatásai iránti igények alakulásában. Az igényekhez igazodó, folyamatosan kielégítő szolgáltatási színvonal biztosítása szintén kiemelt célként jelentkezik. A legtöbb klasszikus városüzemeltetési feladatot ellátó Probio Zrt. telephelyi körülményei nem felelnek meg a szolgáltatás színvonalához illeszkedő követelményeknek. A Zrt központi telephelyének áthelyezése és igényekhez igazodó fejlesztése szintén városi célként jelenik meg, a megfelelő adottságok kialakításához a város észak-nyugati határában lévő fejlesztési terület (a korábbi hulladéklerakó rekultivált területe) integrált kiaknázása kézenfekvően kínálkozik.

1.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

Jellegüket tekintve a város stratégiai céljai egyfelől tematikus, másfelől területi célokat jelentenek.

Tematikus céloknak nevezzük azokat a célokat, amelyek a város egészére vonatkoznak, és habár kapcsolódhatnak egy-egy szakpolitikai ágazathoz, de mégsem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok. Például tematikus cél lehet a magasabb foglalkoztatottság, amelynek sikeres elérése többféle szakpolitika együttes beavatkozását igényli.

A tematikus célok a korábban jelzett, három nagy témakör köré csoportosulnak:

- Gazdaságfejlesztés
- Társadalom, helyi közösségek, emberi erőforrás fejlesztése
- Épített és természeti környezet fejlesztése

Területi céloknak nevezzük a település egy vagy több, konkrét, egyenként folytonos vonallal körülhatárolható területén javasolt, és csak ott érvényes célt - ilyen cél lehet például egy adott gazdaságfejlesztési területre, vállalkozói övezetre kitűzött cél.

Balatonfüred Integrált Településfejlesztési Stratégiája vegyesen tartalmaz tematikus és területi jellegű célokat, melyek közt összefüggés mutatható ki - azaz bizonyos típusú tematikus célok kifejezetten köthetők egy városrészhez (pl. közszolgáltatások színvonalának emelése).

Az alábbi ábrán grafikusán is szemléltetjük a tematikus és területi célok közti összefüggéseket. Az egyik irányban a tematikus célok, a másik irányban a területi célok láthatók, a táblázat celláiban a kapcsolat erőssége háromfokozatú skálán (szimbólumokkal, ill. színezéssel) jelölt.

A középtávú (stratégiai) célok érvényesülése az egyes akcióterületeken

Stratégiai cél	A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerejének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciállal bíró munkavállalók helyben tartása	A térség turizmusának a járásközpontot közép-pontba helyező aktív kikapcsolódási lehetőségeire, a családi fürdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségturisztikai szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatásturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése	Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások színvonalának emelése, - középpontban a "Balatonfüredi Polgár"	A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése	Vonzó településkép - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése	A helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése	A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiagazdálkodás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság
Beavatkozási terület							
Nyugati akcióterület	+++	+++	+	+	++	++	+++
Városközponti akcióterület	++	++	+++	+++	+++	++	+
Déli akcióterület	+	+++	++	+++	+++	+++	+
Keleti (Arácsi) akcióterület	+	++	+++	+++	+++	+++	+

Fokozottan érvényesíthető cél

+++

Általánosan érvényesíthető cél

++

Kevésbé érvényesíthető cél

+

A stratégia és a településrendezési eszközök illeszkedése

Balatonfüred Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a társadalom és a gazdaság megújulását elősegítő, a térségi erőforrásokat hasznosító fejlesztéspolitikai eszköz, melynek kidolgozása és érvényesítése a járásközpont és térsége felzárkóztatását és továbbfejlődését segíti elő.

A stratégia megvalósulását segítő területrendezési tevékenység a környezeti adottságok analízisén alapul, célja a környezet terhelését, terhelhetőségét és a stratégiai fejlesztési célokat figyelembe vevő terület-felhasználás megállapítása és dokumentálása. A település Térinformatikailag Feldolgozott Szabályozási Terve egységes szerkezetben, az alábbi területrendezési tartalommal szab kereteket a stratégia megvalósításának:

- I. Elfogadó határozatok
 - 1. 184/2014. (V2. 17.) határozat
 - 2. 185/2014. (V2. 17.) határozat
- II. Balatonfüred Településszerkezeti Terve
- III. 16/2014. (V2. 22.) önkormányzati rendelet
- IV. Balatonfüred Város Helyi Építési Szabályzata (egységes szerkezetben, 2014. július)

Az eszközökben rögzített lehetőségek és elvárások nem akadályozzák a stratégia fejlesztéspolitikai céljainak megvalósítását. Balatonfüred jövőképét figyelembe véve kiemelten fontos

- az épített környezet,
- sport,
- valamint kulturális örökségen

alapuló integrált fejlesztéseknek a zöldfelületi értékek megőrzése melletti preferálása, mely célok illeszkednek a jelenleg érvényes szabályozáshoz.

A város rendezési eszközeinek hatályba lépése óta eltelt időt figyelembe véve azoknak csupán kisebb mértékű aktualizálása lehet szükséges a stratégia megvalósíthatósága érdekében, melyeket a projektszintű előkészítés szintjén mutatkozó igények határoznak meg elsősorban.

Mivel Balatonfüred Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája a képviselőtestületének teljeskörű, konszenzusos támogatását élvezi, a kapcsolódó rendezési eszközöknek a stratégia megvalósulásához vezető esetleges, kisebb, de szükséges módosításai a testület támogatását eleve feltételezik.

2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE

Balatonfüred Város Önkormányzata városfejlesztési tevékenységei során törekszik arra, hogy az EU által finanszírozott város-rehabilitációs programokon kívül is elérhető támogatási forrásokat mozgósítsa a város kiegyensúlyozott fejlődése érdekében. Az önkormányzat a városi és városrészi célok teljesítéséhez kapcsolódó projektek maradéktalan végrehajtására törekszik, a városon belüli területi kohézió érdekében.

Azon beavatkozásokat, amelyek egy földrajzilag jól körülhatárolható területen helyezkednek el, cél-szerű területileg integráltan kezelni - az így kijelölt akcióterületek (AT) **a városfejlesztés funkcionális magjaiként** szolgálnak. Az akcióterületek kijelölése ugyanakkor nem jelenti azt, hogy mindössze ezekben a városrészekben történnek átfogó fejlesztések, hiszen **az önkormányzat egyéb projektjei, valamint a magánszféra beruházásai a jövőben is érinteni fogják Balatonfüred teljes területét.**

A fejlesztési akcióterületek lehatárolása során az alábbi **alapelvek** irányadók:

- az akcióterületek kiterjedése ne legyen eltúlzott, csak azok az utcák kerüljenek bele, amelyek a fejleszteni kívánt épületek, intézmények és közterek, valamint a lehetséges magáneros beruházások miatt valóban indokoltak;
- az akcióterületek megjelenésükben minél homogénebbek, térbelileg pedig koncentráltak legyenek;
- funkcionális szempontból az akcióterületek egy egységet alkossanak úgy, hogy a funkcióváltásra és -bővítésre megfelelő helyszínt kínáljanak;
- a kijelölt akcióterületen a lehető legnagyobb addicionális hatást lehessen elérni a magántőke mobilizálásával;
- a szociális és „funkcióbővítő” jellegű akcióterületek teljesítsék azokat a feltételeket, amelyeket a korábbi hasonló pályázati konstrukciók előírtak akár a szociális mutatók, akár az ellátandó funkciók tekintetében.

Az előzőekben bemutatott tematikus célok a város egészére vonatkozó, átfogó célkitűzések, amelyeknek azonban vannak területi súlypontjai. Az egyes városrészekben belül is kijelölhetők olyan összefüggő területek, amelyekre a célok megvalósítása érdekében javasolt a beavatkozások koncentrált megjelenítése. Ezek az akcióterületek a városfejlesztés gócpontjai, kiemelt célterületei (pl.: reformkori városrész területe és annak közvetlen környezete), ahol több, egymással összefüggő beavatkozás, projekt valósul meg. E területek a jelenlegi és jövőbeni funkciók, illetve a fejlesztési igények figyelembevételével kerültek lehatárolásra. Fontos ugyanakkor figyelembe venni, hogy Balatonfüreden – ahogy kisebb városok esetében általában - a különféle funkciókat ellátó terület egységek között nincsenek éles határok a város kompakt mivoltából adódóan.

Az előzetes egyeztetéseket, a korábbi tervezési irányokat és a már körvonalazódott projektjavaslatokat is figyelembe véve Balatonfüreden alapvetően **4 akcióterület körvonalazódik** az alábbiak szerint:

- 1-es jelű, „Nyugati akcióterület”
- 2-es jelű, „Városközponti akcióterület”
- 3-as jelű, „Déli akcióterület”
- 4-es jelű, „Keleti (Arácsi) akcióterület”

A korábbi integrált településfejlesztési stratégiában szereplő lehatárolástól való eltérés oka, hogy a tervezett fejlesztések, a korábbtól némileg eltérő funkciókat tartalmaznak, így ezek kijelölésekor úgy terveztük, hogy a nagyságrendileg azonos jellegű projektek kerüljenek egy akcióterületre, illetve azok egymáshoz való viszonya, területük, elhelyezkedésük segítse az akcióterület egészének alátámasztását.

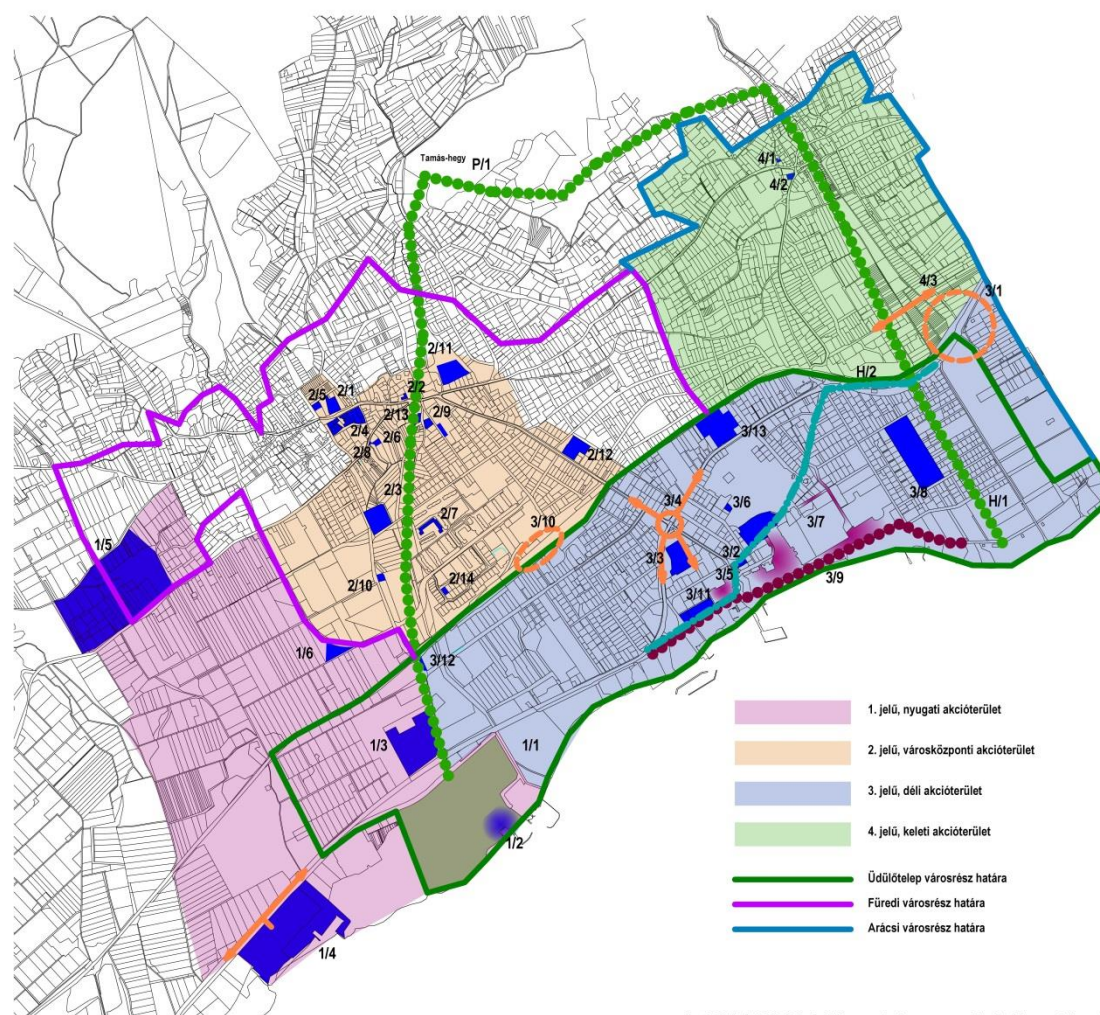
Balatonfüred város esetében a tervezett fejlesztéseket a lenti térkép mutatja be, melynek szöveges kiegészítéséből kitűnik, hogy az egyes fejlesztések jellege képezi alapját legfőképp az akcióterületek lehatárolásának.

A Nyugati Akcióterület esetében a fejlesztések inkább ipari, kommunális, vagy a közösség szélesebb igényeit kielégítő beruházásokból állnak.

A Városközponti Akcióterület esetében az egymáshoz viszonylag közel lévő, főként kulturális, közösségi (oktatási, kulturális) beruházásokat csoportosító területről beszélhetünk. A terület egységes kezelését indokolja, hogy a település adottságai folytán ezek a fejlesztések egymással interakcióban, egymásra reagálva jönnek létre, külön akcióterületen való elhelyezésük esetén megszűnne az egységes, településképileg is kiemelkedően fontos szándék, mely a jövő fejlesztéseit koherens módon való sítja meg és a városközpont igényes arculatát rombolhatná.

A Déli Akcióterület kijelölésekor a legfontosabb szándék a település turisztikai arculatának további erősítése - az itt tervezett fejlesztések esetében mindegyikről elmondható, hogy Balatonfüred legfontosabb hozzáadott értékét képviselő területén fekszik, a reformkori városrész valamint a kapcsolódó közterületek, attrakciók színvonalának további emelése kiemelten kezelendő cél a város fenntartható fejlődése szempontjából. E területen, ahogy a többi akcióterület esetében is, fontos feladat a szinergiák megteremtése, azok erősítése a tervezett beruházások által.

A lenti térképen zölddel jelzett Keleti (Arácsi) Akcióterület terület elhelyezkedését és méretét tekintve közel megegyezik az Arács nevű városrésszel. A városrész fejlesztési céljai a népi építészeti értékek fenntartható megújítására, közösségi élet infrastrukturális- és tartalmi elemeinek kialakítására fókuszálnak. Az itt megvalósuló „pontoszerű” fejlesztések némileg elkülönülnek egymástól továbbá hálózatos jellegű projektek is keresztezi az akcióterületet.



A 2014-2020 időszak tervezett fejlesztései

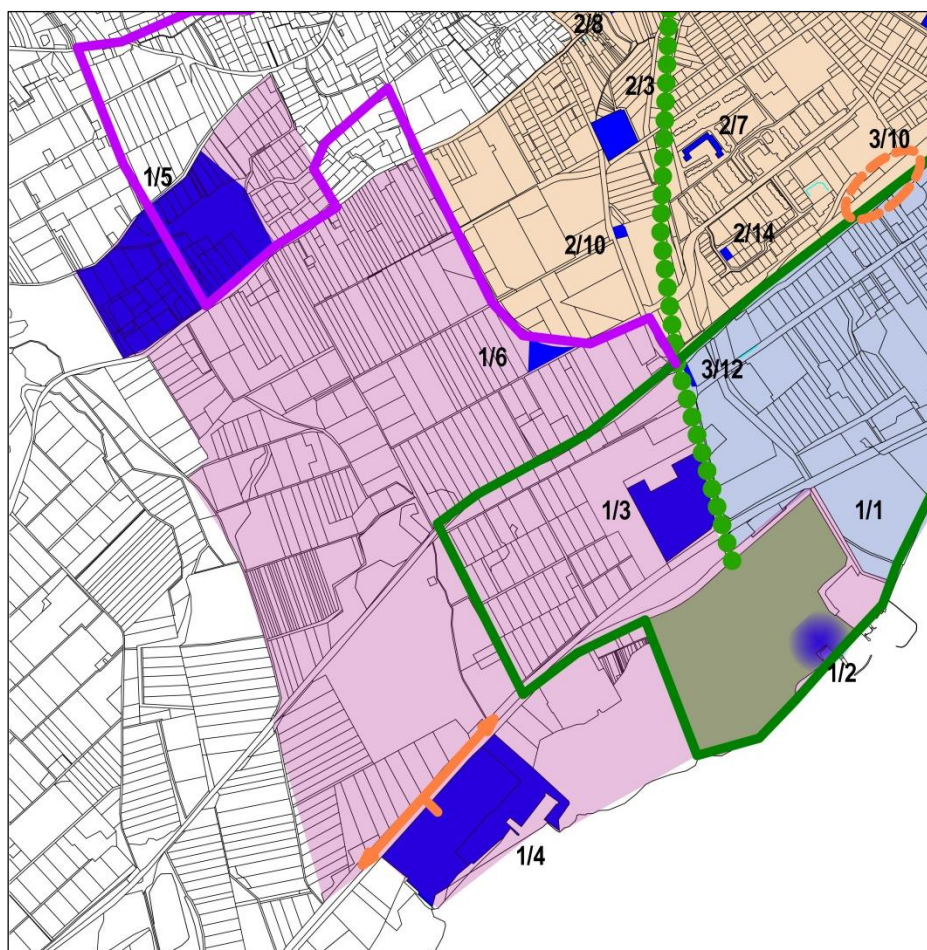
Az ábrán a fizikailag megjeleníthető fejlesztések kerültek feltüntetésre

Fejlesztések

sorszám	Akcióterület 1 tervezett fejlesztései
1/1	Bejárható Magyarország Regionális Központ - KULCSPROJEKT
1/2	A strand területén lévő épületek korszerűsítése
1/3	Az ún. Görög falu területének fejlesztése
1/4	TLC kiadó fejlesztése a kapcsolódó közúti fejlesztésekkel együtt
1/5	A volt hulladékártató területén kisebb ipari park kialakítása - A ProBio Zrt új központjának kialakítása, energiapark kialakítása
1/6	BMX pálya és kutyafuttató kialakítása
sorszám	Akcióterület 2 tervezett fejlesztései
2/1	A Városi Könyvtár fejlesztése CLLD
2/2	A Községi Ház Civil Háza történet átalakítása CLLD
2/3	Gyakorlat orientált dualis képzőközpont kialakítása
2/4	Ófalu - városrehabilitáció
2/5	Mogyoró utcai Óvoda korszerűsítése
2/6	Szociális lakások létesítése az egykori zsinagóga melletti területen
2/7	A "Tündérváros" óvoda épületének felújítása
2/8	Zsinagóga épületének megújítása
2/9	A Református Általános Iskola épületének felújítása
2/10	Római kori csanépfőút kemence - bemutatóhely kialakítása
2/11	Vásárcsomók és termelői piac korszerűsítése
2/12	Lóczy Lajos Gimnázium bővítése
2/13	Fekete István Általános Iskola felújítása
2/14	Zöld közösségi életter kialakítása
sorszám	Akcióterület 3 tervezett fejlesztései
3/1	Germering uti csomópont kialakítása
3/2	Helytörténeti Gyűjtemény megújítása CLLD
3/3	Balatonfüredi rendezvényközpont létrehozása (Házai forrás)
3/4	A Rendezvényközponttal kapcsolódó közforgalom fejlesztése (Házai forrás)
3/5	Gyógyújdulóhely fejlesztése a reformkori városrészben
3/6	Kiserdei új óvoda építése
3/7	Balatonfüredi Székház teljes körű megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása
3/8	Brázay-villa felújítása - idősok otthona
3/9	Parti sétálás, mint attrakció fejlesztése a Tagore sétányon és környezetében
3/10	Vasútiállomás és környezetének megújítása
3/11	Zakonyi utcai mélygarázs kialakítása
3/12	A balatonfüredi pincesor kialakítása
3/13	Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása a volt BM üdülőben
sorszám	Akcióterület 4 tervezett fejlesztései
4/1	Arácsi Óvoda felújítása
4/2	Szent Benedek Gimnázium felújítása
4/3	Balaton utca - Vadvirág utca összeköttetésének kialakítása
sorszám	Akcióterülethez nem köthető (hálózatos és pontszerű) projektek
H/1	Séta a két patak völgyében turisztikai útvonal fejlesztése
H/2	Kelet-nyugati irányú kerékpárút kialakítása és a városban történő átvétele
H/3	Városi távfűtési rendszer korszerűsítése, távhőellátási központok kialakítása
H/4	Városi patakok vízének duzzasztása, hasznosítása
H/5	Tamás-hegyi libegő kialakítása
H/6	Kulturális GPS
H/6	Helyi közösség megtartó erejének növelését célzó programok

2.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

Az 1-es jelű, Nyugati Akcióterület lehatárolása, funkciói:



A térképen rózsaszínnel jelzett terület nagyságrendileg mintegy 240 hektáros területet foglal magába. A város nyugati területének a Balatontól északra eső zónája jellemzően lakó és mezőgazdasági, valamint részben hasznosított illetve barnamezős területeket foglal magába. Az erre a területre tervezett projektek jellemzően nagyobb terület-igénnyel bírnak, ennek megfelelően pénzügyileg is jelentős a forrásigényük.

A terület fő fejlesztési céljai:

A terület elsősorban nagyobb barnamezős, vagy rekultivált, illetve meglévő, működő, de elavult infrastruktúrával felszerelt területek fejlesztéseire alkalmas, ahol a fő fejlesztési cél az infrastruktúra fejlesztése megújítása, az intenzívebb területhasználat erősítése.

Ennek keretében az egykori hulladéktároló területén kisebb ipari park kerülne kialakításra. Korábban olyan elképzelések is kapcsolódtak a területhez, melyek lakó-pihenő funkciót szántak ide, de a terület jellege erre nem kifejezetten alkalmas. Ugyanakkor a kisebb vállalkozások számára megfelelő infrast-

ruktúra kiépítésével a terület ipari jellegű funkciók telepítésére, energiapark létesítésére továbbá a városüzemeltetésért felelős ProBio Zrt. új telephelyének elhelyezésére is ideális terület.

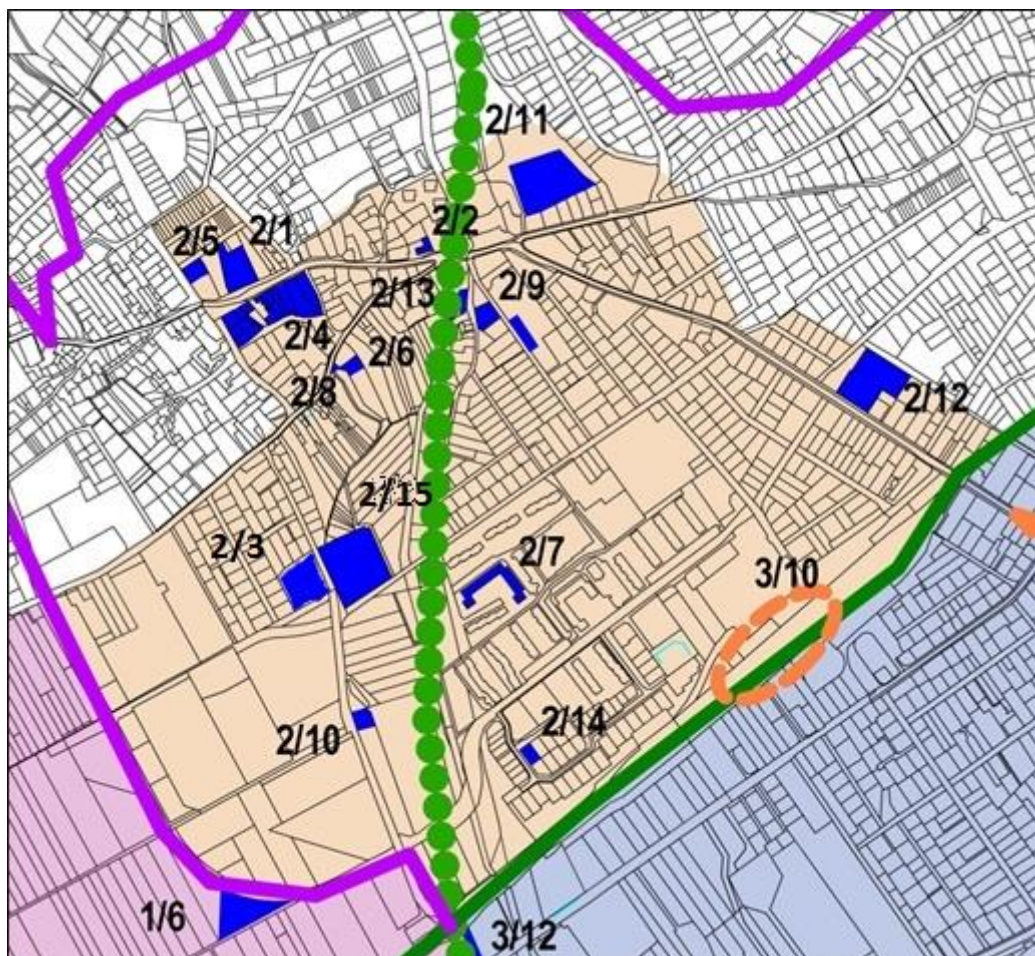
A kikötő mentén elhelyezkedő, elsősorban acélszerkezetek összeszerelésével foglalkozó TLC Kft. számára gazdaságfejlesztési projekt megvalósítására nyílik lehetőség a kapcsolódó és nagyon fontos közúti fejlesztésekkel együtt.

Az akcióterület keleti oldalán szükségessé válik az ún. „Görög falu”, mint tematikus helyszín épületeinek, valamint teljes területének tulajdonviszonyainak rendezését követő újragondolása és fejlesztése. Ettől délre a kemping területének nagyszabású megújításával a Bejárható Magyarország Regionális központ illetve a strand épületeinek megújítása az akcióterület kiemelt beruházásai.

Főbb tervezett beruházások:

- Bejárható Magyarország Regionális Központ
- A strand területén lévő épületek korszerűsítése
- Az ún. Görög falu területének funkcionális újratervezése, fejlesztése
- TLC kikötő fejlesztése a kapcsolódó közúti fejlesztésekkel együtt
- A volt hulladéktároló területén kisebb ipari park kialakítása – A ProBio Zrt új központjának kialakítása
- BMX pálya és kutya futtató kialakítása

A 2-es jelű, Városközponti Akcióterület lehatárolása, funkciói:



A térképen világosbarnával jelzett terület nagyságrendileg mintegy 75 hektár, jellemzően a település központi funkciói tartoznak ide. Egyházi, közigazgatási, oktatási intézmények találhatók a területen, lakóházakkal vegyes környezetben.

A terület fő fejlesztési céljai:

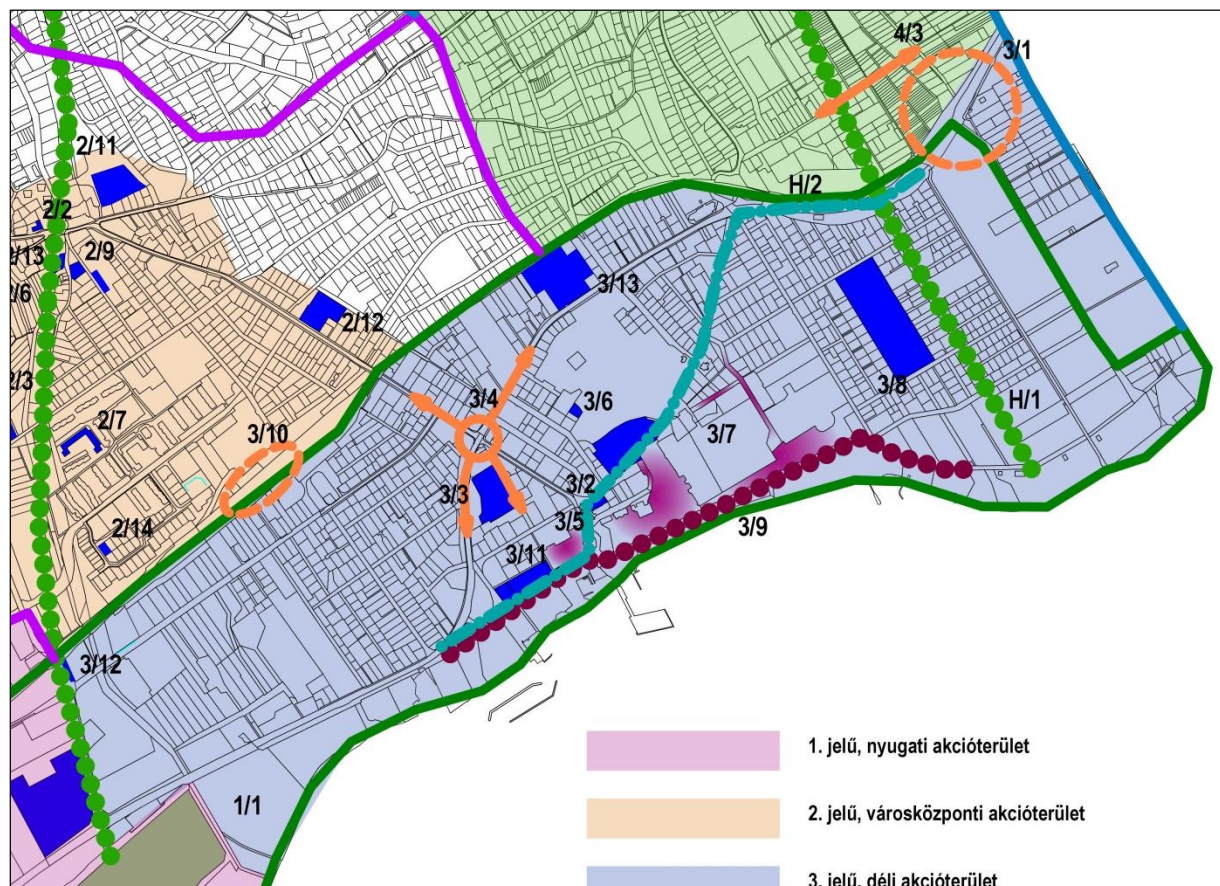
Az akcióterületet a településközponti, városi funkciók megerősödését eredményező, jellemzően közfunkciókat tartalmazó épület felújítások, közintézmény-rekonstrukciók, szociális lakásépítések igénye jellemzi: óvoda és iskolafejlesztések, nagyságrendileg 20 szociális lakás építése szerepel a tervek között, az óvárosi rekonstrukciója révén pedig a városközpontban található tömbök kerülnek megújításra.

Főbb tervezett beruházások:

- A Városi Könyvtár fejlesztése
- A Községi Ház Civil Házzá történő átalakítása

- Gyakorlatorientált duális képzőközpont kialakítása
- Ófalu - városrehabilitáció
- Arácsi Óvoda felújítása
- Mogyoró utcai Óvoda korszerűsítése
- Szociális lakások létesítése az egykori zsinagóga melletti területen
- A „Tündérkert” óvoda épületének felújítása
- A Zsinagóga épületének megújítása
- Lóczy Lajos Gimnázium bővítése
- Zöld közösségi élettér kialakítása

A 3-as jelű, Déli Akcióterület lehatárolása, funkciói:



A fenti térképen késsel jelzett terület összességében 310 hektáron terül el, elhelyezkedését és méretét tekintve közel megegyezik az Üdülőtérület nevű városrészszel. A város legfontosabb látnivalói, védelem alatt álló épületeinek java e területen található. A város már korábban elkezdte az épített örökséghez méltó környezet rekonstrukcióját fejlesztési pályázatok megvalósításával, de még számos megújításra szoruló emlék található a területen, és új beruházás is tervezettek.

A terület fő fejlesztési céljai:

Az akcióterület infrastrukturális, közlekedési, turisztikai fejlesztéseket egyaránt tartalmaz, mégis egységesen szükséges kezelni a területet. A tervezett beruházások összefüggenek és együttesen erősítik az egyedi projektek hatását. A terület megújítása világörökség-várományosi területekhez méltó módon tervezett.

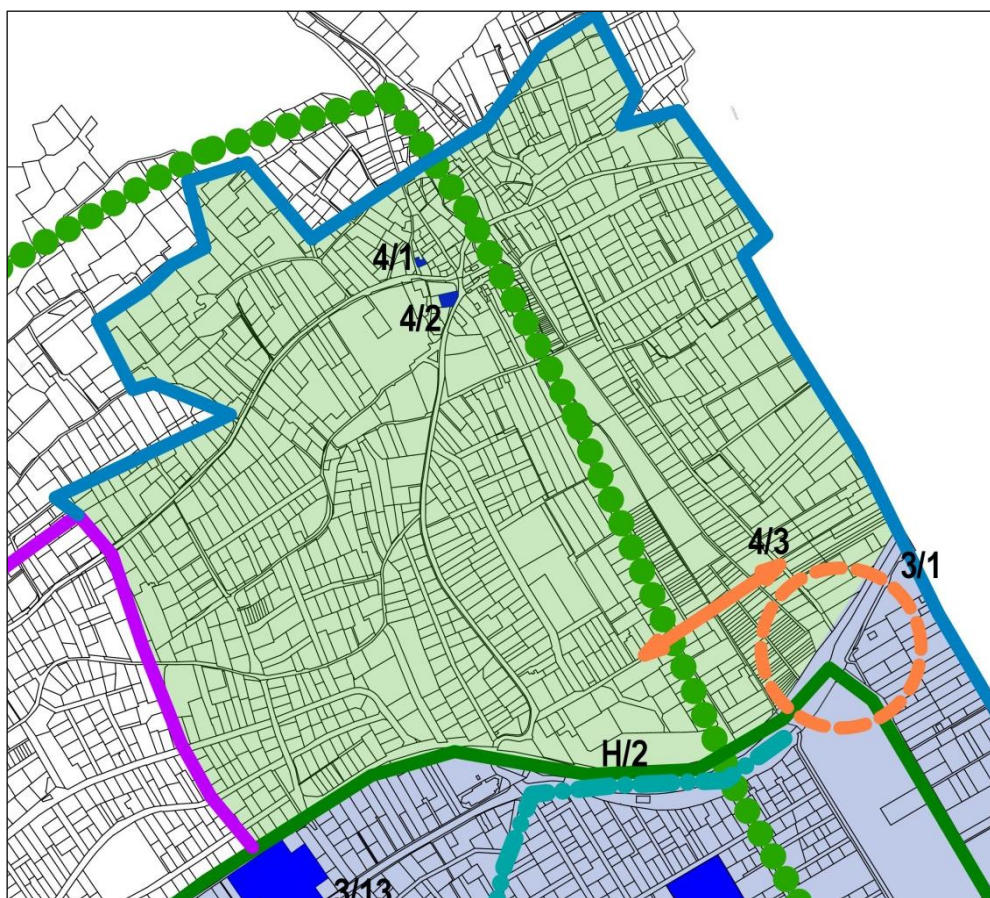
A terület hálózatos projektelemekkel, illetve kulcsprojektekkkel jellemezhető, így kiemelkedik jelentőségével a többi akcióterület közül.

A tervezett projektelemek között nem csak a fizikai infrastruktúra megújítására szolgáló fejlesztések szerepelnek, hanem olyan, hálózatos projektek is, melyek ugyanolyan fontosak a település egésze szempontjából, mint a fizikai fejlesztések. Ezek olyan, főleg közösségépítő jellegű, nem beruházási tevékenységek, melyek látható nyomot ugyan nem hagynak a város arcán, de az „itt lakást”, a közösségi kohéziót erősítik.

Főbb tervezett beruházások:

- Germering úti csomópont kialakítása
- Helytörténeti Gyűjtemény megújítása
- Balatonfüredi rendezvényközpont létrehozása
- A Rendezvényközponthoz kapcsolódó körforgalom fejlesztése
- Gyógyüdülőhely fejlesztése a reformkori városrészben
- Kiserdei új óvoda építése
- Balatonfüredi Szívkórház teljes környezetének megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása
- Brázay-villa felújítása – idősek otthona
- Parti sétálás mint attrakció fejlesztése a Tagore sétányon és környezetében
- Vasútállomás és környezetének megújítása
- Zákonyi utcai mélygarázs kialakítása
- Esterházy villa felújítása

A 4-es jelű, Keleti (Arácsi) Akcióterület lehatárolása, funkciói:



A fenti térképen zölddel jelzett terület összességében 153 hektáron terül el, elhelyezkedését és méretét tekintve közel megegyezik az Arács nevű várossrészrel. A várossrész korábban önálló település volt, csak a későbbiekben csatolták Balatonfüredhez. A településrészen a falusias, kisvárosi beépítés jellemző. A várossrészen átmenő Koloska patak színesíti a településképet.

Az önálló akcióterület indokoltsága:

Az Arácsi Óvoda, felújítása illetve a Szent Benedek Gimnázium megújítása valamint a Koloska patakot érintő fejlesztések már önmagukban is indokolják az akcióterület kijelölését. Azonban a várossrész népi építészeti értékeket hordozó épületállományának értékőrző felújítása és átalakítása, ideértve a Tájház létesítését, még inkább indokoltá teszik egy új akcióterület lehatárolását keleti/Arácsi akcióterületként.

Főbb tervezett beruházások:

- Arácsi óvoda felújítása
- Szent Benedek gimnázium felújítása
- Balaton utca – Vadvirág utca összeköttetésének kialakítása

Akcióterületekhez nem köthető egyéb fejlesztések:

- Séta a két patak völgyében turisztikai útvonal fejlesztése
- Városi patakok vizének duzzasztása, hasznosítása
- Tamás-hegyi libegő kialakítása
- Kulturális GPS
- Helyi közösség megtartó erejének növelését célzó programok
- Sportfelújítások, tornacsarnokok építése (Radnóti Miklós és Eötvös Loránd Általános Iskolák)

Együttműködések a projektek megvalósítása során:

Jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia számos olyan fejlesztési elképzelést, tervet is tartalmaz, melyek a települési Önkormányzat és a privát szféra szoros együttműködésén alapulnak. Fontos megállapítani, hogy Balatonfüred esetében e két terület közötti együttműködés rendkívül szoros, a magán szektor a munkaerő piaci helyzetjavításának javításának motorja, ugyanakkor az Önkormányzat teret enged a vállalkozások fejlődésének. A szereplők mindezt úgy teszik, hogy egymás érdekei a lehető legkisebb mértékben sérüljenek. Ennek megfelelően megállapítható, hogy Balatonfüred példaértékű e tekintetben is a települési szintű együttműködési rendszer megvalósításában.

A tervezett beruházások többségét természetesen az Önkormányzat kívánja megvalósítani. Kiemelkedik a magánszféra által generált TLC ipartelepének tervezett fejlesztése, mely önmagában Balatonfüred legnagyobb munkáltatója. Ezen beruházás keretében nemcsak a telephely fejlesztése valósul meg, hanem a terület megközelítését lehetővé tevő, nehéz gépjármű forgalom számára is alkalmas útszakasz építése is segíti a minél hatékonyabb projekt megvalósítást.

Az Önkormányzat két olyan fejlesztést is tervez, melyek azonos célt szolgálnak nagyságrendileg, azonban eltérő források bevonásával kívánja azokat megvalósítani. Mindkét projekt célja az időközi szociális ellátás biztosítása. A két projektben közös, hogy meglévő épületek újrahásznosítását tervezik. Az egyik épület felújítás/átalakítás (volt BM üdülő) projektgazdája az Önkormányzat, míg a másik esetben (volt Brázay-villa) magánszemély vagy gazdasági társaság valósítaná meg a projektet.

A fentiek megvalósítása csak úgy lesz lehetséges és sikeres, ha projektek kommunikációja, az igények felmérése a két projekt gazda együtt végzi, a lehetséges támogatások megszerzése érdekében közösen lépnek fel, illetve a lobbitevékenységet is együtt fejtik ki.

A stratégia tervezett fejlesztési elemei

Az 1. jelű akcióterület tervezett fejlesztései:

1/1. Bejárható Magyarország balatonfüredi regionális központja	Bejárható Magyarország balatonfüredi regionális központja
A projekt indokoltsága, szükségesség	Balatonfüred a vitorlázás bölcsője és fellegvára, számtalan világ- és Európa-bajnokság színhelye, egyben a vitorlás sport legnagyobb tömegsport rendezvényének a Kék Szalagnak is központja. Balatonfüred ad otthont a 2021-es Magyarországon megrendezésre kerülő Úszó Világbajnokság nyílt vízi versenyének, most már évente nyíltvízi világkupákat is rendezhet a település. Minden évben sárkányhajó versenyeknek kerülnek lebonyolításra, a sárkányhajósok száma dinamikusan nő. Versenyszerűen vagy tömegsport jelleggel egyre többen kerékpároznak, futnak, s összekötve ezeket triatlonoznak. A Balaton-felvidék ideális helyszín a lovaglás szerelmeseinek. Az aktív turizmusban (amely sport is egyben) óriási lehetőség van, azonban ezek infrastrukturális kiszolgálása sok kívánnivalót hagy maga után. Balatonfüred tulajdonát képezi – kormányzati segítséggel – a felszámolásból megvásárolt 18/6 hrsz. alatti ingatlan, amelynek területe meghaladja a 20 ha-t, jelentős hosszúságú a Balaton partja, rajta kisméretű, rossz állapotú kikötő található. A terület ideális a „Bejárható Magyarország” egyik regionális központjának, hiszen vitorlással túrakajakkal, túrakenuval, evezős hajóval, sárkányhajóval a Balaton bármelyik pontja elérhető, a védett öböl pedig ideális helyszín a nyíltvízi úszás kedvelőinek. A terület tehát ideális a verseny- és tömegsport, továbbá az aktív turizmus számára. A gyalogtúrázóknak szintén megfelelő kiinduló pont, az önkormányzati terület mellett halad el a Balatoni Bringakörút. A hivatkozott területen és néhány száz méteres körzetben számtalan, különböző minőségű szálláshely található, ezeket tehát már nem kell létrehozni. Beruházás eredményeként látogatószám nő, idegenforgalmi költést generál. A projekt megvalósítása során szoros együttműködést tervezünk a KKV-kal. A létrejött útvonal szinte egész évben bejárható.
A projekt tartalma	A fejlesztés kétirányú: A.) Regionális vízi központ megvalósítása a balatonfüredi 18/6 hrsz. alatt található, illetve ahhoz csatlakozó kikötő bővítésével és megújításával (100 vitorlás hely) és az ehhez szükséges szárazulat megépítésével. (hangárok, sportot-, turizmust kiszolgáló létesítmények, vizesblokkok stb.), amely bázisa a vitorlázásnak, túrakajáknak, túrakenunak, sárkányhajósoknak,

	evezősöknek, nyíltvízi úszóknak, kerékpárosoknak, túrázóknak. Az épített terület 6000 m². A fejlesztésnél megújuló energia felhasználására kerül sor. Létrejön 30 új munkahely, melyet megfelelő turisztikai munkatársak töltenek be. B.) Regionális Lovas Központ létrehozása önkormányzati területen, Balatonfüred északi részén. (fedett lovarda, tanulópálya, ezeket kiszolgáló vizes – és egyéb infrastrukturális létesítmények). Az épített terület 6000 m². Megújuló energia kerül felhasználásra. 10 új munkahely létesül. Magánberuházás.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósításával európai szintre emelhető a településen már nagy múlttal rendelkező fent említett sportágak helyzete. A projekt megvalósításával a beruházás területe megújul és aktívan tud kapcsolódni a már meglévő és működő sportlétesítményekhez. A projekt nagymértékben támaszkodik a megújuló energiaforrások felhasználására, illetve jelentős munkahely teremtő képességgel is rendelkezik. A projektben létrejön egy nagyságrendileg 6000 négyzetméteres új és korszerű létesítmény, mely alkalmas lesz világszínvonalú versenyek megrendezésére is.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Együttműködő partnerek Balatonfüred Önkormányzata mellett: ▪ Magyar Kajak-Kenu Szövetség, benne a sárkányhajósok is, ▪ Magyar Evezős Szövetség, ▪ Magyar Vitorlás Szövetség ▪ Magyar Úszó Szövetség ▪ Magyar Lovas Turisztikai Közhasznú Szövetség, ▪ Balaton-felvidéki Lovas Turisztikai Egyesület, ▪ Balatonfüred Önkormányzata.
Előkészítettség	Projektterv, a pontos beruházás tartalma később kerül pontosításra
Szinergiák	A projekt fizikailag is szervesen kapcsolódik a Balaton part egyéb sportlétesítményeihez, a kemping területének fejlesztéséhez. Az odavezető utak fejlesztése is nagyban hozzájárul a tervezett beruházás sikeréhez. A kulturális turizmus mellett a sportturizmus is élénkíthető lesz, mely gazdaságfejlesztés tekintetében is számottevő tényező.
Költségigény	Az A.) rész tekintetében: 1,9 mrd Ft + ÁFA A B.) rész tekintetében: 0.8 mrd Ft + ÁFA
Ütemezés	2017-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő),

- Kulturális rendezvények száma a városban (változás iránya: növekvő)

1/2. Strand korszerűsítése	Kabinépület felújítás, strandok beléptető rendszerek, pénztárgépek
A projekt indokoltsága, szükségesség	Megvalósulásuk esetén a strandolók magasabb színvonalú, gyorsabb kiszolgálásban részesülnek, környezetünk komfortosabbá és a kor színvonalának megfelelővé válik.
A projekt tartalma	Elbontásra kerül a 70-es évek stílusában készült nem környezetbe illő és funkciójában is elégtelen kabinépület, helyette megvalósul egy stílusában, funkciójában modern épület létesül, a pénztárak áteresztő képessége és az elszámolás módja korszerűsödik.
A projekt célja, elvárt eredmények	A strand korszerű kiszolgáló háttér épületekkel és technológiával kerül megújításra.
Projektgazda	Probio Zrt.
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Kabinépület esetében főépítésszel, várható tervezővel egyeztetésre került a műszaki tartalom. Árajánlat került bekérésre. Többi projekt elem esetében már az elmúlt években tájékoztunk szakcégeknél.
Szinergiák	Tekintettel a projekt elhelyezkedésére nagyon szoros kapcsolatban létesül a fejlesztés a Bejárható Magyarország Regionális Központhoz illetve annak fejlesztéseivel.
Költségigény	500 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2017-2018
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), ▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), ▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő)

1/3. A Görög falu területének funkcionális fejlesztése	A Görög falu területének funkcionális fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Görög falu nevű településrész nagyságrendileg 3 hektáron terül el. A fejlesztés az 1990-es években történt meg, elsősorban a turisztikai vonzerő növelésének céljából. A területen főként rekreációs, szolgáltató jellegű épületek, építmények kaptak helyet, azonban az első néhány év után a terület népszerűsége erősen csökkent, a használhatóság és a kihasználtság mértékének folyamatos esése miatt az ingatlanállomány minősége is romlott. A létesítmény magántulajdonban van, szórakozóhelyek üzemelnek itt. Ezek zavarják a környező utcák lakóit - van itt egy lakótelep is, illetve a közvetlen környék lakóparkokkal, családi házakkal való beépítése jellemző tendencia. Bár az üzemeltetők mindent megtesznek, hogy ne zavarják a város életét, az ide látogató vendégkör viselkedése és a zaj problémaforrás. Funkcióváltása szükségszerű, a helyi lakosok által elfogadott vendégkör idevonzása, a tájidegen, leromlott állapotú épületekkel tűzdelt, a tihanyi városkapuban lévő terület funkcionális átgondolása, fejlesztése szükséges. A közelben lévő kemping a város jelenlegi legfontosabb fejlesztési területe. A terület hasznosítására vonatkozó elképzelések mindenképpen egy színvonalas beruházást jelentenek, melynek multiplikatív hatásai – akár a kempingfejlesztéshez kapcsolódóan - hatványozottan jelentkeznek.
A projekt tartalma	Épületrekonstrukció, területrendezés, parképítés
A projekt célja, elvárt eredmények	Revitalizált épületállomány, a gazdaság élénkítése
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Turisztikai egyesület, vállalkozók, helyi lakosság
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	Kapcsolódik a város gazdasági programjához
Költségigény	200 millió Ft + ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő)

1/4. TLC kikötőfejlesztés	TLC kikötőfejlesztés – körforgalom kialakítása a közúti csatlakozáshoz
A projekt indokltsága, szükségesség	TLC telephelyének fejlesztése, munkahelyek teremtése
A projekt tartalma	TLC-telephelyének technológiai bővítése, munkahelyek teremtése, továbbá a 71-es számú főút érintett szakaszának fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	Munkahely teremtés és gazdaságfejlesztési célok elérése
Projektgazda	TLC
Partnerek, stakeholderek	Balatonfüred Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Gazdaságfejlesztési és közlekedésfejlesztési beruházások erősítése
Költségigény	200 millió Ft
Ütemezés	2016-2018
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Helyi iparűzési-adó bevétel (változás iránya: növekvő), ▪ A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő), ▪ Egy lakosra jutó nettó jegyzett tőke alakulása (változás iránya: növekvő)

1/5. Kisebb léptékű ipari park létrehozása	Kis léptékű ipari park és energia park kialakítása a volt hulladéklerakó területén.
A projekt indokoltsága, szükségesség	A korábban már rekultivált hulladéklerakó területének hasznosítása, közművesítés, a városban lévő nagy kihasználatlan terület hasznosítása, rendezése.
A projekt tartalma	Elsősorban ipari tevékenység végzésére alkalmas infrastruktúra kialakítása, a Pro Bio Zrt. telephelyének fejlesztése, energiapark, integrált napelem-farm rendszer kiépítése
A projekt célja, elvárt eredmények	Munkahely teremtés, logisztikai központ kialakítása
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata.
Partnerek, stakeholderek	ProBio Zrt.
Előkészítettség	Projektötlet jelen formájában. A Veszprém Megyei Kormányhivatal VEG/001/03206-2/2015 számú ügyirata alapján a fejlesztés további tervezésénél az alábbiakra kell figyelemmel lenni: Amennyiben ezen fejlesztési területen faállomány kitermelés szükséges, akkor a 2009. évi XXXVII. Törvény (Etv.) 70§ (2) bekezdése alapján a fakitermelés csak a Veszprém Megyei Kormányhivatal Földművelésügyi és Erdőgazdálkodási Főosztály Erdészeti Osztályánál előzetesen az Etv. végrehajtására kiadott 153/2009. (XI.13.) FVM rendelet 43.§ (1) bekezdése szerinti formanyomtatványon benyújtott fásításban tervezett fakitermelés bejelentés erdészeti hatóság általi tudomásulvétele után végezhető.
Szinergiák	Helyi gazdaságélénkítéshez kapcsolódó fejlesztések.
Költségigény	500 millió Ft
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Energiatudatos nevelési, szemléletformálási programok száma (változás iránya: növekvő) ▪ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül (változás iránya: növekvő) belül, ▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő)

1/6 BMX pálya és kutya-futtató kialakítása	BMX pálya és kutya-futtató kialakítása a Lapostelki út mellett
A projekt indokltsága, szükségesség	Városban élő fiatalok számára nyújt sportolási, lehetőséget, közösségépítő erővel bír, város lakosság-megtartó képessége nő.
A projekt tartalma	A Lapostelki út mellett található önkormányzati területen tervezzük egy bmx pálya megépítését. A beruházás a pályaépítésen kívül tartalmazza még az ingatlanon villamos áram és ivóvízzel történő ellátásának biztosítását, hozzá kapcsolódó út, parkoló valamint kerítés megépítését és parkosítást. Szükséges hiánypótló jelleggel egy bekerített kutya-futtató kialakítása is. A terület erre alkalmas, mert a város legnagyobb lakótelepétől néhány perc sétára, azonban hallótávolságon kívül található. Az ingatlan közvetlen környezetében vállalkozások, találhatóak, akiket a létesítmények működésével járó zaj nem zavar.
A projekt célja, elvárt eredmények	Helyi lakosság életterének minőségjavítása, ifjúsági aktív szabadidős és közösségépítő tevékenységek számára szabadterei helyszín biztosítása
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Vázlattevv rendelkezésre áll
Szinergiák	Kapcsolódik a Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott azon igényhez, amely a városi élettér fejlesztését és egy élhető város kialakítását tűzi ki célul
Költségigény	45 millió Ft
Ütemezés	2015-2016
Kiemelt indikátor(ok)	- Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő) - A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő)

A 2. jelű akcióterület tervezett fejlesztései:

2/1. A városi könyvtár fejlesztése	A városi könyvtár fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A könyvtári közösségek, rendezvények helyigényének kielégítése, újabb közösségek befogadása. A bővítéssel lehetővé válna egy időben többféle közösség programjainak lebonyolítása. Szolgáltatásbővítés: önkiszolgáló kölcsönzés – könyvvisszavétel nyitva tartási időn kívül.
A projekt tartalma	▪ Fizikai, tartalmi akadálymentesítés ▪ Közösségi tér bővítése: A könyvtár szociális funkcióját manapság újraértelmezzük. A könyvtár a 21. század elején mint közösségi tér, mint találkozóhely, mint „harmadik hely” funkcionál, elősegíti különböző csoportok kialakulását, szórakoztat. ▪ Fizikai bővítés: A könyvtár épületének bővítése, korszerűsítése, esztétikus-barátságos környezet kialakítása, a meglévő helyiségek átalakítása ill. megnagyobbítása a földszinten és az emeleten. ▪ Önkiszolgáló kölcsönzés technikai feltételeinek megteremtése: könyvvisszavétel nyitva tartási időn kívül. ▪ A Játszószooba létrehozása ▪ Előadóterem hozzáépítése az épülethez / a földszinti vagy az emeleti olvasóterem bővítésével
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósításával létrejön egy olyan 21. századi közösségi tér, mely a könyvtári funkción túlmenően találkozóhely, a tudatos nevelés helyszíne minden korosztály számára. Projekt hatásaként a villamos energia felhasználása 35%-kal, a CO2 kibocsátás 15%-kal csökken.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektkezdemenyezés Előzetes költségkalkulációk rendelkezésre állnak. A Nemzeti média- és Hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	A Balatonfüred oktatási és közösségi épületeinek közelében található fejlesztés. Megvalósulása esetén alternatív oktatási helyszín jöhet létre, a közösségi funkciók erősíthetők. A fejlesztés várhatóan új munkahelyek létesítésével is jár.
Költségigény	250 millió Ft
Ütemezés	2018
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Foglalkoztatottak száma a közzsféra adatai nélkül (változás iránya: növekvő), ▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), ▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő),

	▪ A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő), ▪ Városban elérhető, akkreditált felnőttképzési tanfolyamok száma (változás iránya: növekvő) ▪ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül (változás iránya: növekvő) belül, ▪ Energiatudatos nevelési, szemléletformálási programok száma (változás iránya: növekvő)
--	--

2/2. Községi Ház „Civil Házzá alakítása”	Községi Ház „Civil Házzá alakítása”
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Községi Házat valódi civil házzá kell fejleszteni, mely a város önszerveződő közösségei és művészeti csoportjai számára teremtené otthont. Kulturális találkozóhelyet kell kialakítani, amely a különböző korú és élethelyzetű generációk számára teremti esélyt a közösségekhez való kapcsolódásra.
A projekt tartalma	Az épületet akadálymentesítése, próbatermek, kézműves-, klub-, közösségi és egyéb, vállalkozások számára bérbe vehető helyiségek kerülnek kialakításra.
A projekt célja, elvárt eredmények	Létesül 21 új munkahely: intézmény saját alkalmazottai (kulturális szakemberek, technikai dolgozók, oktatók) és az itt létrejövő új vállalkozásokban (büfé, kerékpárkölcsonzó) Energetikai felújítás révén évente 30%-kal, 38.000 KW-tal csökken villamos energia felhasználás, fűtőkorszerűsítéssel évente 40%-al a CO2 kibocsátás.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektkezdeményezés Előzetes költségkalkulációk rendelkezésre állnak. A Nemzeti média- és Hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	A városi civil szervezetek számára megfelelő háttér intézmény létesül. A munkahelyek számának növelésével csökkenthető a munkanélküliek száma. A civilek aktív részvételével csökkenthető a város által ellátandó közfeladatokhoz szükséges erőforrás mennyiség.
Költségigény	230 millió Ft
Ütemezés	2017-2019
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Energiatudatos nevelési, szemléletformálási programok száma (változás iránya: növekvő), ▪ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül (változás iránya: növekvő) belül, ▪ Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő), ▪ Működő civil szervezetek száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Kulturális rendezvények száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Foglalkoztatottak száma a község adatai nélkül (változás iránya: növekvő)

2/3. Gyakorlat orientált duális képzőközpont kialakítása	Gyakorlat orientált duális képzőközpont kialakítása
A projekt indokltsága, szükségesség	Az információs technológia területén a térségi munkaerő kereslethez igazodó felsőoktatási - képzési központ, a vállalati igényekhez igazodó gyakorlat integrált képzés megvalósítása, az ehhez szükséges képzési programok kialakítása és elindítása Balatonfüreden.
A projekt tartalma	▪ A már meglévő balatonfüredi Rendszertudományi Innovációs Központ kapacitásainak bővítése egy 2500 m2 összes alapterületű oktatást és gyakorlati képzőhelyeket is biztosító központtal ▪ Akkreditált képzési program kialakítása a KKV-k igényei alapján ▪ Tananyagfejlesztés ▪ Oktatói humán kapacitás megteremtése, képzők képzése ▪ Tárgyi infrastruktúra megteremtése
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt legfőbb célja a balatonfüredi Rendszertudományi Innovációs Központ kapacitásainak bővítése egy 2500 m2 összes alapterületű oktatást és gyakorlati képzőhelyeket is biztosító központtal. Ennek eredményeként létrejön egy olyan intézményi infrastruktúra, mely alkalmas lesz különféle képzési programok megvalósítására, aktívan kapcsolódva Balatonfüred más képzőhelyeihez, azokat kiegészítve. Megvalósul egy jelentős humán infrastruktúra fejlesztés, háttér- és tananyag fejlesztés is. További célok: ▪ Stabil életpálya modell megvalósítása a tehetséges diákok számára a középiskolai tanulmányoktól kezdve az egyetemi tanulmányokon át a munkahelyig, ▪ Gyakorlati ismeretekkel rendelkező, piacképes szakemberek képzése ▪ Szakemberek „tűszerű” továbbképzése a vállalkozások igényei szerint.
Projektgazda	Rendszertudományi Innovációs Központ Zrt.
Partnerek, stakeholderok	Balatonfüred Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektkezdemenyezés Előzetes költségkalkulációk rendelkezésre állnak.
Szinergiák	Szerves kapcsolódás a város egyéb oktatási és kulturális funkcióihoz.
Költségigény	1 500 millió Ft + ÁFA
Ütemezés	2017-2019
Kiemelt indikátor(ok)	▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), ▪ Városban tanuló nappali tagozatos középiskolás-ok száma (változás iránya: növekvő), ▪ Városban elérhető, akkreditált felnőttképzési tanfolyamok száma (változás iránya: növekvő), ▪ Felnőttképzésben résztvevők száma (változás iránya: növekvő).

2/4. Balatonfüred Ófalujának rehabilitációja	Balatonfüred Ófalujának rehabilitációja
A projekt indokolttsága, szükségesség	A tágabb tervezési terület Balatonfüred ófalujának központja, a Kossuth Lajos utca, a Bajcsy Zsilinszky út, a Dózsa György utca és a Somogyi utca által határolt terület. A vörös templom – fehér templom – evangélikus templom által határolt háromszög területén kijelölt fejlesztési tömb nagysága alkalmas a mai igényeknek is megfelelő, kisvárosi lakókörnyezet kialakítására, új lakóépületek elhelyezésére, melyek földszintjén üzletek, szolgáltató egységek kiállító terek, kávézók találhatóak. Történetiségével, kultúrájával, tradícióival átszőtt kortárs városmag, mely ezzel az egységes szemlélettel fejlesztve, rendezett építészeti környezettel viszonyulhat a településhez, s biztosíthat nyugodt körülményeket a környékbeli lakosságnak.
A projekt tartalma	A tömb két részből áll, a nagyobbikat a Kossuth Lajos utca, Segesdi utca, Somogyi utca és az Alsó köz, míg a kisebbiket a Kossuth Lajos utca, a Dózsa György utca, Somogyi utca és az Alsó köz határolja, alapterületük összesen megközelítőleg 9300 m². A kisebbik tömb jó közúti feltárhatósága miatt intenzíven beépített. Itt elsősorban az épületek funkcionális összetételének megváltoztatása és bizonyos épületek esetében a leromlott állag miatti bontás szükséges. Jellemzően intézmények, irodák esetleg egy nagyobb élelmiszerüzlet kerülne kialakításra. Pincszinten akár kétszintes mélygarázs kialakítása is lehetséges. Fontos a Kossuth utca végén álló községház részleges átalakítása is. A nagyobbik tömb esetében a Kossuth utcai zárt sorú beépítés és a közvetlenül mögötte kialakuló passzázsra felfűzött udvarsor esetében vegyes funkciók, földszinten szolgáltatás, esetleg kulturális létesítmények, üzletek, az emeleteken lakások, irodák kialakítására van lehetőség. A tömb Somogyi utca felé eső oldalát zöld, teraszos udvarsorát a nyugodt, zöld környezet és az ideális tájolási lehetőségek miatti földszint+2 szinten lakások kialakítására lehet alkalmas. A köztér alatt akár két szinttel is mélygarázs, vagy térszín alatti élelmiszer áruházzal is elhelyezhető.
A projekt célja, elvárt eredmények	Jó minőségű közterületek kialakítása és fenntartása: A helyi lakosság életterének minőségjavítása, munkahely is teremthető, az idegenforgalom is növekedhet. - Modern infrastrukturális hálózat kiépítése és energiahatékonyság növelése: Fenntartható stratégiák alkalmazásával, műszaki megoldásokkal, alternatív gépészeti berendezések üzemeltetésével, megújuló „zöld” energia hasznosításával elérhető a szén-dioxid kibocsátás csökkentése, az épített környezet esztétikumának megtartása mellett. - Oktatási és innovációs tényezők javítása: Az integrált városfejlesztési stratégia a szociális és gazdasági területen is kiegyenlíti a különbségeket. Megszünteti egy-egy városrészek közti eltérést, egységes szerkezet alakulhat ki. Társadalmi kohézió és integráció valósulhat meg, melyhez leginkább jól átgondolt lakáspolitikája járulhat hozzá.

	- Helyi gazdaság megerősítése, munkahelyteremtés, helyi közösségek megerősítése: Cél a jó gazda szerepében létrehozott urbánus környezetben a lakosság megtartása munkahelyek teremtésével, társadalmi és kulturális – lokális – identitásuk megerősítése intézményekkel és programokkal. A tervek szerint kialakításra kerülne több üzlethelyiség is, amely egész éves új munkahelyeket teremtené emellett számítunk arra is, hogy a fejlesztés hatással lesz a szigorúan vett fejlesztési területen kívül eső üzletek forgalmának fellendítésében is, amely szintén generálhat új álláshelyeket.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektötlet előkészítő tanulmányokkal, melyekből a várható költségek illetve a környezeti hatások megbecsülhetők. A Nemzeti média- és hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	A városközponthoz kapcsolódó terület minőségi megújítása, élhetőbb környezet kialakítása, gazdaságélénkítés.
Költségigény	800 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2017-2019
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő), ▪ Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is, ▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő)

2/5. A Mogyoró utcai óvoda korszerűsítése	Balatonfüred, Mogyoró utcai Óvoda energetikai felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az intézmény épülete technológiailag és egyéb fizikai jellemzőinek tekintetében is elavult. Korszerűtlen, energetikailag rossz minőségű épület korszerűsítése szükséges annak érdekében, hogy a 21. században elvárt követelményeknek az épület megfeleltethető legyen.
A projekt tartalma	Az energetikai korszerűsítés során a részben alapincézett, kétszintes, magastetős épület hőtechnikai előírásoknak már nem megfelelő homlokzati épületszerkezetei a műemléki előírásokhoz igazodó külső hőszigetelést kapnak, ezzel egyidejűleg a homlokzati nyílászárók cseréje, valamint a földem hőszigetelése is megtörténik. A korszerűsítés során új, nagy hatékonysággal működő kondenzációs gázkazánokat építünk be. Az energetikai felújítás része a belső hőleadó felületek (radiátorok) cseréje is. Az épület üzemeltetési költségei között jelentős mértékű a villamos energia díja. Az energetikai felújítás részeként a belső világítás is korszerűsítésre kerül, melynek során energiatakarékos lámpatestek beépítése történik. A használati melegvíz ellátást elsődlegesen megújuló energiaforrást felhasználó napkollektorok elhelyezésével kívánjuk biztosítani.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja, hogy egy olcsón és biztonságosan üzemeltethető óvoda épület valósuljon meg hosszú távon fenntartható formában.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Az energetikai korszerűsítésre vonatkozó tervek elkészültek.
Szinergiák	Az óvoda felújítása szervesen kapcsolódik az egyéb városi közintézmény fejlesztéshez. A meglévő óvodai kapacitások biztosítása magas színvonalon lesz biztosítható.
Költségigény	60 millió Ft + ÁFA
Ütemezés	2017-2018
Kiemelt indikátor(ok)	- A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), - A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő) - Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő) - Energiatudatos nevelési, szemléletformálási programok száma (változás iránya: növekvő)

2/6. Szociális lakások létesítése az egykori zsinagóga épülete mellett	Szociális lakásépítés
A projekt indokoltsága, szükségesség	A szociális lakások számának növelése, megfelelő lakókörülmények kialakítása.
A projekt tartalma	20 db szociális lakás megépítésére kerül sor. Az építési területen 20 lakást magába foglaló, hagyományos szerkezetű, többszintes épület kerül megvalósításra. A lakások alapterülete 35-55 m ² közötti. A lakások mindegyike egyedi fűtéssel kerül kiépítésre.
A projekt célja, elvárt eredmények	Szociális lakásállomány növelése.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Engedélyezési szintű tervdokumentációk rendelkezésre állnak.
Szinergiák	A belváros megújításához kapcsolódó fejlesztésekkel összhangban kerül meghatározásra az építészeti program.
Költségigény	200 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2016-2017
Kiemelt indikátor(ok)	- Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), - A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő)

2/7. A „Tündérvilla” óvoda épületének felújítása	A „Tündérvilla” óvoda épületének felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az intézmény épülete technológiailag és egyéb fizikai jellemzőinek tekintetében is elavult. Korszerűtlen, energetikailag rossz minőségű épület korszerűsítése szükséges annak érdekében, hogy a 21. században elvárt követelményeknek az épület megfeleltethető legyen.
A projekt tartalma	Az óvoda elavult, korszerűtlen nagy fogyasztású világítótesteit korszerű, alacsony fogyasztású, óvodai szabványoknak is megfelelő lámpákra kerülnek kicserélésre. Szükséges a szelektív hulladékgyűjtés bevezetése is, amely azt a célt is szolgálja, hogy a környezettudatos gondolkodásra való nevelés óvodás korban megkezdődjön. Ezen kívül fontos a már megkezdett udvarfejlesztés befejezése, melynek keretében homokozó és egyéb udvari játékok mellett zöldterület rehabilitációt is terveznek.
A projekt célja, elvárt eredmények	▪ Villamos energia felhasználás tervezett csökkenése 35% ▪ O2 kibocsátás tervezett csökkenése: 15% ▪ Korszerű, könnyen és olcsón üzemeltethető épület létrehozása.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	A projekt rendelkezik a megvalósításhoz szükséges tervek, engedélyek egy részével
Szinergiák	Az óvoda felújítása szervesen kapcsolódik az egyéb városi közintézmény fejlesztéshez. A meglévő óvodai kapacitások biztosítása magas színvonalon lesz biztosítható.
Költségigény	30 millió Ft
Ütemezés	2017-2018
Kiemelt indikátor(ok)	▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), ▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), ▪ A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő) ▪ Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő) ▪ Energiatudatos nevelési, szemléletformálási programok száma (változás iránya: növekvő)

2/8. Zsinagóga megújítása	A Zsidóság és a csúcstechnika Einsteinól napjainkig
A projekt indokltsága, szükségesség	A Bajcsy-Zsilinszky u. 32. sz. alatt található régi zsinagóga épülete régóta nem tölti be eredeti funkcióját. A projektjavaslat szerint a teljes épületrekonstrukció megtörténik, és teljesen új funkció is helyreállításra kerül, pl.: kiállító tér, szakra- lis funkció.
A projekt tartalma	Interaktív kiállítás kerül megvalósításra, mely egyrészt a magyar származású No- bel díjas tudósokat mutatja be, másrészt pedig a tudás, mint érték kerül bemuta- tásra egy interaktív kiállítás keretében. Ehhez az épület felújításán túl interaktív eszközök beszerzésére is sor kerül a projektben, továbbá múzeumpedagógiai eszközök, az egykori zsinagógai funkcióra emlékeztető installációk is helyet kap- nak.
A projekt célja, elvárt eredmények	Látogatószám növekedés, turisztikai attrakció fejlesztés, a kulturális sokszínűség fejlesztése.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Egyelőre projektötlet, vázlatos, koncepciótervekkel rendelkezik. A Nemzeti média- és Hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környe- zet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szem- pontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	A kulturális és vallási turisztikai vonzerő növelése, további egyházi épületek meg- újításhoz kapcsolódó új vonzerő kialakítása.
Költségigény	200 millió Ft.
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), ▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő) ▪ Kulturális rendezvények száma a városban (változás iránya: növekvő) ▪ Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alap- területe, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő)

2/9. A Református Általános Iskola épületének felújítása	A Református Általános Iskola épületének felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az iskola épülete az elmúlt időszakban erősen leromlott, felújításra szorul. A biztonságos és akadálymentes épülethasználat érdekében szükséges az épület felújítása, korszerűsítése.
A projekt tartalma	A projekt során az épület energetikai felújítása tervezett. Ennek során a nyílászárókat cseréje, az elavult fűtési rendszer korszerűsítése illetve szükséges hőszigetelése valósul meg.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja, hogy egy olcsón és biztonságosan üzemeltethető iskola épület valósuljon meg hosszú távon fenntartható formában.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Egyelőre projektötlet, koncepciótervekkel rendelkezik. A Nemzeti média- és hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	Kapcsolódik a környező iskola felújításokhoz.
Költségigény	250 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2016
Kiemelt indikátor(ok)	- A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő), - Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő).

2/10. Római kori cserépetető kemence	Római kori cserépetető kemence – bemutatóhely kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Fürdő utcában 1978-ban feltárt cserépetető kemence maradványa a rómaiak ittlétének egyik bizonyítéka.
A projekt tartalma	Egyetlen római kori emlékünk, amely eredeti helyén van, a többi lelet Veszprém-be került. Védelmét, láthatóvá tételét a Helytörténeti Egyesület már 1996-ban szorgalmazta. Bemutatása idegenforgalmilag is fontos lenne, hiszen ilyen jellegű emlék környékünkön nem látható.
A projekt célja, elvárt eredmények	Műemléki rekonstrukció, turisztikai attrakció fejlesztése
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Egyelőre projektötlet, koncepciótervekkel rendelkezik.
Szinergiák	Kapcsolódik a környező turisztikai attrakció fejlesztésekhez.
Költségigény	8 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő)

2/11. Vásárcsarnok és termelői piac korszerűsítése	Vásárcsarnok és termelői piac korszerűsítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A meglévő vásárcsarnok a folyamatos használat következtében energetikai korszerűsítésre szorul. Továbbá a város igényeiből fakadóan szükség van egy időszakosan működő termelői piac kialakítására is.
A projekt tartalma	Energetikai korszerűsítés, napelemek elhelyezése a vásárcsarnok tetején, termelői standok létesítése a vásárcsarnok keleti oldalán.
A projekt célja, elvárt eredmények	Helyi gazdaságélénkítés, balatonfüredi termelők bevonása a kereskedelembe.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Egyelőre projektötlet, koncepciótervekkel rendelkezik.
Szinergiák	Kapcsolódik a környező helyi gazdaságfejlesztési elképzelésekhez, attrakció fejlesztésekhez.
Költségigény	50 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Foglalkoztatottak száma a közsféra adatai nélkül (változás iránya: növekvő), ▪ A városban működő vállalkozások nettó árbevétele, ▪ Helyi iparűzési-adó bevétel (változás iránya: növekvő), ▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), ▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), ▪ A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő), ▪ A városban működő KKV-k száma, ▪ Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő), ▪ A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül (változás iránya: növekvő) belül

2/12. A Lóczy Lajos Gimnázium bővítése	A Lóczy Lajos Gimnázium bővítése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Balatonfüred Város Önkormányzatának tulajdonában lévő közép fokú oktatási intézmény épülete elavult, felújításra szorul. A népszerű intézmény jelenlegi alapterületén nem tudja kielégíteni a felmerülő igényeket, ezért annak felújításával egyidejűleg bővítése is indokolt. Felújítással és bővítéssel egyidejűleg az épület külső- és belső akadálymentesítése is szükséges.
A projekt tartalma	A felújítás érinti az egyes épületszerkezeti elemeket (födém és tartószerkezet). Épületgépészeti alapvezetékek és berendezések, hideg- és melegburkolatok, új belső nyílászárók felújítása, illetve cseréje szükséges. Energetikai felújítás is történik a homlokzati nyílászárók cseréjével, a homlokzat hőszigetelésével, új kondenzációs gázkazánok beépítésével, használati melegvíz ellátásához szükséges napkollektorok elhelyezésével. A szükséges bővítés emeletráépítéssel kerül megvalósításra. Az épület belső akadálymentesítése céljából liftet kerül beépítésre, a külső akadálymentesítés rámpaépítéssel valósul meg.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósításával kielégítésre kerül a kapacitás hiányból adódó többlet területi igény, illetve az épület korszerűbb, jobban működtethető, akadálymentes kialakítással lesz képes fogadni a diákokat.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Az épület felújításának tervei elkészültek, a felújítási költségek és időigény ebből kalkulálható. A Nemzeti média- és hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	Kapcsolódik a környező iskola felújításokhoz.
Költségigény	390 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2016-2017
Kiemelt indikátor(ok)	- A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő), - Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő) - Városban tanuló nappali tagozatos középiskolások száma (változás iránya: növekvő).

2/13. A Fekete István általános Iskola épületének felújítása	A Fekete István általános Iskola épületének felújítása
A projekt indokltsága, szükségesség	Az iskola épülete az elmúlt időszakban erősen leromlott, felújításra szorul. A biztonságos és akadálymentes épülethasználat érdekében szükséges az épület felújítása, korszerűsítése.
A projekt tartalma	A projekt során az épület gépészeti és elektromos rendszereinek felújítása történik meg, továbbá az akadálymentes környezet kialakításával európai színvonalú környezet kerül kialakításra. A felújítás során megújításra kerül az iskola udvara, parképítési, sportpálya felújítási feladatok kerülnek megvalósításra.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja, hogy egy olcsón és biztonságosan üzemeltethető iskola épület valósuljon meg hosszú távon fenntartható formában.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Egyelőre projektötlet, vázlatos, koncepciótervekkel rendelkezik
Szinergiák	Kapcsolódik a környező iskola felújításokhoz.
Költségigény	200 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	- A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő), - Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő).

2/14 Zöld közösségi élet-tér kialakítása	Zöld közösségi élettér kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Városban élő lakosság számára nyújt sportolási, lehetőséget, közösségépítő erővel bír, város lakosságmegtartó képessége nő.
A projekt tartalma	A hivatásforgalmi kerékpárút, Köztársaság utca, Szivárvány utca és a vasút által határolt szakasza melletti kéthektáros területe a Kéki patak melletti jelenleg bozótos területen tervezzük megvalósítani. A terület egyik részében sportolási tevékenységre alkalmas létesítményeket alakítunk ki, úgy mint egy 28x15 méteres körbekerített aszfaltos sportpályát, kosárlabda palánkot, kültéri felnőtt fitness eszközöket, játszóteret. Másik felében tűzrakóhelyek és piknikezésre alkalmas terek kerülnek kialakításra. A megvalósítás során nagy hangsúlyt kap a természet közeli állapot megtartása melynek során fásítás, növénytelepítés valósul meg, illetve élő kapcsolatot alakítunk ki a patakkal. Emellett szükséges a térvilágítás és az ivóvízellátás megoldása is. A terület könnyen megközelíthető közútról is, illetve egy kerékpár és gyalogút is keresztülhalad rajta, amely a felső városrészt és a fürdőtelepet köti össze, valamint a város legnagyobb lakótelepének közvetlen közelében helyezkedik el.
A projekt célja, elvárt eredmények	Helyi lakosság életterének minőségjavítása, aktív szabadidős és közösségépítő tevékenységek számára szabadtéri helyszín biztosítása.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Vázlattevére rendelkezésre áll, lakókkal egyeztetés elindult
Szinergiák	Kapcsolódik a Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott azon igényhez, amely a városi élettér fejlesztését és egy élhető város kiskialakítását tűzi ki célul
Költségigény	60 millió Ft
Ütemezés	2015-2016
Kiemelt indikátor(ok)	- Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alap-területe, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő) - A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő),

2/15 Észak-Balatoni Pályaorientációs Tanácsadó Központ létrehozása	Észak-Balatoni Pályaorientációs Tanácsadó Központ létrehozása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Városközponti területen fekvő jelenleg barnamezősnek számító terület felszámolása és helyette új, a városközponthoz illeszkedő Pályaorientációs Tanácsadó Központ létrehozása foglalkoztatással, elhelyezkedéssel kapcsolatos tanácsadói céllal.
A projekt tartalma	Célunk non-profit jelleggel egy olyan, közcélú szolgáltatásokat nyújtó szolgáltatóház kialakítása, amely koncentráltan tartalmazza mindazokat a térségi intézményi és vállalkozói szereplőket, akik a térség munkaerőpacán meghatározó szerepet töltenek be. A Balaton a szezonális miatt számos munkaerő problémával küzd, egyre nagyobb szükség van folyamatos tanácsadásra, az álláslehetőségekkel kapcsolatos folyamatos információnyújtásra, átképzésekre, tanfolyamokra. A munkaügyi központ által tartott eseti állásbörzék sikeresek, mégis folyamatosak a munkaügyi problémák, sok cég nem talál megfelelő munkaerőt a térségben. Reális igény mutatkozik egy olyan komplex pályaorientációs szolgáltató központra a város részéről, ahol mind a térség lakossága, mind a térség vállalkozásai részére folyamatos tanácsadást, tájékoztatást tudunk koncentráltan biztosítani. A meglévő épületállomány gazdaságosan nem újítható fel, ezért teljes elbontását követően a barnamezős terület közösségi céllal történő hasznosítása indokolt.
A projekt célja, elvárt eredmények	Városközponti területbe illeszkedő létesítmény kialakítása, munkaerővel kapcsolatos problémák csökkentése
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Vázlattevé rendelkezésre áll
Szinergiák	Kapcsolódik a Településfejlesztési Konceptióban megfogalmazott azon igényhez, amely a városi életté fejlesztését és egy élhető város kiskialakítását, valamint a munkaerővel kapcsolatos problémák csökkentését tűzi ki célul
Költségigény	540 millió Ft
Ütemezés	2015-2016
Kiemelt indikátor(ok)	- Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő) - A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő),

A 3. jelű akcióterület tervezett fejlesztései:

3/1. Germering úti csomópont fejlesztése	Germering úti csomópont fejlesztése
A projekt indokltsága, szükségesség	A csomópont Balatonfüred legfogalmasabb közúti kereszteződése. A vasúti és gépjármű forgalom szintben találkozik, a nyári csúcscsезonban fokozottan balesetveszélyes helyszíni, baleseti gócpont.
A projekt tartalma	A projekt keretén belül olyan, külön szintű közlekedési csomópont kerül megvalósításra, mely a vasúti közlekedést elválasztja a közúti közlekedéstől.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredménye képpen csökken a balesetek száma, a csúcsidőszakban a fokozott forgalomterhelés idején az eddig várakozni kényszerülő nagymennyiségű jármű károsanyag kibocsátása csökkenthető. A kerékpáros és gyalogos közlekedés számára biztonságos körülmények teremthetők meg.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	A projekt engedélyezési szintű tervekkel rendelkezik, a helyi építési szabályzatban nevesített. A mennyiben a fejlesztéshez termőföld igénybevételére lesz szükség, abban az esetben a Veszprém Megyei Kormányhivatal által megfogalmazott alábbi jogszabályi feltételekre kell figyelemmel lenni: A termőföld védelméről szóló 2007. évi CXXIX törvény alapján 6/B. §25 (1) Ha az ingatlanügyi hatóság a településrendezési eszközök, a településfejlesztési koncepció, illetve az integrált településfejlesztési stratégia elkészítése vagy azok módosítása tekintetében az egyeztetési eljárásban véleményező hatóságként működik közre, a termőföld védelmének érvényesítése érdekében érvényre kell juttatnia, hogy a beépítésre szánt területek kijelölése lehetőség szerint a gyengébb minőségű termőföldeken, a lehető legkisebb mértékű termőföld igénybevételével történjen. A vélemény kialakítása során figyelemmel kell lenni továbbá arra, hogy az egyeztetési eljárás tárgyát képező földrésztelkekkel szomszédos termőföldek megfelelő mezőgazdasági hasznosítását az övezeti átsorolás szerinti területfelhasználás ne akadályozza. (2) Az egyeztetési eljárásban az ingatlanügyi hatóságnak - a (3) bekezdésben meghatározott eset kivételével - kifogást kell emelni, ha a településrendezési eszköz készítése, vagy módosítása alapján kijelölt beépítésre szánt területek a) többségében átlagosnál jobb minőségű termőföldeket érintenek, és a beépítésre szánt terület övezeti besorolásának megfelelő, területfelhasználásra hasonló körülmények és feltételek esetén átlagosnál gyengébb vagy átlagos minőségű termőföldeken is sor kerülhet, vagy b) övezeti besorolásának megfelelő területfelhasználásra kellő nagyságú térmértékben lehetőség van a település már beépítésre kijelölt, de még fel nem használt területén is. (3) A (2) bekezdésben foglaltakat nem kell alkalmazni a zártkerti ingatlan esetében, ha a településrendezési eszköz készítése vagy módosítása a zártkerti in-

	gatlan területének beépítésre szánt területbe történő átsorolása érdekében történik.
Szinergiák	A projekt megvalósításával a települést érő nyári fokozott közlekedési terhelés csökkenthető lesz, a balesetek száma csökken, növekszik a Balatonfüredre látogató vendégek száma, a turisztikai bevételek ez által növelhetők. A településképp kedvező fejlődési irányt vehet a kulturált közlekedési rend létrehozásával. Ugyanezen jogszabály 10§ (1) bekezdése kimondja, hogy: A termőföldet az ingatlanügyi hatóság engedélyével lehet más célra hasznosítani, ide nem értve a (2) bekezdésében meghatározott eseteket. Az engedély hiánya esetén a más hatóságok által kiadott engedélyek nem mentesítik az igénybevevőt az e törvényben foglalt jogkövetkezmények alól. Az ingatlanügyi hatóság engedélye nem mentesít a szükséges más hatósági engedélyek megszerzésének kötelezettsége alól. A (3) bekezdése pedig: Termőföld más célú hasznosításával járó engedélyezési eljárás megindításához vagy folytatásához rendelkezésre kell állni a termőföld más célú hasznosításának engedélyezéséről szóló jogerős ingatlanügyi hatósági határozatnak. Termőföld más célú hasznosításának engedélyezéséről szóló jogerős ingatlanügyi hatósági határozat hiánya esetén az eljáró hatóságnak az eljárását fel kell függesztenie.
Költségigény	1 000 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), ▪ A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő), ▪ Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza (változás iránya: növekvő).

3/2. A helytörténeti gyűjtemény megújítása	A helytörténeti gyűjtemény megújítása
A projekt indokltsága, szükségesség	A Helytörténet Gyűjteménynek helyt adó épület bővítésre és felújításra szorul annak érdekében, hogy korszerű, megújult kiállítás mutathassa be a város értékeit.
A projekt tartalma	A földszinti részt egy 60 négyzetméteres kiállító teremmel szükséges bővíteni, mely alkalmas 20 fős csoportok fogadására is. Kialakításra kerül a látogatók számára vizesblokk, illetve célunk épület az egész területének akadálymentesítése, mozgáskorlátozottak számára is bejárhatóvá tétele.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt hatásaként létesül 3 új munkahely, a villamos energia felhasználása 40%-kal csökken, fűtéskorszerűsítésnek köszönhetően CO2 kibocsátás 30%-al csökken.
Projektgazda	Balatonfüred város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektötlet szintjén fogalmazódott meg a fejlesztés. Előzetes kalkulációk vannak a megvalósításhoz kapcsolódóan, melyek alapján az elvárt eredmények kalkulálhatók. A Nemzeti média- és Hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	A projekt a reformkori városrész és az üdülőtérület által lefedett területen található. Ennek megfelelően, mint turisztikai attrakció növelheti az ide látogatók számát, megújításával akadálymentes környezetben tudják fogadni a látogatókat, a bővítés eredménye képpen létrehozott foglalkoztató helyiség az iskolák számára alternatív oktatási helyszíneként is szolgál.
Költségigény	100 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2017.
Kiemelt indikátor(ok)	- Foglalkoztatottak száma a közzsféra adatai nélkül (változás iránya: növekvő), - Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), - A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő)

3/3. Balatonfüredi rendezvényközpont létrehozása	Balatonfüredi rendezvényközpont létrehozása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Jelenleg a színházi előadások számára megfelelő hely nincs. Ideiglenes, nem állandó helyszíneken kerülnek bemutatásra az általuk szervezett előadások, amely nem teszi lehetővé komolyabb díszletek felállítását, valamint szakmailag sem biztosítottak a minőségi munkához szükséges feltételek.
A projekt tartalma	Olyan, a Balaton régióban hiányzó méretű színház megépítése a cél, amely 400 fős nézőteremmel és hasonló létszámú konferenciák és rendezvények befogadására is alkalmas fogadócsarnokkal, megfelelő kiszolgáló helyiségekkel (irodák, öltözők, raktárak, mélygarázs stb.) rendelkezik
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja, hogy megteremtésre kerüljenek a korszerű színjátszás feltételei, melynek következtében a város látogatóinak száma növelhető, a fejlesztés munkahely teremtést generál. Ezen kívül rossz időjárási viszonyok esetében alternatív városi rendezvény helyszíneként is működik, parkolási kapacitásokat növel.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektkezdemenyezés Előzetes költségkalkulációk rendelkezésre állnak.
Szinergiák	A kulturális turizmus erősítése, nagy befogadóképességű színház létrehozása. Alternatív városi rendezvény helyszín jön létre. Ezzel ellensúlyozható a rossz idő esetén a városból hirtelen távozni kényszerülő látogatói létszám.
Költségigény	2 300 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	- Foglalkoztatottak száma a közsféra adatai nélkül (változás iránya: növekvő), - Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), - A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő) - Vendégéjszakák száma a városban (változás iránya: növekvő), - Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő), - Kulturális rendezvények száma a városban (változás iránya: növekvő), - Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is, - Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő).

3/4. Balatonfüredi kulturális központhoz kapcsolódó útfejlesztés (körforgalom)	Körforgalom építése a rendezvényközponthoz kapcsolódóan
A projekt indokltsága, szükségesség	A tervezett rendezvényközponthoz kapcsolódó körforgalom kialakítása válik szükségessé annak érdekében, hogy a 71-es út forgalmához a rendezvények esetén egyszerre, lökésszerűen kiáramló gépjárműforgalom elvezethető legyen.
A projekt tartalma	Körforgalom kerül kialakításra a 71. sz. főút és a Jókai Mór utca kereszteződésében.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt megvalósításával nagyban növelhető a városi közlekedés biztonsága és a tervezett parkolóból a gépjárművek megfelelően rávezethetők a várost átszelő főútvonalra. A körforgalom megvalósításával az országos úthálózathoz történő csatlakozás biztonságossá válik, a csak a rendezvényre érkező autók gyorsan és problémamentesen tudják elhagyni a helyszínt, a településről az ő forgalmuk gyorsan elvezethető.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Magyar Közút
Előkészítettség	A projekt előzetes tanulmánytervekkel rendelkezik, melyből a várható terhelési értékek számíthatóak.
Szinergiák	A városi közlekedésfejlesztésekhez is jól kapcsolódik a projekt. A Germering úti csomópont megvalósulása esetén a két új forgalmi elem nagymértékben javítja a városi és az átmenő forgalmi viszonyokat. Javul a közlekedés biztonság, a reformkori városrészhez kapcsolódó parkolási kapacitások megközelíthetősége javul.
Költségigény	300 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2017-2018
Kiemelt indikátor(ok)	- Az újraépített vagy felújított közutak teljes hossza (változás iránya: növekvő), - A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő)

3/5. Gyógyüdülő hely fejlesztése a reformkori városrészben	Gyógyüdülő hely fejlesztése a reformkori városrészben (Balaton ékkő IV.)
A projekt indokoltsága, szükségesség	A projekt szerves folytatása a korábban szintén uniós forrásokból megvalósult Balaton Ékkő projekteknek (I., II., III.), amelyekre nagyon sok magánberuházás épült több tízmilliárd forint értékben, éves munkahelyek létrehozatalával. A projekt tehát nem pontszerű, hanem szerves, kiegészítve és hiányt pótolva a korábbi hiányosságokat.
A projekt tartalma	A megújult, gyógyhelyhez, világörökségi-várományosi helyszínhez méltó területeken üzletek (kereskedelmi, vendéglátó ipari stb.) jönnek létre magánberuházásokkal. A projekt során tervezzük a KKV-kal való szoros együttműködést. A projekt megvalósítási területei a megújult parkokon túl a megközelítő utak, továbbá a balatonfüredi 117/3. hrsz., 96/1 hrsz., 96/2 hrsz., 94/1 hrsz. alatti területek. Létesül: ▪ Gyógyvíz látványpalackozó, ▪ Irodalom házának létrehozása
A projekt célja, elvárt eredmények	Megújuló energia felhasználását a projektnél tervezett. A létrejövő új munkahelyek száma 30 fő. A beruházás eredményeként a vendégéjszakák számának érezhető növekedése, illetve a turisztikai költség várható.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	A város nonprofit társaságai.
Előkészítettség	Projektterv, a pontos beruházás tartalma később kerül pontosításra
Szinergiák	Nagyon fontos, hogy mint gyógyhely, mint műemlékű jelentőségű terület (épített örökség) egységes kialakítást kapjon, egységes tájékoztató rendszerrel. Cél a minél több zöldterület, park igényes kialakítása, a közlekedési létesítmények tükrözzék a terület gyógyhely jellegét, a legértékesebb területeken ne történjen felszíni parkolás. Törekedni kell a gyógyvíz ipari-turisztikai hasznosítására, ezért a projekt tartalmazza látványpalackozó létrehozatalát is. Balatonfüred a gyógyvíznek köszönheti kiemelkedését, volt időszak, amikor szellemi értelemben az ország második fővárosa volt, hiszen a XIX. században a magyar közélet, művészeti élet legjelesebb képviselői töltöttek el hosszabb-rövidebb időt városunkban. Cél ennek emlékére, turisztikai hasznosításra a térséghez kötődő írók, költőkre emlékezve irodalom házának létrehozatala. A megújult, gyógyhelyhez, világörökségi-várományosi helyszínhez méltó területeken üzletek (kereskedelmi, vendéglátó ipari stb.) jönnek létre magánberuházásokkal.
Költségigény	2 400 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2017-2020

Kiemelt indikátor(ok)	▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), ▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), ▪ A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő), ▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő)
-------------------------------------	---

3/6. Balatonfüred, Kiserdei Óvoda építése	Balatonfüred, Kiserdei Óvoda építése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Balatonfüred Város Önkormányzatának tulajdonában lévő óvoda elavult épületszerkezeti elemeinek (szerkezeti falak, födémek, nyílászárók, épületgépészeti berendezések) gazdaságos felújítása nem lehetséges, ezért annak elbontását követően új óvoda építése szükséges.
A projekt tartalma	A lebontott óvoda helyén tervezett 6 csoportszobás új létesítmény nettó 850 m² alapterülettel kerül megvalósításra, melyhez közlekedő közösségi terek, igazgatási blokk, egészségügyi és szociális egység, sport és szabadidő egység, 200 adagos melegítő konyha és kiszolgáló helyiségei, gépészeti és tároló helyiségek kerülnek kialakításra. Az új épület környezetében rendezésre kerül az óvoda udvara, sport és játszófelületei. Balatonfüreden az óvodai helyekre túlkereslet van. Az óvodákba létszámon felül is iratkoznak be, az intézmények a tervezettnél jóval nagyobb kihasználtsággal működnek, ezért szükséges az óvodai férőhelyek bővítése. Az új épület tervezetten nagyobb gyermeklétszámmal működne, így új munkahely is létesülne, valamint a szülők munkába állását is segítené. A korszerűsítés során új, nagy hatékonysággal működő kondenzációs gázkazánok kerülnek beszerzésre. Az energetikai felújítás része a belső hő eladó felületek (radiátorok) cseréje is. Az épület üzemeltetési költségei között jelentős mértékű a villamos energia díja. Az energetikai felújítás részeként a belső világítás is korszerűsítésre kerül, melynek során energiatakarékos lámpatestek beépítése történik. A használati meleg víz ellátást elsődlegesen megújuló energiaforrást felhasználó napkollektorok elhelyezésével kerül biztosításra. Hatékonyabb energiafelhasználás, illetve Megújuló energiák használatának, eredményeként a CO₂ kibocsátás is csökken.
A projekt célja, elvárt eredmények	▪ Épület rezsiköltségei (villany, gáz) tervezetten 40%-al csökken ▪ 7 új munkahely (gondozónők, technikai személyzet, konyhások) ▪ férőhelyek száma 10%-al nő ▪ CO₂ kibocsátás 20%-al csökken
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Közüktatási Intézményfenntartó Társulás?
Előkészítettség	A projekt azonnal indítható (nem engedélyköteles, vagy minden szükséges terv, engedély rendelkezésre áll)
Szinergiák	Az intézmény létrehozásával olyan új óvoda létesül, mely képes befogadni a jelentős balatonfüredi túlkeresletet a helyi óvodai férőhelyek tekintetében. A város oktatási intézményeivel együttműködve korszerű óvodapedagógiai körülmények alakíthatók ki, az általános iskolai képzés igényei már korai sza-

	kaszban előkészíthetőek.
Költségigény	350 millió Ft+ ÁFA
Ütemezés	2016-2017
Kiemelt indikátor(ok)	▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), ▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), ▪ A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő) ▪ Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő) ▪ Energiatudatos nevelési, szemléletformálási programok száma (változás iránya: növekvő)

3/7. Balatonfüredi szív-kórház teljes környezetének megújítása, beleértve az Anna Grand műemléki épületet és az Esterházy Kastély rehabilitációját	Balatonfüredi szív-kórház teljes környezetének megújítása, beleértve az Anna Grand műemléki épületet és az Esterházy Kastély rehabilitációját
A projekt indokltsága, szükségesség	Táji környezet és épített örökség megóvása, környezettudatos megoldások kialakítása, közösségi terek létesítése, zöldterület bővítés, településképet rontó épületek megújítása, települési zöldfelület fejlesztése, kulturális célú fejlesztések. A legfontosabb cél az Országos hírű Szív-kórház és környezetének teljes megújítása az épített környezet értékeinek figyelembe vételével.
A projekt tartalma	A projektben műemlékvédelmi feladatok megvalósítása kiemelt feladat. A fejlesztés területe kiemelt műemléki környezet. Ennek megfelelően cél a teljes terület revitalizációja, a környezethez méltó megújítása. Ennek során megvalósul a közterületek felújítása, parképítési feladatok, illetve ezekhez kapcsolódó kulturális célú fejlesztések megvalósítása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredményeként minőségi környezeti megújítás jön létre kapcsolódva a reformkori városrész további fejlesztéseivel. Ennek következtében a műemléki rekonstrukciókon túl nagymértékben nő a minőségi közterületek és zöldfelületek aránya Balatonfüreden.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Városi Gazdasági társaság
Előkészítettség	Projektterv, a pontos beruházás tartalma később kerül pontosításra. A Nemzeti média- és Hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	A megújítás szervesen kapcsolódik a tervezett további közterületi fejlesztésekhez valamint a Balaton part minőségi turisztikai megújításához.
Költségigény	4 000 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2017-2020
Kiemelt indikátor(ok)	- A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő) - Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), - A városban belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő), - A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő) - Infrastrukturálisan megújult szociális és egészségügyi intézmények (változás iránya: növekvő), - Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is, - Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő).

3/8. Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása	Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az időskori ellátás minőségi javítása, a kapacitások növelése.
A projekt tartalma	Brázay villa védett épületének felújítása és ugyanitt idősek otthona létrehozása.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredményként műszakilag rossz állapotban lévő épületek megújítása történik meg. A felújítás célja a rekonstrukción túl az időskori ellátást biztosító kapacitások növelése. Ezzel a Brázay villa esetében 80 számú férőhely hozható létre, továbbá a reform kori városrészhez kapcsolódó minőségi műemléki megújítás valósul meg.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata – Városi Gazdasági Társaság
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Projektötlet. A Nemzeti média- és hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építészeti és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	A projekt szervesen kapcsolódik a Szívkörház környezetének megújításához továbbá a városi szociális ellátó rendszer kapacitásait növeli, munkahelyteremtést ösztönöz.
Költségigény	Brázay Villa : 2 000 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Infrastrukturálisan megújult szociális és egészségügyi intézmények (változás iránya: növekvő), ▪ Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő)

3/9. A Tagore sétány fejlesztése	Parti sétálás, mint attrakció fejlesztése a Tagore sétányon és környezetében
A projekt indokoltsága, szükségesség	Kapcsolódik a környező tér és épület felújításokhoz, az egységes épített és természeti környezet kialakítása.
A projekt tartalma	▪ Fényjátékok, fényfestés ▪ Zarándokutak megállópontjai ▪ Gasztronómiai fesztivál ▪ A város kertészeti/botanikai értékeit integrálni a romantikus, reformkori környezettel (pl. különleges fák botanikai kitáblázása);
A projekt célja, elvárt eredmények	Turisztikai attrakció fejlesztés.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Érintett civil szervezetek, turisztika egyesület
Előkészítettség	Projektterv
Szinergiák	Aktívan kapcsolódik a Szívkórház és környezetének megújításához, a környező projektelemek szinergikus hatását erősíti.
Költségigény	200 millió Ft + ÁFA
Ütemezés	2016-2018
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő) ▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő).

3/10. Vasútállomás és környezetének megújítása	Vasútállomás és környezetének megújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A leromlott és elhasználódott épület illetve annak környezete megújításra szorul.
A projekt tartalma	Építészeti, környezettervezői megújítás, akadálymentesítés, energetikai korszerűsítés.
A projekt célja, elvárt eredmények	Vonzó építészeti környezet, közlekedésbiztonság, üzemeltetési költségek csökkenése.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	MÁV
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A helyi közlekedésfejlesztési projektekkel való szoros kapcsolódás.
Költségigény	40 millió Ft
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő) ▪ A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő).

3/11. Zákonyi utcai mélygarázs	Zákonyi utcai mélygarázs és irodalom háza
A projekt indokoltsága, szükségesség	Interaktív emlékhely létrehozása - Balatonfüred kulturális örökségéhez szervesen kapcsolódó, a nemzeti kultúra meghatározó alkotói számára. A Zákonyi utcai parkoló helyén létrehozott mélygarázs és a mélygarázs felépítményében a nemzeti kultúra legjobbjait bemutató enteriőr szobák kialakítása (Németh László, Déry Tibor, Illyés Gyula, Passuth László, Örkény István). Természetesen „megjelennek” a XX. századi magyar irodalom és képzőművészet más jelentős alkotói (például Keresztúry Dezső, Hubay Miklós, Lator László), a XIX. századból Jókay és Krúdy. A kiállítás szerves részét képezik az egyedi füredi irodalmi események, külföldi kapcsolatok, a képzőművészek közül Borsos Miklós, Halápy János, Vass Elemér. Zákonyi utcai mélygarázs szerves része az Irodalomház. Kulturális vonzerővel bír. A két szintes mélygarázs üzleti, gazdasági infrastruktúra megteremtését is szolgálja a környező üzletek, vendéglátóipari egységek számára
A projekt tartalma	Mélygarázs és irodalmi emlékhely létesítése.
A projekt célja, elvárt eredmények	Új munkahelyek létrehozása maximum 10 fővel. -Reformkori városrészben tudáscentrum kialakítása. -Kulturális turizmus vonzerejének növekedése 20 %-al. Parkolóhely fejlesztés 650 gépjármű szint alatti elhelyezésére.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata.
Partnerek, stakeholderek	ProBio Zrt.
Előkészítettség	Minden szükséges terv rendelkezésre áll, a projekt azonnal megkezdhető.
Szinergiák	Közlekedési és kulturális fejlesztésekhez kapcsolódik.
Költségigény	2 500 millió Ft
Ütemezés	2017-2018
Kiemelt indikátor(ok)	A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő)

3/12. A balatonfüredi pincesor kialakítása	A balatonfüredi pincesor kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A településképhez szorosan hozzátartozó pincesor újrafogalmazása, építése.
A projekt tartalma	Újra tervezett épületek kerülnek kialakításra, melyek a füredi település képhoz illeszkedően a borkóstolás és élménytúrák befogadására szolgálnak.
A projekt célja, elvárt eredmények	Turisztikai attrakció fejlesztése, munkahelyteremtés
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	A létesítmény építési engedéllyel rendelkezik. A tervdokumentációk rendelkezésre állnak, főépítész által jóváhagyott fejlesztés.
Szinergiák	Kapcsolódik Balatonfüred turisztikai attrakció fejlesztéséhez, illetve az egyéb, tópart közelében található turisztikai fejlesztésekhez.
Költségigény	100 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Kulturális rendezvények száma a városban (változás iránya: növekvő)

3/13. Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása	Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása a volt BM üdülőben
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az időskori ellátás minőségi javítása, a kapacitások növelése.
A projekt tartalma	A volt BM üdülőben, a korábbi Kelén szállóban idősek otthona kialakítását tervezi Balatonfüred Város Önkormányzata. A Balatonfüreden a Petőfi utca 30. szám alatt fekvő épület korábban szálloda volt, majd a Belügyminisztérium tulajdonába került. Az ingatlan a Magyar Állam tulajdonát képezi, azonban a fejlesztés megvalósításához szükséges az önkormányzati tulajdonba vételre. Ennek céljából a város kérelmet nyújtott be. A épület több mint 18.000 négyzetméteres területen fekszik, melynek felújításával az idősek számára vonzó szolgáltatásokat nyújtó intézmény kialakítására nyílna lehetőség.
A projekt célja, elvárt eredmények	• A projekt eredményeként felújításra kerülnek épületek és a kapcsolódó zöldterületek. • A célcsoport életminősége nő. • Új éves munkahelyeket teremt. • Csökken a szezonális munkanélküliség. • Város lakosságmegtartó képessége nő.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata – Városi Gazdasági Társaság
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Az ingatlan városi tulajdonba vétele folyamatban van
Szinergiák	A projekt a városi szociális ellátó rendszer kapacitásait növeli, munkahelyteremtést ösztönöz.
Költségigény	1000 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2016-2017
Kiemelt indikátor(ok)	▪ A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), ▪ A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő), ▪ Infrastrukturálisan megújult szociális és egészségügyi intézmények (változás iránya: növekvő)

A 4. jelű akcióterület tervezett fejlesztései:

4/1. Balatonfüred, Arácsi Óvoda felújítása (Kerekerdő Tagóvoda)	Balatonfüred, Arácsi Óvoda felújítása (Kerekerdő Tagóvoda)
A projekt indokoltsága, szükségesség	A tervezett fejlesztés helyszíne a gazdag építészeti és kulturális értékekkel rendelkező Balatonfüred korábban független városrésze, Arács. Ezen a településrészen egyetlen óvoda működik, ami mára elavult. Több évtizedes múlttal rendelkező épületben üzemel. Az épület mind statikailag, mind építészetiileg teljeskörű felújításra szorul. Az óvoda műemlék jellegű területen található, ezért felújítása csak a környezetbe illően és az Örökségvédelmi Hivatal előírásainak megfelelően történhet.
A projekt tartalma	A felújítás során megerősítésre kerül a födém szerkezet, új fedélszék és tetőhéjzat készül. Felújításra kerül az épületgépészeti alapvezetékek és berendezések, belső hideg- és melegburkolatok, homlokzati nyílászárók, Az épület energetikai felújítása is megtörténik az épület hőszigetelésével, fűtési berendezéseinek korszerűsítésével és megújuló energiaforrás felhasználásával, használati melegvíz ellátó rendszer kiépítésével.
A projekt célja, elvárt eredmények	Korszerű infrastruktúrával ellátott épület, mely alkalmas a 21. századi igényeknek megfelelő óvodai ellátás biztosítására.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	-
Előkészítettség	Az épület felújítási tervei elkészültek.
Szinergiák	Az óvoda felújítása szervesen kapcsolódik az egyéb városi közintézmény fejlesztéshez. A meglévő óvodai kapacitások biztosítása magas színvonalon lesz biztosítható.
Költségigény	65 millió Ft+ÁFA
Ütemezés	2016-2017
Kiemelt indikátor(ok)	- A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája (változás iránya: növekvő), - A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása (változás iránya: csökkenő), - Infrastrukturálisan megújult szociális és egészségügyi intézmények (változás iránya: növekvő)

4/2. Szent Benedek Gimnázium felújítása	Szent Benedek Gimnázium felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az iskola épülete az elmúlt időszakban erősen leromlott, felújításra szorul. A biztonságos és akadálymentes épülethasználat érdekében szükséges az épület felújítása, korszerűsítése.
A projekt tartalma	A projekt során az épület gépészeti és elektromos rendszereinek felújítása történik meg, továbbá az akadálymentes környezet kialakításával európai színvonalú környezet kerül kialakításra. A felújítás során megújításra kerül az iskola udvara, parképítési, sportpálya felújítási feladatok kerülnek megvalósításra.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt célja, hogy egy olcsón és biztonságosan üzemeltethető iskola épület valósuljon meg hosszú távon fenntartható formában.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	-
Előkészítettség	Egyelőre projektötlet, vázlatos, koncepciótervekkel rendelkezik. A Nemzeti média- és hírközlési Hatóság előzetes véleménye a következő: A műemlék épülete és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet – pl.: antenna telepítést – a 393/2012. (XII. 20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.
Szinergiák	Kapcsolódik a környező iskola felújításokhoz.
Költségigény	500 millió Ft +ÁFA
Ütemezés	2018-2020
Kiemelt indikátor(ok)	- Városban tanuló nappali tagozatos középiskolás-ok száma (változás iránya: növekvő), - Infrastrukturálisan megújult szociális és egészségügyi intézmények (változás iránya: növekvő) - Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő)k - Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő)

4/3. Balaton utca – Vadvirág utca összeköttetésének kialakítása	Balaton utca – Vadvirág utca összeköttetésének kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Lakossági igény a két utca összeköttetésének kialakítása. Jobb és könnyebb közlekedési rendszer kialakítása.
A projekt tartalma	Útépítés
A projekt célja, elvárt eredmények	Közlekedés biztonsági és infrastrukturális fejlesztés
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata.
Partnerek, stakeholderek	ProBio Zrt.
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A Germering úti csomóponthoz aktívan kapcsolódó fejlesztés, mely illeszkedik a további közlekedési fejlesztésekhez.
Költségigény	100 millió Ft (kb 200 millió Ft/km áron kalkulálva)
Ütemezés	2017-2018
Kiemelt indikátor(ok)	- Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő), - A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő)

Akcióterülethez nem köthető (hálózatos és pontszerű) projektek

H/1. Séta a két patak völgyében	Séta a két patak völgyében
A projekt indokltsága, szükségesség	Balatonfüred településfejlesztési koncepciójában megfogalmazott zöldfolyosó programhoz illeszkedve a Koloska patak és a Kéki patak mentén húzódó gyalogos, valamint kerékpár útvonal kialakítása, mely az Aranyhíd sétánytól Arács központján keresztül vezetve majd a Koloska forrást, illetve a Vadasparkot érintve a Jókai kilátóig, onnan a Kéki patak vonalát követve a Lóczy barlanghoz köt ki.
A projekt tartalma	Az útvonal mellett az alábbi turisztikai fejlesztéseket tervezettek: ▪ szabadidős sportpálya létesítése ▪ tájház kialakítása ▪ nordic walking útvonal ▪ Vadaspark és tanösvény integrálása ▪ Kéki hagyományőrző és természeti központ létrehozása, (pisztrángos tó, íjaspálya, info pont, lovas sportok) ▪ ifjúsági szállás kialakítása ▪ Lóczy barlang Látogatói Központ kialakítása és működtetése során együttműködést tervezünk a Balaton-felvidéki Nemzeti Parkkal
A projekt célja, elvárt eredmények	A foglalkoztatás-bővítésű célú turizmusfejlesztés keretében olyan új attrakció létrehozása, mely integrálja a meglévő turisztikai vonzerőket és szolgáltatásokat, csökkenti a szezonális kedvezőtlen hatását elősegíti a turisztikai kapacitások egész éves kiegyensúlyozottabb kihasználását, gazdasági növekedést indukál. A projekt hatásaként létesül 15 új munkahely, vendégéjszakák száma növekszik, itt tartózkodás ideje meghosszabbodik, amelynek gazdaságélénkítő hatására közvetetten új munkahelyek is keletkeznek.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Civil szervezetek
Előkészítettség	Az útvonal tervei elkészültek, a felújítási költségek és időigény ebből kalkulálható. A fejlesztés nem csak külterületi faállományokat, hanem erdőművelési ágú területeket illetve az Országos Erdőállomány Adattárban szereplő erdőrészeket is érinthet. A Balaton Kiemelt Üdülőkörzet Területrendezési tervének elfogadásáról és a Balaton területrendezési Szabályzat megállapításáról szóló 2000. évi CXII. törvényben (Btv.) foglaltak szerint lehet az erdők övezeti besorolását megállapítani és módosítani, a település közigazgatási területén belül a meglévő erdőterületek nagysága összességében nem csökkenhet (Btv. 5.§ (1) bekezdés). Erdőterületet igénybe venni csak közérdekkel összhangban lehet, ezért fontos, hogy a településrendezési tervekben is rögzítve legyenek az erdőterületeket érintő távlati elképzelések. Az esetleges igénybevételeknél a közérdeket sok esetben csak a településrendezési terv igazolja. Az erdőterületeket érintő igénybevételeket az Etv. 77-85.§, valamint a Vhr. 54-60.§ szerint az erdészeti hatóság engedélyezi.
Szinergiák	A balatoni turisztikai fejlesztésekhez szorosan kapcsolódik, azok lehetőségeit tovább fejleszti, emeli a régió turisztikai vonzerejét.
Költségigény	2 000 millió Ft
Ütemezés	2017-2019
Kiemelt indikátor(ok)	▪ A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő)

- | | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none">▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő),▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő),▪ Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő) |
|--|--|

H/2. Kelet-nyugati kerékpárút kialakítása	Kelet-nyugati irányú kerékpárút kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A folyamatosan növekvő kerékpáros turizmus illetve helyi kerékpárosok számára pillanatnyilag nem biztosított a kelet-nyugati irányú, Balatonfüreden átvezető kijelölt kerékpárút. Mivel a kerékpárosok száma évről-évre nő, a balesetek száma is ennek megfelelően növekszik a nem megfelelő forgalmi viszonyok miatt. A helyzetet fel kell oldani, és mindenki számára biztonságos forgalmi helyzetet kell teremteni a projekt által
A projekt tartalma	A város keleti és nyugati végén lévő kerékpárút csatlakozások megfelelő összekötése, kerékpáros közlekedésre alkalmas útvonal kialakítása.
A projekt célja, elvárt eredmények	▪ A kerékpáros balesetek számának csökkenése ▪ A kerékpáros infrastruktúra minőségi és mennyiségi mutatóinak növekedése.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Érintett civil szervezetek, turisztikai egyesület
Előkészítettség	Egyelőre projektötlet, vázlatos, koncepciótervekkel rendelkezik
Szinergiák	Aktívan kapcsolódik a turisztikai és sport tárgyú fejlesztésekhez.
Költségigény	80 millió Ft+ ÁFA
Ütemezés	2017-2018
Kiemelt indikátor(ok)	▪ A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos) (változás iránya: csökkenő), ▪ Megépített kerékpárút hossza (változás iránya: növekvő)

H/3. Távhőszolgáltatás fejlesztése	Távhőszolgáltatás fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A meglévő, de elavult városi távfűtő rendszer felújítása, hálózati elosztó-központok kialakítása a település egész területén.
A projekt tartalma	Gépészeti rendszerek felújítása
A projekt célja, elvárt eredmények	korszerű, fenntartható távfűtési rendszer Balatonfüred területén
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	ProBio Zrt.
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Az ingatlan beruházások, iskola és óvoda felújítások
Költségigény	500 millió Ft + ÁFA
Ütemezés	2016-2020
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete (változás iránya: növekvő) ▪ Energiatudatos nevelési, szemléletformálási programok száma (változás iránya: növekvő)

H/4. Városi patakok hasznosítása	Városi patakok vizének duzzasztása, hasznosítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Kéki és a Koloska patakok ugyan turisztikai és rekreációs szempontból meghatározóak a további fejlesztések tekintetében, azonban a patakok vizének megfelelő duzzasztásával további kisebb helyi attrakciók, pihenőhelyek kerülhetnek kialakításra
A projekt tartalma	Kisebb léptékű vízépítési feladatok, vízjátékok kialakítása
A projekt célja, elvárt eredmények	Pihenőhelyek számának növelése, attrakció teremtés
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Projektötlet. A fejlesztés nem csak külterületi faállományokat, hanem erdőművelési ágú területeket illetve az Országos Erdőállomány Adattárban szereplő erdőrészeket is érinthet. A Balaton Kiemelt Üdülőkörzet Területrendezési tervének elfogadásáról és a Balaton területrendezési Szabályzat megállapításáról szóló 2000. évi CXII. törvényben (Btv.) foglaltak szerint lehet az erdők övezeti besorolását megállapítani és módosítani, a település közigazgatási területén belül a meglévő erdőterületek nagysága összességében nem csökkenhet (Btv. 5.§ (1) bekezdés). Erdőterületet igénybe venni csak közérdekkel összhangban lehet, ezért fontos, hogy a településrendezési tervekben is rögzítve legyenek az erdőterületeket érintő távlati elképzelések. Az esetleges igénybevételeknél a közérdeket sok esetben csak a településrendezési terv igazolja. Az erdőterületeket érintő igénybevételeket az Etv. 77-85.§, valamint a Vhr. 54-60.§ szerint az erdészeti hatóság engedélyezi.
Szinergiák	Turisztikai fejlesztések, szoros kapcsolata a „Séta a két patak völgyében” című projektjavaslattal
Költségigény	20 millió Ft + ÁFA
Ütemezés	2018
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő)

P/1. Tamás hegyi libegő	Tamás hegyi libegő kialakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az egyedülálló természeti értékekhez való könnyebb hozzáférés kialakítása, a Tamás-hegyi pihenőhely könnyebb elérésének biztosítása
A projekt tartalma	Libegő kialakítása a Tamás-hegyi kilátóponthoz a hegy lábától. Kapcsolódás a Lóczy barlang felé
A projekt célja, elvárt eredmények	A bevételekből állandó természetvédelmi őrzés valósítandó meg a védendő területeken. További előny, hogy szívbetegségeket és mozgáskorlátozottakat is részesülhetnek a panoráma szépségeiben. Az északi oldal erdészeti útjain létesüljön kocogópálya, ami télen sípályaként is használható lehet
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Projektötlet. A fejlesztés nem csak külterületi faállományokat, hanem erdőművelési ágú területeket illetve az Országos Erdőállomány Adattárban szereplő erdőrészeket is érinthet. A Balaton Kiemelt Üdülőkörzet Területrendezési tervének elfogadásáról és a Balaton területrendezési Szabályzat megállapításáról szóló 2000. évi CXII. törvényben (Btv.) foglaltak szerint lehet az erdők övezeti besorolását megállapítani és módosítani, a település közigazgatási területén belül a meglévő erdőterületek nagysága összességében nem csökkenhet (Btv. 5.§ (1) bekezdés). Erdőterületet igénybe venni csak közérdekkel összhangban lehet, ezért fontos, hogy a településrendezési tervekben is rögzítve legyenek az erdőterületeket érintő távlati elképzelések. Az esetleges igénybevételeknél a közérdeket sok esetben csak a településrendezési terv igazolja. Az erdőterületeket érintő igénybevételeket az Etv. 77-85.§, valamint a Vhr. 54-60.§ szerint az erdészeti hatóság engedélyezi.
Szinergiák	Turisztikai fejlesztések, kapcsolata szoros a „Séta a két patak völgyében” című projektjavaslattal.
Költségigény	80 millió Ft + ÁFA
Ütemezés	2018
Kiemelt indikátor(ok)	- Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is. (változás iránya: növekvő) - Turisztikai desztinációk száma a városban (változás iránya: növekvő), - Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő).

H/5. Kulturális GPS	Kulturális GPS
A projekt indokltsága, szükségesség	A Kulturális GPS projekt megvalósítása során Balatonfüred városa kapcsolódik már működő magyar rendszerhez, mellyel ingyenesen letölthető applikáció segítségével mobiltelefonon elérhető felületen tetszőlegesen válogathatók az oda látogatók számára a város nevezetességei, kulturális értékei.
A projekt tartalma	Szoftver és háttértartalom fejlesztése
A projekt célja, elvárt eredmények	A kultúra fogyasztás interaktívva tétele, az így elérhető tartalmak mindenki számára elérhetővé válnak. Az érdeklődők pontos információkat kapnak a felkereshető helyszínekről, leírásokat, tölthetnek le mobiltelefonjukra, interaktív térképen tájékozódhatnak.
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A kulturális és történeti fejlesztésekkel, megújításokkal napi interaktív kapcsolat.
Költségigény	3 millió Ft
Ütemezés	2016
Kiemelt indikátor(ok)	▪ Látogatók száma a városban (változás iránya: növekvő), ▪ Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő)

H/6. Helyi közösségépítés	Helyi közösség megtartó erejének növelését célzó programok
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az elvándorlás megállítása, közösségépítés
A projekt tartalma	Közösségépítő rendezvények, helyi identitást erősítő akciók
A projekt célja, elvárt eredmények	A helyben maradás elősegítése, az idetelepülők közösségi integrációja, a lakosságszám csökkenésének megállítása
Projektgazda	Balatonfüred Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Turisztikai Egyesület
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Turisztikai fejlesztések, humán közszolgáltatásokat nyújtó intézmények felújítása, városi szolgáltatások erősítése, magánberuházások
Költségigény	50 millió Ft + ÁFA
Ütemezés	2016-2020
Kiemelt indikátor(ok)	- Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató) (változás iránya: növekvő) - Kulturális rendezvények száma a városban (változás iránya: növekvő)

A fenti fejlesztések nem dedikálhatók kifejezetten egy konkrét akcióterülethez, ugyanakkor egyértelműen megállapítható, hogy a járásközpont általános fejlődésének attraktivitást növelő, szerves részei.

A tervezett fejlesztések kapcsolódnak egymáshoz, kölcsönhatásuk erősíti az egyedi pozitív hatásokat, az egyes projekt típusok közötti átfedés (pl. egy meghatározott akcióterületen megvalósuló kulcsprojekt, vagy egy hálózatos projekt akcióterületen megvalósuló elemei) várhatóan kifejezetten pozitív szinergiát eredményez.

Középtávú városi célok	Kulcsprojektek	1.sz akcióterületen megvalósuló fő projektek	2.sz akcióterületen megvalósuló fő projektek	3.sz akcióterületen megvalósuló fő projektek	4.sz akcióterületen megvalósuló fő projektek	Hálózati projekt	Akcióterületen kívüli projektek
A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerejének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciállal bíró munkavállalók helyben tartása	Gyakorlat orientált duális képzőközpont kialakítása	- TLC kikötő fejlesztése - A Görög falu területének fejlesztése - A volt hulladéklerakó területén kisebb ipari park létrehozása	- Gyakorlatorientált duális képzőközpont kialakítása - Vásárcsarnok és termelői piac korszerűsítése				
A térség turizmusának a járásközpontot középpontba helyező aktív kikapcsolódási lehetőségeire, a családi fűrdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségturisztikai szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatásturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése	- Bejárható Magyarország Regionális Központ létrehozása - Balatonfüredi Szív-kórház teljes környezetének megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása	- A strand területén lévő épületek korszerűsítése - Bejárható Magyarország Regionális Központ létrehozása		A balatonfüredi pincesor kialakítása		„Séta a két patak völgyében” turisztikai útvonal fejlesztése - A kelet-nyugati kerékpárút kialakítása és a városon történő átvezetése - Kulturális GPS	
Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások	Gyógyüdülőhely fejlesztése a reform-	BMX pálya és kutya-futtató kialakítása	Zöld közösségi élet-tér kialakítása	Balatonfüredi rendezvényközpont lé-		Helyi közösség megtartó erejének	

színvonalának emelése, - középpontban a "Balatonfüredi Polgár"	kori városrészben			rehozása		növelését célzó programok	
A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése			• A Városi Könyvtár fejlesztése • Községi ház civil házzá történő átalakítása • Ófalu – városrehabilitáció • Szociális lakások létesítése az egykori zsinagóga melletti területen • Mogyoró utcai Óvoda korszerűsítése • A „Tündérvilla” Óvoda épületének felújítása • A Lóczy Lajos Gimnázium fejlesztése • A Református Általános Iskola épületének felújítása • A Fekete István Általános Iskola épületének felújítása • A Zsinagóga felújítása	• A Helytörténeti Gyűjtemény megújítása • A Balatonfüredi Szívkórház teljes környezetének megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása • A Brázay villa felújítása – idősok otthona • Kiserdei új óvoda építése • Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása a volt BM Üdülőben	• Arácsi Óvoda felújítása • Szent Benedek Gimnázium felújítása		
Vonzó településképp - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése			• Római kori cserépető kemence – bemutatóhely kialakítása	• Gyógyüdülőhely fejlesztése a reformkori városrészben • Parti sétálás, mint attrakció fejlesztése a Tagore sétányon és környezetében		• Városi patakok vizének duzzasztása, hasznosítása	

A helyi és térségi közülekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése				• Germering úti csomópont kialakítása • A Balatonfüredi Rendezvényközpont-hoz kapcsolódó közforgalom fejlesztése • A vasútállomás és környezetének megújítása	• A Balaton és Vadvirág utcák összeköttetésének kialakítása		• Libegő építése a Tamás-hegyi kilátóhoz
A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiagazdálkodás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság				• A Zákonyi utcai mélygarázs kialakítása		• Távhőszolgáltatás fejlesztése	

Forrás: saját szerkesztés

2.3 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

A tervezett fejlesztések lehetséges ütemezését a források mindenkor rendelkezésre állása, illetve a megváltozott külső körülmények befolyásolják. A jelenlegi ütemezés a következő szempontok figyelembevételével történt meg:

- indokoltság, szükségesség
 - a fejlesztések által érintett lakosság száma és szociális helyzete,
 - az akcióterületi fejlesztések időszerűsége,
 - a fejlesztések lakosság általi elfogadottsága és támogatottsága,
 - a fejlesztések egymásra épülése,
- hatások
 - az akcióterületi fejlesztések hatása a város egészére,
 - az akcióterület jelentősége a város lakófunkciójára nézve,
 - az akcióterületi fejlesztések gazdasági és társadalmi multiplikátor hatása,
 - finanszírozás és fenntarthatóság:
 - a támogatási források megszerzésének lehetősége és esélye,
 - a rendelkezésre álló önkormányzati sajátterő nagysága,
 - a bevonható magánforrások mértéke,
 - a létrehozott kapacitások fenntarthatósága.

A tervezett projektek finanszírozási forrásait elsősorban a 2014-2020 közötti európai uniós támogatások jelentik, ami az egyes szereplők saját forrásaival egészül ki, részben a támogatások társfinanszírozása, részben a teljes mértékben saját forrásból megvalósítandó fejlesztések kapcsán. Balatonfüred Város Önkormányzata kiegyensúlyozott költségvetési helyzetének köszönhetően biztosítani tudja a tervezett fejlesztésekhez szükséges önerőt – erre elsősorban az iparűzési és idegenforgalmi adó magas összege nyújt lehetőséget. A beavatkozások megvalósítása során kiemelt figyelmet fordít a **fenntarthatóságra** a stabil költségvetési helyzet megőrzése érdekében:

- egyfelől fontos, hogy a létrejövő vagy megújuló létesítmények működtetése ne terhelje meg a város költségvetését,
- másfelől számos olyan fejlesztést tervez, amely már önmagában is a költséghatékony fenntartás irányába hat.

A városok, ezen belül különösen a járásszékhelyek számára kiemelt figyelmet érdemel a **Terület és Településfejlesztési (TOP)** források új eljárás szerinti felhasználása. A TOP keretein belül meghatározott források tervezése és felhasználása az ún. Integrált Területi Programok (ITP) kialakításával valósul meg, amely tartalmazza a megyék területén megvalósítani tervezett intézkedéseket.

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye (**mintegy 33 000 millió Ft !**) jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami, optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja a 10-12 milliárd forintnyi összeget. Mivel az elérhető források összetétele nem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak, az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi. Az előző fejezetekben bemutatásra került kulcsprojektek, hálózatos, akcióterületi és egyéb projektek finanszírozás forrása szerinti összefoglalását a következő táblázat mutatja be. **A város által felhasználni tervezett források** milliárdos nagyságrendűek. A ténylegesen megvalósuló fejlesztések alapvetően a megpályázható források nagyságától, a tényleges pályázók (azaz versenytársak) számától és a támogatási intenzitástól függenek.

A város által meghatározott célok elérése nem csak az Önkormányzat és a közsféra érdeke, hanem a Balatonfüreden élőké, az ott dolgozóké és az ott működő vállalkozásoké is. Ezért kiemelkedő fontossággal bír a források koncentrált felhasználásában a magánsféra fejlesztésekbe való bevonása. Ezért már a tervezés szakában bevonásra kerültek a civil szervezetek és a város jelentős vállalkozásai, hogy javaslataik beépülhessenek az ITS célrendszerébe és projektjeik megjelenjenek a stratégiában. A tervezett magánberuházásokra különösen nagy hatást gyakorol a helyi és az azzal szorosan összefüggő makrogazdasági helyzet – a cél mind az állami, mind a magánberuházások kockázatának csökkentése, a megtérülés időtartamának csökkentése, valamint a pályázati önerő illetve előfinanszírozás integrált szereplői bázison alapuló biztosítása. A város, mint járásközpont a városfejlesztésen túl számos olyan tevékenységet végez, amelyek segítik, támogatják a stratégiai célok elérését. Ezen tevékenységek közé tartoznak például bizonyos szabályozási tevékenységek, a városmarketing célú tevékenységek (pl. marketing stratégia elkészítése, marketingkommunikáció), a magánbefektetők bevonása, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítása érdekében, valamint hogy a létesítmények kihasználtsága növekedjen, a fejlesztési eredmények ismertebbé váljanak, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerővel bírjanak.

A fentiek érdekében a város a tervezés során megkezdett rendszeres találkozót folytatni fogja a helyi gazdaság szereplőivel és a lakossággal, valamint a városmarketing tevékenység erősítésével a magánsféra fejlesztőivel való együttműködések kialakítása is teret kap.

A TOP forrásain túl az Európai Unió Strukturális és Beruházási Alapjai terhére az alábbi források állnak rendelkezésre:

- Az **Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP)** elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.
- Az **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program (EFOP)** fő célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.

- A **Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP)** célkitűzése, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.
- A **Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program (GINOP)** egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektornak a fókuszált fejlesztése.
- A közigazgatás, és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztései a **Közigazgatás- és Köszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP)** terhére lesznek végrehajtva.
- A **Vidékfejlesztési Program (VP)** elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.
- A **Magyar Halászati Operatív Program (MAHOP)** a halászati ágazat támogatási lehetőségeit tartalmazza.
- A **Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program (RSZTOP)** alapvető célja, hogy a leginkább rászoruló személyeket – a szegénységben élő gyermekeket, a hajléktalanokat, valamint a rendkívül alacsony jövedelmű személyeket – megfelelő étkezéshez és alapvető fogyasztási cikkekhez juttassa.
- Mindezek mellett a városok egyéb EU-s és nemzetközi támogatást is bevonhatnak fejlesztéseik megvalósításába:
- Határon átnyúló együttműködési programok (Románia-Magyarország, Magyarország-Szlovákia, Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna)
- Központi EU-s megvalósítású programok (pl. Horizon 2020, URBACT)
- Bilaterális programok (pl. Norvég Alap, Svájci Alap)

Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése

	Fejlesztések	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
sorszám	Akcióterület 1 tervezett fejlesztései																		
1/1	Bejárható Magyarország Regionális Központ																		
1/2	A strand területén lévő épületek korszerűsítése																		
1/3	Az ún. Görög falu területének fejlesztése																		
1/4	TLC kikötő fejlesztése a kapcsolódó közúti fejlesztésekkel együtt																		
1/5	A volt hulladéktároló területén kisebb ipari park kialakítása – A ProBio Zrt új központjának kialakítása																		
1/6	BMX pálya és kutya futtató kialakítása a Laposteleki út mellett																		
	Akcióterület 2 tervezett fejlesztései																		
2/1	A Városi Könyvtár fejlesztése																		
2/2	A Községi Ház Civil Házzá történő átalakítása																		
2/3	Gyakorlat orientált duális képzőközpont kialakítása																		
2/4	Ófalu - városrehabilitáció																		
2/5	Mogyoró utcai Óvoda korszerűsítése																		
2/6	Szociális lakások létesítése az egykori zsinagóga melletti területen																		
2/7	A „Tündérkert” óvoda épületének felújítása																		
2/8	Zsinagóga épületének megújítása																		
2/9	A Református Általános Iskola épületének felújítása																		
2/10	Római kori cserépetető kemence – bemutatóhely kialakítása																		
2/11	Vásárcsarnok és termelői piac korszerűsítése																		

	Fejlesztések	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
2/12	Lóczy Lajos Gimnázium bővítése																		
2/13	Fekete István Általános Iskola felújítása																		
2/14	Zöld közösségi tér kialakítása																		
2/15	Észak-Balaton Pályaorientációs Tanácsadó Központ létrehozása																		
	Akcióterület 3 tervezett fejlesztései																		
3/1	Germering úti csomópont kialakítása																		
3/2	Helytörténeti Gyűjtemény megújítása																		
3/3	Balatonfüredi rendezvényközpont létrehozása																		
3/4	A Rendezvényközpont-hoz kapcsolódó körforgalom fejlesztése																		
3/5	Gyógyüdülőhely fejlesztése a reformkori városrészben																		
3/6	Kiserdei új óvoda építése																		
3/7	Balatonfüredi Szívkórház teljes környezetének megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása																		
3/8	Brázay-villa felújítása – idősek otthona																		
3/9	Parti sétálás mint attrakció fejlesztése a Tagore sétányon és környezetében																		
3/10	Vasútállomás és környezetének megújítása																		
3/11	Zákonyi utcai mélygarázs kialakítása																		
3/12	A balatonfüredi pincesor kialakítása																		
3/13	Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása a volt BM üdülőben																		
	Akcióterület 4 tervezett fejlesztései																		
4/1	Arácsi Óvoda felújítása																		
4/2	Szent Benedek gimnázium felújítása																		
4/3	Balaton utca – Vadvirág utca összeköttetésének kialakítása																		

	Fejlesztések	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
	Kulcsprojektek																		
	Bejárható Magyarország Regionális Központ (ld feljebb)																		
	Balatonfüredi Szívkórház teljes környezetének megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása (ld feljebb)																		
	Gyógyüdülőhely fejlesztése a reformkori városrészben (ld feljebb)																		
	Gyakorlat orientált duális képzőközpont kialakítása (ld feljebb)																		
	Akcióterülethez nem köthető (hálózatos és pontszerű) projektek																		
H/1	Séta a két patak völgyében turisztikai útvonal fejlesztése																		
H/2	Kelet-nyugati irányú kerékpárút kialakítása és a városon történő átvezetése																		
H/3	Városi távfűtési rendszer korszerűsítése, távhőellátási központok kialakítása																		
H/4	Városi patakok vizének duzzasztása, hasznosítása																		
H/5	Kulturális GPS																		
H/6	Helyi közösség megtartó erejének növelését célzó programok																		
P/1	Tamás-hegyi libegő kialakítása																		

Forrás: saját szerkesztés

A TOP forrásain túl az Európai Unió Strukturális és Beruházási Alapjai terhére az alábbi források állnak rendelkezésre:

- Az **Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program** (IKOP) elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transzeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.
- Az **Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program** (EFOP) fő célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.

- A **Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program** (KEHOP) célkitűzése, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.
- A **Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program** (GINOP) egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektornak a fókuszált fejlesztése.
- A közigazgatás, és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztései a **Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program** (KÖFOP) terhére lesznek végrehajtva.
- A **Vidékfejlesztési Program** (VP) elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.
- A **Magyar Halászati Operatív Program** (MAHOP) a halászati ágazat támogatási lehetőségeit tartalmazza.
- A **Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program** (RSZTOP) alapvető célja, hogy a leginkább rászoruló személyeket – a szegénységben élő gyermekeket, a hajléktalanokat, valamint a rendkívül alacsony jövedelmű személyeket – megfelelő étkezéshez és alapvető fogyasztási cikkekhez juttassa.

Mindezek mellett a városok **egyéb EU-s és nemzetközi támogatást** is bevonhatnak fejlesztéseik megvalósításába:

- Központi EU-s megvalósítású programok (pl. Horizon 2020, URBACT)
- Bilaterális programok (pl. Norvég Alap, Svájci Alap)

Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye (millió Ft)

	Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
sorszám	Akcióterületi fejlesztések									
	Akcióterület 1 tervezett fejlesztései									
1/1	Bejárható Magyarország Regionális Központ - KULCSPROJEKT	✓		✓		✓				2 700
1/2	A strand területén lévő épületek korszerűsítése	✓								500
1/3	Az ún. Görög falu területének fejlesztése	✓								200
1/4	TLC kikötő fejlesztése a kapcsolódó közúti fejlesztésekkel együtt			✓						200
1/5	A volt hulladéktároló területén kisebb ipari park kialakítása – A ProBio Zrt új központjának kialakítása, energiapark kialakítása	✓								500
1/6	BMX pálya és kutya futtató kialakítása a Laposteleki út mellett	✓								45
	Akcióterület 2 tervezett fejlesztései									
2/1	A Városi Könyvtár fejlesztése CLLD	✓								250
2/2	A Községi Ház Civil Házzá történő átalakítása CLLD	✓								230
2/3	Gyakorlat orientált duális képzőközpont kialakítása		✓	✓						1 500
2/4	Ófalu - városrehabilitáció	✓								800
2/5	Mogyoró utcai Óvoda korszerűsítése	✓								60
2/6	Szociális lakások létesítése az egykori zsinagóga melletti területen	✓								200
2/7	A „Tündérkert” óvoda épületének felújítása	✓								20
2/8	Zsinagóga épületének megújítása								✓	200

	Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
2/9	A Református Általános Iskola épületének felújítása	✓							✓	250
2/10	Római kori cserépetető kemence – bemutatóhely kialakítása	✓							✓	8
2/11	Vásárcsarnok és termelői piac korszerűsítése	✓							✓	50
2/12	Lóczy Lajos Gimnázium bővítése	✓							✓	390
2/13	Fekete István Általános Iskola felújítása	✓							✓	
2/14	Zöld közösségi tér kialakítása	✓							✓	60
2/15	Észak-Balaton Pályaorientációs Tanácsadó Központ létrehozása	✓								540
	Akcióterület 3 tervezett fejlesztései									
3/1	Germering úti csomópont kialakítása	✓			✓					4 500
3/2	Helytörténeti Gyűjtemény megújítása CLLD	✓								100
3/3	Balatonfüredi rendezvényközpont létrehozása (Hazai forrás)	✓								2 300
3/4	A Rendezvényközponthoz kapcsolódó körforgalom fejlesztése (Hazai forrás)	✓								300
3/5	Gyógyüdülőhely fejlesztése a reformkori városrészben			✓						2 400
3/6	Kiserdei új óvoda építése	✓								350
3/7	Balatonfüredi Szívkórház teljes környezetének megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása	✓								4 000
3/8	Brázay-villa felújítása – idősek othona	✓	✓							4 000
3/9	Parti sétálás, mint attrakció fejlesztése a Tagore sétányon és környezetében	✓		✓						200
3/10	Vasútállomás és környezetének megújítása	✓								40
3/11	Zákonyi utcai mélygarázs kialakítása	✓		✓						1 600

	Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
3/12	A balatonfüredi pincesor kialakítása	✓		✓						80
3/13	Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása a volt BM üdülőben	✓		✓						1000
	Akcióterület 4 tervezett fejlesztései									
4/1	Arácsi Óvoda felújítása	✓								65
4/2	Szent Benedek Gimnázium felújítása	✓								500
4/3	Balaton utca – Vadvirág utca összeköttetésének kialakítása	✓			✓					100
	Összesen									29 333
	Kulcsprojektek									
	Bejárható Magyarország Regionális Központ									<i>lásd feljebb</i>
	Balatonfüredi Szívkórház teljes környezetének megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása									<i>lásd feljebb</i>
	Gyógyüdülőhely fejlesztése a reformkori városrészben									<i>lásd feljebb</i>
	Gyakorlat-orientált duális képzőközpont kialakítása									<i>lásd feljebb</i>
	Összesen									
	Akcióterülethez nem köthető (hálózatos és pontszerű) projektek									
H/1	Séta a két patak völgyében turisztikai útvonal fejlesztése			✓						2 000
H/2	Kelet-nyugati irányú kerékpárút kialakítása és a városban történő átvezetése	✓		✓	✓					80
H/3	Városi távfűtési rendszer korszerűsítése, távhőellátási központok kialakítása	✓				✓				500

	Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP	RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
H/4	Városi patakok vizének duzzasztása, hasznosítása	✓								20
H/5	Kulturális GPS	✓								3
H/6	Helyi közösség megtartó erejének növelését célzó programok	✓								50
P/1	Tamás-hegyi libegő kialakítása	✓								80
	Összesen									3 223
	Egyéb projektek									
	Összesen									
	Mindösszesen									33 674

3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Balatonfüred városában a KSH adatai alapján kalkulált szegregációs mutató szerint nincs szegregátumnak minősíthető terület és a város egészére vonatkozó adatok sem támasztják alá, hogy jelentősebb szegény, alulképzett rétegek éljenek Balatonfüreden.

Balatonfüred városa esetében szükségtelen anti-szegregációs program kidolgozása, hiszen azt csak akkor kell a stratégiának tartalmaznia, „amennyiben a településen található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület”.

4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az alábbi táblázatban összefoglaljuk, hogy a stratégia egyes középtávú céljai milyen erősen járulnak hozzá a különböző területi szintekre vagy tematikus fejlesztési területekre vonatkozó, releváns tervdokumentumokban rögzített célokhoz. Mivel az egyes tervdokumentumok célrendszere igen szerteágazó, az alábbi táblázatban az áttekinthetőség érdekében arra törekedtünk, hogy a legmagasabb szintű, illetve ahol elérhető, a balatonfüredi járásra vonatkozó célokhoz való illeszkedést vizsgáljuk. Az egyes tervdokumentumok céljainak, és esetlegesen Balatonfüredre vonatkozó megállapításainak részletesebb elemzését alapvetően a Megalapozó tanulmány 1.2 Területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata tartalmazza.

A hozzájárulás erősségét háromfokú skálán ábrázoljuk, ahol az 1-es erősség azt jelenti, a célok átfedése mérsékelt, 2-es azt jelenti, hogy az illeszkedés számottevő, 3-as pedig azt jelenti, hogy a célok közötti átfedések különösen jelentősek.

A stratégia külső összefüggései

Tervdokumentum	A Tervdokumentum fő célkitűzései	Balatonfüred ITS Gazdasági célok	Balatonfüred ITS Társadalmi célok	Balatonfüred ITS Környezetfejlesztési célok
EU 2020 stratégia	Foglalkoztatás	3	3	1
	K+F+I	2	2	1
	Energiapolitika	1	1	3
	Oktatás	2	3	1
	Társadalmi kirekesztés	1	3	1
EU 2020 tematikus célkitűzések	A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése	3	2	1
	Az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása	3	2	2
	A kkv-k, a mezőgazdaság és a halászati ágazat versenyképességének növelése	3	2	1
	Az alacsony CO ₂ kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás minden ágazatban	2	1	3
	Az éghajlatváltozáshoz	2	2	3

	való alkalmazkodás; kockázat-megelőzés és -kezelés			
	A környezet megóvása, védelme; az erőforrás-felhasználás hatékonyságának növelése	2	2	3
	A fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban	1	1	3
	A fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása	3	2	1
	A társadalmi befogadás előmozdítása; a szegénység és hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem	1	3	2
	Oktatásba, képzésbe történő beruházás (kézségfejlesztés, egész életen át tartó tanulás)	3	3	1
	A hatóságok és érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása, hatékony közigazgatás	1	3	1
Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció	A közösségi közlekedést segítő kelet-nyugati irányú közlekedési infrastruktúra hálózati fejlesztése	3	1	3
	A helyi gazdaság jelenlegi teljesítő képességének, hozzáadott értékének emelése	3	2	1
	A megyében élők szak tudásának, képzettségi színvonalának növelése	2	3	1
	Az ipari zónák rehabilitációjának folytatása	3	1	2
	A megye határain túl nyúló egészségügyi szolgáltatások fejlesztése	1	3	1
	A megye tájai, természeti és műemléki értékeinek megőrzése	3	2	3
	A gazdasági növekedés, a térségi potenciál	3	2	1
Veszprém Megye Területfejlesztési	A gazdasági növekedés, a térségi potenciál	3	2	1

Koncepciója és Programja	lokra építő, a versenyképességet fokozó gazdaságfejlesztés			
	A lakosság életminősége javítása, „jól léte” biztosítása, a társadalom fejlesztése	2	3	2
	A térszerkezet tudatos alakítása, a versenyképességet segítő szerkezetfejlesztés, várostér-ségek összehangolt fejlesztése	2	2	3
Veszprém Megye Környezetvédelmi Programja 2011-2016	Öko- és „szelíd” turizmus fejlesztése	3	1	3
	Megújuló energiaforrások használatának fokozása	2	1	3
	Útfejlesztés, útkorszerűsítés	3	2	3
	Korszerű hulladékgazdálkodási rendszer kiépítése	1	1	2
Balaton Kiemelt Térség Területfejlesztési Program 2014-2020	Gazdaság-fejlesztés, kutatás-fejlesztés, innováció	3	1	1
	Turizmus	3	1	2
	Egészségipar	3	3	2
	Mezőgazdaság, helyi termékek	2	1	2
	Társadalmi megújulás	1	3	3
	Környezet-fejlesztés	1	2	3
	Közlekedés-fejlesztés	2	1	3
	Intézmény-fejlesztés	1	3	2
	Horizontális jellegű fejlesztési célok, elvek	3	3	3
Balatonfüred Város Önkormányzatának Gazdasági Programja 2015-2019	Vagyonhasznosítás	3	2	2
	Gazdaságélénkítés, munkahelyteremtés	3	2	2
	Városfejlesztés - Beruházás	2	2	3

Forrás: saját szerkesztés

A stratégia külső összefüggéseinek vizsgálatakor kitüntetett szerephez jut az „Európa 2020”, azaz az Európai Unió 2010-ben útnak indított, 10 évre szóló növekedési és foglalkoztatási stratégiája. Célja a 2008-2009-es válságból hatásainak kezelésén túl az, hogy megteremtse az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés feltételeit az Európai Unióban. A stratégiát az egyes tagországoknak érvényesíteniük kell a 2014-2020-as programozási időszakra vonatkozó tervdokumentumokban, az uniós forrásokból származó támogatások feltételeinek kidolgozásánál.

Ennek biztosítására az átfogó szabályokat tartalmazó uniós rendelet⁷ írja elő, hogy minden egyes ESB-alapnak⁸ a stratégiában meghatározott 11 tematikus célkitűzést kell támogatnia. Az egyes pénzügyi alapokra vonatkozó specifikus szabályokat tartalmazó rendeletek a 11 tematikus célt tovább bontják beruházási prioritásokra, amely prioritásokat az adott alap támogatja.

Mind a tematikus célok, mind a beruházási prioritások beépülnek a hazai programozási dokumentumokba (Partnerségi Megállapodás, Operatív Programok) meghatározva, hogy a Magyarországon elérhető európai uniós források milyen jellegű beavatkozásokat támogathatnak. Miután a városi stratégia céljainak elérésére tervezett beavatkozások döntően EU-s támogatásokkal valósíthatók meg, meghatározó jelentőségű áttekinteni, hogy e célok megfelelnek-e az Európa 2020 tematikus céljainak, illetve a beruházási prioritásoknak:

Balatonfüred ITS Gazdaságfejlesztési céljai

- A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerejének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciállal bíró munkavállalók helyben tartása
- A térség turizmusának a járásközpontot középpontba helyező aktív kikapcsolódási lehetőségeire, a családi fürdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségturisztikai szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatászturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése

A gazdasági élet innováció-orientált fejlesztése, a munkahelyteremtés, a járásközpont eltartóképességének erősítése az ITS rögzített stratégiai céljai, a magas hozzáadott értéket előállító gazdasági tevékenységet folytató és egész éves foglalkoztatást nyújtó vállalkozások számának növelése elsődleges feladat a település számára. A helyi gazdaság diverzifikálásához járulnak hozzá a helyi agrárium adottságain, a szőlészet-borászat történelmi hagyományain és egyéb mezőgazdasági tevékenységeken alapuló, tervezett fejlesztések is. A település munkavállalói oldali kínálatának erősítéséhez a gazdaság igényeihez igazodó tudásszint emelése tervezett, gyakorlat-orientált képzőhelyek kialakításának, képzési programok elindítását jelentve. A turisztikai ágazat humántőkéjének fejlesztése kiemelt célként megfogalmazott, folyamatos tréningek, oktatások és továbbképzések igényét megjelenítve, s szintén kiemelt fejlesztési célként jelenik meg a városi szinten áttekinthető információs, tájékoztató rendszer (IKT-alapú) kialakítása.

A stratégia gazdaságfejlesztési céljai az Európa 2020 alábbi tematikus céljaihoz kifejezetten hozzájárulnak:

- A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése
- Az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása
- A kkv-k, a mezőgazdaság és a halászati ágazat versenyképességének növelése
- A fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása
- Oktatásba, képzésbe történő beruházás (kétségfejlesztés, egész életen át tartó tanulás)

⁷ Az Európai Parlament és a Tanács 1303/2013/EU rendelete.

⁸ Európai strukturális és beruházási (ESB) alapok: Európai Regionális Fejlesztési Alap (ERFA), Európai Szociális Alap (ESZA), Kohéziós Alap, Európai Mezőgazdasági Vidékfejlesztési Alap (EMVA), Európai Tengerügyi és Halászati Alap (ETHA).

Balatonfüred ITS Társadalomfejlesztési céljai

- Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások színvonalának emelése, - középpontban a "Balatonfüredi Polgár"
- A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése

A település célja, hogy a városi infrastruktúra fejlesztésével, a közszolgáltatások színvonalának emelésével, a közösségi élet tartalmi feltételeinek jobbításával járuljon hozzá a város közösségi életének, polgárai életminőségének magasabb szintre emeléséhez - mindez a helyi lakosság számára is elérhető kulturális, ifjúsági, civil, vallási, aktív szabadidős és közösségépítő tevékenységek, valamint erre alkalmas szabadterei és fedett helyszínek biztosítását jelenti az operativitás szintjén. Az egészségügyi alapellátást, járóbeteg-szakellátást, rehabilitációt, hosszú idejű ápolási ellátást, szociális alapszolgáltatást és gyermekjóléti alapellátást biztosító intézmények, óvodák, valamint alap- és középfokú oktatási intézmények infrastrukturális és tartalmi, a régió sajátos településszerkezetét figyelembe vevő, fenntartható fejlesztése szintén megjelenik a város fejlődése által kijelölt célok között. Az önkormányzat kiemelten fontos feladatnak tartja a jövő nemzedékével való foglalkozást, a hátrányos helyzetű rétegek felzárkóztatását és a magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítását.

A stratégia társadalomfejlesztési céljai az Európa 2020 alábbi tematikus céljaihoz kifejezetten hozzájárulnak:

- A társadalmi befogadás előmozdítása; a szegénység és hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem
- Oktatásba, képzésbe történő beruházás (kétségfejllesztés, egész életen át tartó tanulás)
- A hatóságok és érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása, hatékony közigazgatás

Balatonfüred ITS Környezetfejlesztési céljai

- Vonzó településkép - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése
- A helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése
- A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiagazdálkodás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság

Balatonfüred város „Jövőképében” megfogalmazott városrendezési elvek kiemelt szerepet szentelnek „a közterületi rendezési beavatkozások minőségi környezetkialakítási céljainak”. A település közlekedési infrastruktúrájának és kapcsolatainak fejlesztése iránti igények a helyi- és a térségi lehatárolásra egyaránt kiterjedőek, a járásközpont számára a települési szintű energiahatékonyság fejlesztése, az energiagazdálkodás racionalizált megújítása szintén meghatározó cél: a főbb, tervezett fejlesztési célterületek között említhetők a középületek energiahatékonyságának további növelése, az elavult lakótelepi fűtőmű biomassza alapú fejlesztése, városi energiapark kialakítása, energiatudatos nevelési programok elindítása és a felkészülés a klímaváltozás hatásainak csökkentésére.

A stratégia környezetfejlesztési céljai az Európa 2020 alábbi tematikus céljaihoz kifejezetten hozzájárulnak:

- Az alacsony CO2 kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás minden ágazatban
- Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás; kockázat-megelőzés és -kezelés
- A környezet megóvása, védelme; az erőforrás-felhasználás hatékonyságának növelése
- A fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban

Fentiek alapján megállapítható, hogy Balatonfüred Integrált Településfejlesztési Stratégiájában rögzített célok teljes mértékben összhangban állnak az általános uniós célokkal; sőt, egy-egy stratégia cél több tematikus cél megvalósulásához is hozzájárul. Ennek megfelelően a városban tervezett beavatkozások uniós támogathatósága biztosított.

4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A fejezet alapvetően **három kérdéskör** mentén vizsgálja a stratégia belső koherenciáját:

- A célok logikai összefüggéseinek vizsgálata, mely egyrészt a célok egymással való kapcsolatát, másrészt a helyzetelemzésben feltárt problémákkal és szükségletekkel összefüggő kapcsolatot mutatja be
- A stratégia megvalósíthatóságának elemzése, mely során annak felmérése történik meg, hogy a rendelkezésre álló (vagy várhatóan majd megszerezhető) erőforrásokhoz mérten reálisak-e a célok, azok elérhetőek-e
- A célok érdekében tervezett tevékenységek szinergiái, egymást erősítő, esetleg egymást gyengítő hatásai, akcióterületekre gyakorolt hatása

A célok logikai összefüggései

A középtávú stratégiai célok egymással és a hosszú távú célokkal való összefüggéseit, a kapcsolatok erősségét a célokat részletesen bemutató 1.1. fejezet tartalmazza, a helyzetelemzésnek való megfelelést pedig a következő táblázat foglalja össze.

A táblázat első része tartalmazza a városban azonosított főbb **hiányokat, problémákat** tartalmazza. Az egyes tényezők kapcsolatának erősségét jelző, négyfokozatú skála egyirányú kapcsolatot jelez, azt mutatja, hogy egy cél elérése milyen mértékben járul hozzá az adott probléma megoldásához, mérésékléséhez.

0 – nincs ráhatás; 1 – kis mértékű hozzájárulás; 2- közepes ráhatás; 3 – erőteljes hozzájárulás

A táblázat másik része azokat az **adottságokat, értékeket** foglalja össze, amelyekre a célok megvalósítását alapozni lehet, amelyek elősegítik azok elérését. Azt, hogy egy tényező milyen erősen, milyen mértékben járul hozzá a cél eléréséhez, illetve hogy az adott cél mennyire segíti tovább erősíteni egy-egy pozitív tényezőt, itt is egy négyfokozatú skála jelzi, az alábbiak szerint:

0 – a kapcsolat hiánya; 1 – kis mértékű kapcsolat; 2- közepes kapcsolat; 3 – erőteljes kapcsolat.

A célok, problémák és adottságok összefüggései

STRATÉGIAI CÉLOK	GAZDASÁGFEJLESZTÉS	TÁRSADALOM, HELYI KÖZÖSSÉGEK, EMBERI ERŐFORRÁS FEJLESZTÉSE	ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE
	A térség gazdasági életének a hozzáadott érték növelésén, a munkahelyteremtésén és a járásközpont eltartóképességének erősítésén alapuló élénkítése	A közszolgáltatások színvonalának emelése, a lakosság egészségi állapotának javítása és tudásszintjének növelése, pezsgő közösségi élet	Az épített és természeti adottságok kiaknázásán és fenntartható fejlesztésén alapuló, vonzó, egészséges települési környezet
PROBLÉMÁK			
Előregedés átlagosnál magasabb mértéke	2	3	2
Foglalkoztatásban jellemző szezonális és strukturális munkanélküliség	3	1	2
Balatonfüred 71-es főútvonal feletti részén közösségi fejlesztések relatíve alacsony szintje volt elmúlt években jellemző	0	3	2
Multifunkcionális Színház és Konferenciaközpont hiánya; korszerűtlen könyvtár, közösségi ház színterek	0	3	3
Felsőoktatás hiánya	2	2	0
Oktatási intézmények és a vállalkozások kapcsolata lehetne szorosabb	3	3	0
A városüzemeltetés és más önkormányzati egységek (turizmus, rendezvények) irányítása racionalizálандó, optimalizálандó	2	2	2
Bruttó hozzáadott érték termelése elmarad megyei és országos szinttől.	3	1	1
Viszonylag egysíkú (turizmus köré összpontosuló) iparági struktúra, gyengén jelenlévő ágazatok (ipar), melyek fejlesztéséhez a jelenleg rendelkezésre álló terület kevés	3	0	1

Termelői piac hiánya	3	0	2
A kistermelői környezet fejlesztésre szorul (oktatás, szemléletformálás, tárgyi feltételek)	3	1	1
A vásárcsarnok légkondicionálásra, megközelíthetőségének támogatására szorul	3	1	1
Foglalkoztatói apartmanok hiánya	3	1	1
A gazdaság igényeihez kevésbé igazodó képzettségű munkavállalói szakértelemleltár és képzési lehetőségek részleges hiánya	3	2	0
A település turisztikai vonzerejét csökkentő tényezők (ld SWOT-elemzés)	3	1	3
A járásközpont kiemelkedő ipari foglalkoztatójának (TLC) nehézkes, balesetveszélyes telephely-megközelítési lehetősége (71. sz. főúttal való körforgalmi kapcsolat hiánya)	3	1	2
A jelentős tranzitforgalom miatt fellépő zajterhelés a nyári időszakban;	0	0	2
Átalakult szőlőhegyi művelés a környező hegyek lejtőin: szőlő- és gyümölcsstermesztést az intenzív üdülő és lakófunkció felváltja; alacsony termőképességű talaj	2	0	2
A település területét keresztező vízfolyások (Szőlősi Séd, Arácsi-Séd, Kéki-Séd) vízminőségét lakossági eredetű szennyezőanyagok terhelik, ami a Balaton, mint végső befogadó vízminőségére is kedvezőtlen hatást gyakorol.	0	0	3
A nagy mennyiségű zöldfelület állandó karbantartást igényel, mely a települési kiadásokat jelentősen növeli,	0	0	3
A növényállomány állandó pótlásának költsége jelentős	0	0	3
A tóparti növényvilág a túlzott urbanizáció miatt sérülhet, a természetes „szűrők” meg-	0	0	3

szűnhetnek. (nádasok területének csökkenése)			
A tópart túlzott beépítettsége: a tó számos természetes élőhelye megszűnt	0	0	3
Sok felújítandó, régi épület,	0	1	3
Nyári szezonban kevés parkoló, különösen a part közelében	3	1	3
Fedett nagy befogadó képességű rendezvény helyszín hiánya (esőhelyszín)	3	1	3
A városnak nincs közvetlen gyorsforgalmi úthálózati kapcsolata	2	0	2
Külső városrészekben az utak járdák rossz állapota	0	1	2
Nem megfelelő helyi autóbusz-hálózat	0	1	2
A vasútvonal alacsony sebessége	1	0	1
Városi kerékpárút-hálózat konfliktusai, bérkerékpáros közlekedési lehetőségek hiánya	1	0	3
Nagyrendezvények esetén kevésbé rugalmas közlekedésszervezési megoldások	2	0	2
Szennyvízhálózatra való hiányos rácsatlakozás.	0	1	3
Jelentős a hagyományos energiahordozó hasznosítás.	1	0	3
A közcsontra hálózatra nem csatlakozó ingatlanoknál a talajba szikkasztott szennyvíz talaj, talajvíz szennyezést okoz	1	0	3
Burkolt felületek meghatározó mértéke	0	0	3
Önkormányzati ingatlanok viszonylag alacsony energiahatékonysága	0	1	3
Elavult közvilágítás	0	1	3
Megújításra szoruló fűtőerőmű rendszer	0	1	3

STRATÉGIAI CÉLOK	GAZDASÁGFEJLESZTÉS	TÁRSADALOM, HELYI KÖZÖSSÉGEK, EMBERI ERŐFORRÁS FEJLESZTÉSE	ÉPÍTETT ÉS TERMÉSZETI KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE
	A térség gazdasági életének a hozzáadott érték növelésén, a munkahelyteremtésén és a járásközpont eltartóképességének erősítésén alapuló élénkítése	A közszolgáltatások színvonalának emelése, a lakosság egészségi állapotának javítása és tudásszintjének növelése, pezsgő közösségi élet	Az épített és természeti adottságok kiaknázásán és fenntartható fejlesztésén alapuló, vonzó, egészséges települési környezet
ADOTTSÁGOK			
Stagnál a lakosok száma.	1	3	2
Javul a képzettség, értelmiség magas szintje.	3	2	1
Növekvő foglalkoztatottság.	3	2	1
Kiemelkedő tradíciók, rendezvények.	3	2	3
Központi szerep erősödik, élénk és minőségi kulturális élet jellemző	1	3	2
Szociális és egészségügyi intézmények, szolgáltatások magas szintje.	1	3	0
Óvodai és iskolai intézmények többsége megfelelő állapotú, felszereltségű.	1	3	0
A városüzemeltetéssel foglalkozó önkormányzati társaság jól szervezett, jelentős gazdasági potenciát képez.	1	2	3
Kifejezetten minőségi turisztikai vonzerőt biztosító kínálat, növekvő látogatószám (ld. SWOT-elemzés)	3	2	3
Sikeres kooperáció önkormányzat és partnerei között (rendezvények, fejlesztések)	3	3	3
Innovációs központ jelenléte, alapszolgáltatásai	3	2	0
A település turizmus-orientált iparági szerkezete mellett jelenlévő ipari foglalkoztatók	3	1	0
A költségvetés egyensúlyát sikerül megőrizni a sok fejlesztés mellett.	3	3	3

Az önkormányzat vagyoni helyzete megfelelő	3	3	3
Balaton közelsége, kiváló klimatikus adottságok;	2	2	3
Mediterrán táji környezet, változatos tájszerkezet;	2	2	3
Különleges és gyógyhatású savanyú és szén-savas vizű források	2	2	3
Természeti értékek: Lóczy barlang, Az Aranyember útja tanösvény Száka-hegyi tanséta stb.;	2	2	3
A település egyes részei az országos ökológiai hálózat, illetve a Natura 2000 területek részei;	0	2	3
Környező erdőterületek;	2	2	3
Jelentős, az országos átlagot meghaladó zöldfelületi mutató	1	2	3
A települést északról védett erdőterület határolja	0	2	3
A városban meglévő ősfás területek, parkok	0	2	3
Kéki patak és a Koloska patak völgyének zöldfelületi adottságai nagyon jók	2	2	3
Értékes ingatlanok	2	2	2
Megmaradt történelmi városrészek	3	1	3
Hild díjas település, országosan ismert és elismert településkép	3	1	3
Sok felújított és városképileg meghatározó épület	2	1	3
Az utóbbi 20 évben jelentős mennyiségű, magas építészeti minőséget képviselő épület jött létre, illetve több műemlék magas színvonalon került helyreállításra	2	1	3
A város külső közúti kapcsolatai kedvezőek	2	1	1
Kedvező és megfelelő a városi úthálózat	2	1	3

szerkezete			
Korszerű intermodális csomópont Balatonfüred vasútállomásnál	2	1	3
Fejlődő és vonzó városközpont, gyalogosbarát közterületekkel	1	2	3
Vízelosztó hálózat kiépítettsége.	0	1	3
Szennyvízhálózat kiépítettsége és rendelkezésre álló befogadó, a saját településen belül üzemelő szennyvíztisztító telep megléte	0	1	3
A település tóparti és szélvédett elhelyezkedésének köszönhető igen kedvező mikroklímája	2	1	3
Az átszellőzés feltételei a tóparti, alacsonyabb térszínű részekben különösen kedvezőek	1	1	3

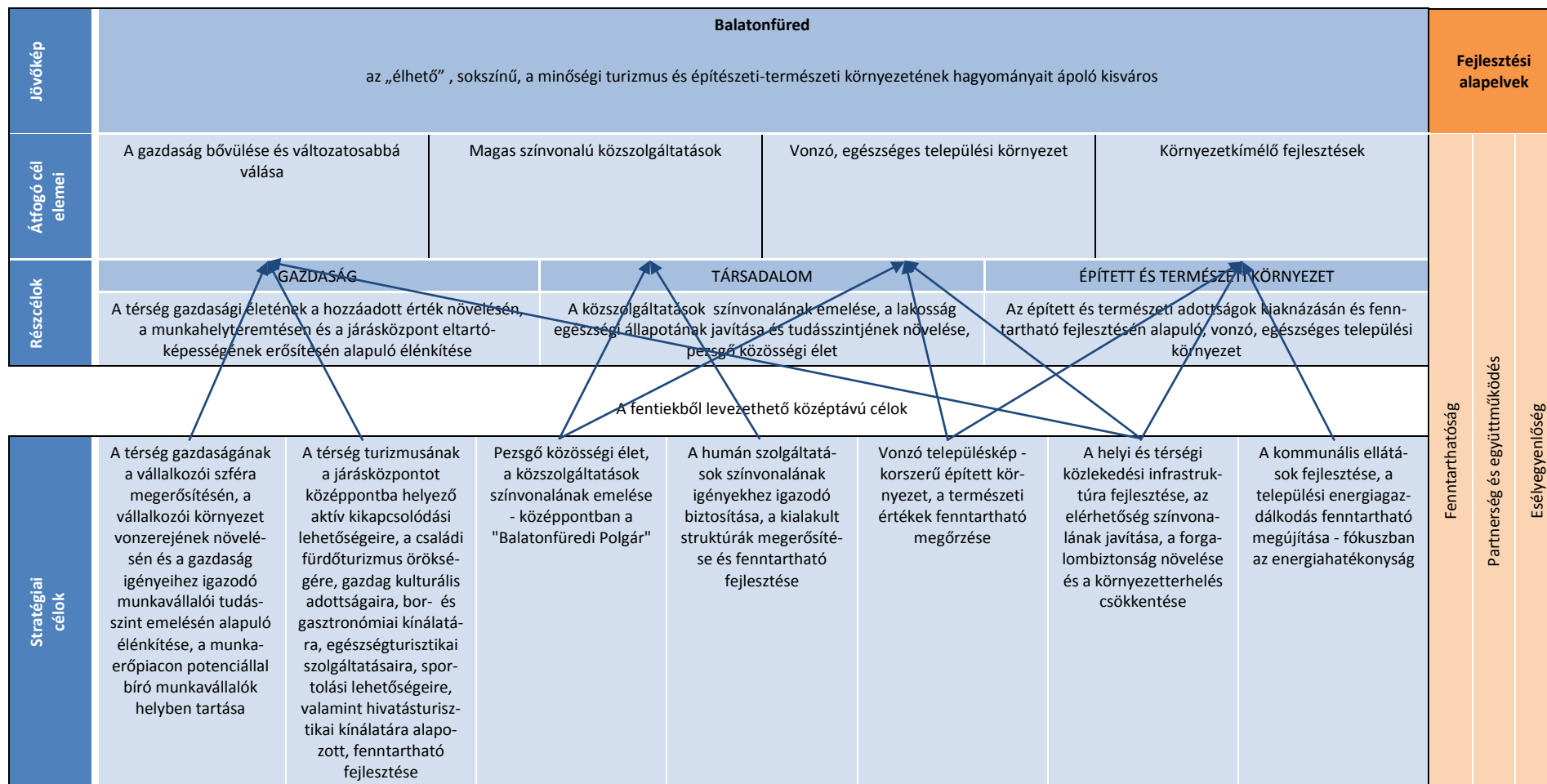
Forrás: saját szerkesztés

Mint a fenti táblázat is mutatja, a Stratégiában megfogalmazott fő célok kellőképpen reflektálnak a Megalapozó tanulmány 3.1.2 részében beazonosított gyengeségekre illetve alapozottak a jelzett erősségekre. Különösen erős kapcsolat figyelhető meg az egyes tematikus területek (társadalom, gazdaság, infrastruktúra, környezetvédelem, közlekedés) vonatkozásában megállapított problémák/adottságok, és az ahhoz illeszkedő célkitűzések között - ily módon elmondható, hogy a Stratégia céljai megalapozottak és indokoltak.

A kapcsolat-erősségek összegzése alapján az állapítható meg, hogy a város lehetőségei, adottságai mindhárom tematikus átfogó célt erőteljesen támogatják, számos esetben célonként összefonódó lehetőségeket mutatva. A település jelzett problémáinak oldása tekintetében a célok markánsabban elkülönült hozzájárulása figyelhető meg, különösen vonatkozik ez a kommunális ellátottság vagy a természeti adottságok javítására irányuló célok esetében. Mivel az egyes területi célok is illeszkednek a fenti három fő beavatkozási területhez, és egyértelműen besorolhatók a társadalom-, gazdaság vagy környezetfejlesztési célok alá, ezért a táblázatban nem kerültek külön megjelenítésre.

A belső összefüggések vizsgálatánál releváns annak bemutatása is, hogy az egymásra épülő célok összefüggenek-e, azaz a rész-célok elérése az átfogóbb célok elérését eredményezi-e. Ennek megvalósulását vizsgálja az alábbi, célok hierarchiáját mutató ábra, ahol nyilak jelzik a középtávú stratégiai célok és Balatonfüred átfogó célja elemeinek összefüggéseit.

A célrendszer hierarchiája



Forrás: Saját szerkesztés

A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága szempontjából elsődleges jelentőségűek a mozgósítható erőforrások. Ez egyrészt a megfelelő **humán, illetve szervezeti kapacitásokat** jelenti, amivel a 6.2 fejezet (szervezeti keretek) foglalkozik - erről az oldalról a megvalósítást különösebb kockázat nem terheli. A megvalósíthatóság tekintetében fontos tényező a projektgazdák érdekeltsége, proaktív szerepvállalása is. Az egyes projektelemeket bemutató fejezetben számos projektgazda került azonosításra; a fejlesztések javarésze alapvetően az Önkormányzat gondozásában valósul meg a tervek szerint, több esetben önkormányzati cég vagy intézmény, néhány fejlesztésnél pedig külső szereplő a tervezett projektgazda. Az eredményesség és minél magasabb szintű forrás-abszorpció elérése érdekében a felkészülés kétirányú:

- Egyfelől kiemelt jelentőségű, hogy a projektgazdaként beazonosított szervezetek aktívan tegyenek a fejlesztés előkészítése és megvalósítása érdekében. Fontos, hogy megfelelő módon kidolgozásra kerüljenek a projektjavaslatok, mivel a Stratégiában szereplő projektelemek általában alacsony kidolgozottsági fokon állnak, legtöbbjük a „projektötlet” kategóriájába sorolható.
- Másfelől szükséges a projektek rangsorolása, minősítése annak érdekében, hogy a forrásokat a legnagyobb prioritású fejlesztésekre dedikálhatók legyenek.

A **pénzügyi lehetőségek** tekintetében a beavatkozások nagyságrendileg megbecsült költségigényéhez illeszkedő megvalósítási források alapvetően az uniós támogatásokból származhatnak. A rendelkezésre álló keretek az önkormányzati fejlesztések esetében a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) Veszprém megyére⁹ allokkált keretére támaszkodnak, aminek összege 45,2 mrd Ft. A TOP nyújtotta támogatásokon túlmenően kiemelt lehetőségeket jelent még a Gazdaságfejlesztési és Innovációs OP (GINOP), az Emberi Erőforrások Fejlesztése OP (EFOP), valamint a Környezet- és Energiahatékonysági OP (KEHOP). A pénzügyi lehetőségek tekintetében előnyt jelenthet Balatonfüred számára a Balaton Üdülőkörzethez való tartozása - az egyes Operatív Programokon belül ugyanis elkülöníthetnek célzottan az üdülőkörzetre vonatkozó forrásokat. Mindezekén túl – az EU-s források esetében is – szükséges az önkormányzat saját forrásaival is számolni, aminek forrása az éves költségvetésben erre a célra elkülönített tartalékon túl az önkormányzati ingatlanvagyonnal való gazdálkodás lehet.¹⁰

A megvalósíthatóság további aspektusa az **időtényező**, az, hogy a tervezett időtávban megvalósíthatók-e lesznek-e az elhatározott fejlesztések. Ez alapvetően finanszírozási és projektfejlesztési kérdés. Egyfelől annak a függvénye, hogy milyen ütemezésben és milyen tartalommal nyílnak meg a pályázati lehetőségek, másfelől annak, hogy a források rendelkezésre állásának időpontjában megfelelő szintű-e a finanszírozható projektek előkészítettségi foka. A két tényező további koherenciáját erősíti, hogy a projektfejlesztési folyamatot vélhetően nagyrészt saját forrásból szükséges finanszírozni.

⁹ A megyei jogú városok elkülönített kerettel gazdálkodhatnak, amit ez az összeg nem foglal magában.

¹⁰ A beavatkozások lehetséges forrásainak részletezése a 2.4 fejezetben bemutatott

A célok érdekében tervezett tevékenységek (projektek) egymásra gyakorolt hatásai

Az egyes projektek egymásra gyakorolt kölcsönhatásait, illetve akcióterületekre gyakorolt hatásait mutatjuk be az alábbiakban, területi okokból adódóan az egyes projekteket az alábbiak szerint beazonosítva:

Fejlesztések	
sorszám	Akcióterület 1 tervezett fejlesztései
1/1	Bejárható Magyarország Regionális Központ - KULCSPROJEKT
1/2	A strand területén lévő épületek korszerűsítése
1/3	Az ún. Görög falu területének fejlesztése
1/4	TLC kikötő fejlesztése a kapcsolódó közúti fejlesztésekkel együtt
1/5	A volt hulladéktároló területén kisebb ipari park kialakítása – A ProBio Zrt új központjának kialakítása, energiapark kialakítása
1/6	BMX pálya és kutyafuttató kialakítása
Akcióterület 2 tervezett fejlesztései	
2/1	A Városi Könyvtár fejlesztése CLLD
2/2	A Községi Ház Civil Házzá történő átalakítása CLLD
2/3	Gyakorlat orientált duális képzőközpont kialakítása
2/4	Ófalu - városrehabilitáció
2/5	Mogyoró utcai Óvoda korszerűsítése
2/6	Szociális lakások létesítése az egykori zsinagóga melletti területen
2/7	A „Tündérkert” óvoda épületének felújítása
2/8	Zsinagóga épületének megújítása
2/9	A Református Általános Iskola épületének felújítása
2/10	Római kori cserépetető kemence – bemutatóhely kialakítása
2/11	Vásárcsarnok és termelői piac korszerűsítése
2/12	Lóczy Lajos Gimnázium bővítése
2/13	Fekete István Általános Iskola felújítása
2/14	Zöld közösségi élettér kialakítása
2/15	Észak-Balaton Pályaorientációs Tanácsadó Központ létrehozása
Akcióterület 3 tervezett fejlesztései	
3/1	Germering úti csomópont kialakítása
3/2	Helytörténeti Gyűjtemény megújítása CLLD
3/3	Balatonfüredi rendezvényközpont létrehozása (Hazai forrás)
3/4	A Rendezvényközponthoz kapcsolódó körforgalom fejlesztése (Hazai forrás)
3/5	Gyógyüdülőhely fejlesztése a reformkori városrészben
3/6	Kiserdei új óvoda építése
3/7	Balatonfüredi Szívkórház teljes környezetének megújítása, valamint az Anna Grandhotel épületének felújítása
3/8	Brázay-villa felújítása – idősek othona

Fejlesztések	
3/9	Parti sétálás, mint attrakció fejlesztése a Tagore sétányon és környezetében
3/10	Vasútállomás és környezetének megújítása
3/11	Zákonyi utcai mélygarázs kialakítása
3/12	A balatonfüredi pincesor kialakítása
3/13	Magas színvonalú időskori szolgáltatásokat nyújtó hálózat kialakítása a volt BM üdülőben
Akcióterület 4 tervezett fejlesztései	
4/1	Arácsi Óvoda felújítása
4/2	Szent Benedek Gimnázium felújítása
4/3	Balaton utca – Vadvirág utca összeköttetésének kialakítása
Akcióterülethez nem köthető (hálózatos és pontszerű) projektek	
H/1	Séta a két patak völgyében turisztikai útvonal fejlesztése
H/2	Kelet-nyugati irányú kerékpárút kialakítása és a városon történő átvezetése
H/3	Városi távfűtési rendszer korszerűsítése, távhőellátási központok kialakítása
H/4	Városi patakok vizének duzzasztása, hasznosítása
H/5	Kulturális GPS
H/6	Helyi közösség megtartó erejének növelését célzó programok
P/1	Tamás-hegyi libegő kialakítása

A projektek elemzése egyfelől **hatáserősség és befolyásoltság** szempontjából releváns. A hatáserősség – befolyásoltság koordinátarendszerben a projektek mindegyike négy kategóriába sorolható:

- A **meghatározó** típusú csoportba olyan tevékenységek tartoznak, amelyek nagy hatást gyakorolnak más tevékenységekre, de a rájuk gyakorolt hatás kicsi. Mint meghatározó tevékenységek jelenlétük kiemelten fontos a rendszerben, hiszen a tovagyrúzó hatások kiindulópontjai.
- A **közvetítő** típusú tevékenységek csoportjába azon tevékenységek tartoznak, amelyek átlag fölötti hatással vannak más tevékenységekre és őket is jelentős hatások érik. Ezen tevékenységek a szinergikus hatások generálói és hasznélvezői is, így mint a közvetlen és közvetett hatások érvényesülésnek csomópontjai definiálhatók.
- Az **eredmény** típusú tevékenységek csoportját azok a tevékenységek alkotják, amelyek kis hatást fejtenek ki, ugyanakkor a hatások fogadásában jelentősek. A szinergikus hatásoknak köszönhetően ezek a tevékenységek nagyobb hatást érnek el.
- A **kiszűrhető** típusú tevékenységek csoportját olyan tevékenységek képezik, amelyek se nem gyakorolnak, se nem fogadnak számottevő hatást. Ebből adódóan a rendszeren belül izoláltak, a szinergikus hatások tekintetében szerepük elhanyagolható.

A kölcsönhatásokat bemutató táblázat cellái -2-től + 2-ig terjedő értéket vehetnek fel, attól függően, hogy az első oszlopban álló projekt (1-35) milyen mértékben segíti az adott oszlop fejlécében szereplő (1-35) projektet, mennyire járul hozzá annak céljaihoz, mennyire erősíti annak várt hatásait. Az értékek értelmezése az alábbi:

Érték	A két intézkedés (projekt) viszonya
-2	A jelentősen lerontja B hatékonyságát
-1	A kis mértékben, de rontja B hatékonyságát
0	A semmiféle hatással nincs B-re
1	A kis mértékben javítja B hatékonyságát
2	A jelentősen javítja B hatékonyságát

A projektek kölcsönhatási mátrixa

	1/1	1/2	1/3	1/4	1/5	1/6	2/1	2/2	2/3	2/4	2/5	2/6	2/7	2/8	2/9	2/10	2/11	2/12	2/13	2/14	3/1	3/2	3/3	3/4	3/5	3/6	3/7	3/8	3/9	3/10	3/11	3/12	3/13	4/1	4/2	4/3	H/1	H/2	H/3	H/4	H/5	H/6	P/1	
1/1	.	2	2	1	0	3	1	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	3	0	1	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	0	2	1	0	1	1	0	1	
1/2	2	.	2	1	0	2	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	2	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	2	2	1	1	1	1	1	
1/3	2	2	.	1	2	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	2	2	1	1	1	1	1	
1/4	0	0	1	.	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	
1/5	2	2	1	1	.	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	1	1	0	2	0	0	0	1	0	2	1	0	1	1	
1/6	3	3	3	1	1	.	3	3	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	1	1	1	1	2	2	1	2	2	3	2	
2/1	1	1	0	0	0	1	.	2	0	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	2	2	0	2	0	1	0	1	1	1	0	0	1	0	0	2	0	0	1	2	1	1	
2/2	1	1	0	0	0	2	2	.	0	2	0	0	0	1	1	0	0	0	0	2	0	2	2	0	2	0	1	0	1	1	1	0	0	1	0	0	2	0	0	1	2	1	1	
2/3	2	0	2	1	2	1	0	0	.	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2/4	1	1	0	0	1	2	2	2	1	.	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	2	2	0	2	1	1	1	2	2	1	
2/5	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	.	1	2	1	1	0	0	1	2	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	2	1	0	1	0	1	0	0	1	1	
2/6	0	0	0	0	0	2	1	1	1	1	1	.	1	0	1	1	1	1	1	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	1	0	1	1	0	2	0	0	1	0	
2/7	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	2	1	.	1	1	0	0	1	2	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	2	1	0	1	0	1	0	0	1	1	
2/8	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	0	0	0	.	1	1	0	1	0	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0	2	1	0	
2/9	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	.	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	0	1	0	
2/10	1	1	0	0	0	1	1	1	0	1	0	1	0	1	1	.	1	1	1	2	0	1	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	0	1	0	2	1	0	1	1	1	1	
2/11	1	0	0	0	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0	0	1	.	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	1	1	
2/12	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	.	1	1	1	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	1	1	2	0	1	0	1	0	1	1	0	
2/13	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	.	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	0	0	0	1	0	0	1	0
2/14	2	2	1	1	1	2	2	2	1	3	1	2	1	2	1	1	1	1	1	.	1	2	2	1	2	1	2	1	3	2	1	1	1	1	1	1	1	3	2	1	2	2	3	2
3/1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	2	1	0	0	0	0	0	
3/2	1	1	0	0	0	1	2	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	2	1	.	2	2	2	0	1	0	1	1	1	1	0	0	0	1	2	2	0	1	2	1	1	
3/3	1	1	0	0	0	2	2	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	1	2	.	2	2	0	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	1	2	2	0	1	2	1	1
3/4	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	2	2	.	2	2	1	1	1	1	1	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0	
3/5	2	1	1	0	0	1	2	2	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	2	1	2	2	2	.	0	2	1	2	1	1	1	0	0	0	1	2	2	0	1	2	1	1	
3/6	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	2	0	2	0	1	1	0	1	1	1	1	0	0	2	0	.	0	0	1	1	0	0	1	2	1	0	0	2	1	0	0	1	0	
3/7	1	1	1	0	0	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	1	1	1	1	1	2	0	.	1	2	1	1	1	0	0	0	1	2	2	0	1	2	1	1
3/8	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	1	0	1	.	1	1	1	0	1	0	0	0	1	1	1	0	0	2	0	
3/9	2	1	1	0	0	1	2	2	1	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0	2	1	2	2	2	2	0	2	1	.	1	1	1	0	0	0	1	2	2	0	1	2	1	1	
3/10	1	1	1	0	1	2	0	0	1	1	0	0	0	1	0	1	1	1	0	2	1	1	1	1	1	0	1	1	1	.	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	0	1	1	
3/11	1	2	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	1	2	2	1	0	1	0	1	1	.	1	0	0	0	0	2	1	0	0	1	1	0	
3/12	1	1	1	0	0	1	1	1	0	2	0	1	0	1	1	1	1	1	1	2	0	1	1	0	1	0	1	0	1	1	1	.	0	0	1	0	2	0	0	0	1	1	1	
3/13	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0	.	1	1	0	0	0	.	0	0	0	0	
4/1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	2	1	2	1	1	1	0	1	2	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	.	1	0	1	0	1	0	0	1	1	
4/2	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	1	1	.	0	1	0	1	0	1	1	0	
4/3	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	.	2	2	0	0	0	1	0	
H/1	1	1	2	0	0	3	1	2	1	2	0	0	0	0	1	0	1	1	1	0	2	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	.	2	0	1	2	1	1
H/2	1	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	2	1	1	0	0	0	0	1	2	.	0	0	1	1		

	1/1	1/2	1/3	1/4	1/5	1/6	2/1	2/2	2/3	2/4	2/5	2/6	2/7	2/8	2/9	2/10	2/11	2/12	2/13	2/114	3/1	3/2	3/3	3/4	3/5	3/6	3/7	3/8	3/9	3/10	3/11	3/12	3/13	4/1	4/2	4/3	H/1	H/2	H/3	H/4	H/5	H/6	P/1
H/3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0	-	1	1	0	0	0	-	0	0	0	0
H/4	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	2	0	1	-	0	0	0
H/5	1	1	0	0	0	2	2	1	0	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	3	0	2	2	0	2	0	1	0	2	1	2	1	0	0	0	0	2	1	0	0	-	1	1
H/6	1	1	0	0	0	3	2	2	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	3	0	2	2	0	0	1	0	1	2	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	2	-	1
P/2	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	-

Forrás: Saját szerkesztés

Projektelemek besorolása hatáserősség és befolyásoltság szerint

HATÁSERŐSSÉG	magas	Meghatározó	Közvetítő
		1/1	1/6
		1/5	2/1
		2/4	2/2
		3/1	2/8
		3/3	2/14
		3/5	3/2
		3/7	3/9
		3/10	3/13
		3/11	H/2
	H/1	H/3	
	2/15	H/5	
		H/6	
	alacsony	Kiszűrhető	Eredmény
		1/3	1/2
		1/4	H/4
		2/3	H/5
		2/5	
		2/6	
		2/7	
2/9			
2/10			
2/11			
2/12			
2/13			
3/6			
3/8			
3/12			
4/1			
4/2			
4/3			
P/1			
		alacsony	magas
BEFOLYÁSOLTSÁG			

Forrás: saját szerkesztés

A táblázatból látszik, hogy negatív kölcsönhatás egy városrészi projekt és egy másik városrész fejlesztési céljai közt nem tapasztalható, inkább szinergikus hatást lehet feltételezni. Egyes pontszerű akcióterületi fejlesztések (pl. energiahatékonyság növelése egy-egy intézményben) nincsenek hatással a többi városrész céljaira. Olyan nagyobb volumenű fejlesztésektől, melyek várhatóan növelik a térségi gazdaság fejlesztését vagy a közösségi élet dinamizálását, más projektekben is továbbgyűrűző pozitív hatások várhatók. Ezek közé sorolhatók a komplex turisztikai attrakciók vagy a helyi közösség megtartóerejét növelő programok.

Az egyes projektek hatása az akcióterületi célok elérésére

Id	1-es jelű, „Nyugati akcióterület”	2-es jelű, „Városközponti akcióterület”	3-as jelű, „Déli akcióterület”	4-es jelű, „Keleti akcióterület”
1/1	1	1	2	1
1/2	1	1	2	1
1/3	2	1	1	1
1/4	2	0	0	0
1/5	2	1	1	1
1/6	2	1	2	2
2/1	0	2	1	1
2/2	0	2	1	1
2/3	1	2	1	1
2/4	0	2	1	1
2/5	0	2	0	0
2/6	1	2	0	0
2/7	0	2	0	0
2/8	0	1	1	1
2/9	0	2	0	0
2/10	0	1	1	1
2/11	0	2	1	1
2/12	0	1	1	1
2/13	0	1	0	0
2/14	0	2	1	1
3/1	1	1	2	1
3/2	0	1	2	1
3/3	0	1	2	1
3/4	0	0	2	0
3/5	0	1	2	1
3/6	0	1	2	1
3/7	0	1	2	1
3/8	0	1	2	1
3/9	0	2	2	2
3/10	1	1	2	1
3/11	0	1	2	1

3/12	0	1	1	1
3/13	0	2	2	1
4/1	0	2	1	2
4/2	0	1	1	2
4/3	0	1	1	2
H/1	1	2	2	2
H/2	0	2	2	2
H/3	2	2	1	1
H/4	0	1	2	2
H/5	1	2	2	2
H/6	1	2	1	1
P/1	0	1	1	1

Forrás: saját szerkesztés

A járásközpont területi céljainak megfogalmazásánál a város tudatosan törekedett a négy kijelölt beavatkozási terület közti szinergia erősítésére, így adott beavatkozási terület fejlesztése nem okozhat funkcióvesztést egy másik településrészben. Ennek garanciája, hogy a területi célok figyelembe véve megőrzik az adott lehatárolás hagyományosan betöltött szerepét, alkalmanként funkciógazdagítást eredményeznek.

5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

Az alábbi táblázatban a Stratégia majdani megvalósítása során felmerülő kockázatok összefoglalása tanulmányozható. A táblázatban a megvalósításra vonatkozó, az egyes kockázati tényezőkre vonatkoztatott veszélyek is feltüntetettek, s tartalmazza a kockázatkezelés lehetséges módját is.

A kockázat mértékét 1-5 skálán mérjük, ahol az 1-es azt jelenti, hogy a kockázat nem jelentős, 5-ös pedig azt, hogy a várható kockázat súlyos, ezért bekövetkezése nagymértékben veszélyezteti a fejlesztés megvalósítását. A kockázat bekövetkezésének valószínűségét 1-5 skálán mérjük, ahol 5-ös jelenti a legnagyobb valószínűséget, 1-es pedig a valószínűség legcsekélyebb mértékét.

A Stratégia majdani megvalósítása során felmerülő kockázatok összefoglalása

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok				
G1 – Fejlesztési források nem, vagy nem kellő mértékben biztosítottak	Mivel a tervezett projektek nagymértékben függnék a támogatási lehetőségektől, ezért a források megítélésének hiánya a projektek meghiúsulását eredményezheti	2	5	A projektjavaslatok OP-hez való illeszkedésének előzetes vizsgálata. Projektjavaslat ex ante értékelése. Alternatív fejlesztési források keresése.
G2 – Önerő előteremtése problémába ütközik	Több projekt egyidőben történő indulása esetében a projektgazdának problémát okozhat az önerő biztosítása, így a végrehajtás finanszírozása is.	3	4	Projektindítás esetleges elhalasztása, csúsztatása. Projektek ütemezésének felülbírlata.
G3 – Előfinanszírozási nehézségek projektvégrehajtás esetén.	Több projekt egyidőben történő végrehajtása esetében a likviditás biztosítása problémás lehet.	3	3	KSZ-szel való egyeztetés, előleg (szállítói, ÁFA stb.) igénybe vétele. Projektek indításánál cash-flow terv, tekintetbe véve a támogatás várható visszatérítését.
G4 – A végrehajtás során előre nem látható, nagy költségigényű feladatok vagy vis major helyzetek felmerülése.	A nem várt kiadások veszélybe sodorhatják a projekt pénzügyi megvalósíthatóságát.	1	4	Tartalékkeret, vis major alap biztosítása a költségvetésben.
Jogi, intézményi jellegű kockázatok				
J1 – Koordináció és folyamatos kapcsolattartás hiánya a projekthez kapcsolódó intézmények (pl. hatóságok) és a projektgazdákközött	A végrehajtás során nehézségek merülhetnek fel, folyamatok elhúzódhatnak, félreértések alakulhatnak ki.	2	3	Szakértő, projektkezelésben tapasztalattal rendelkező projektmenedzserek kiválasztása, az érintett szervezetekkel való hatékony és rendszeres kapcsolattartás.
J2 – Összeütköző vagy nem tisztázott felelősségi körök a projekt-	A partnerségben végrehajtott projektek esetében a menedzsmentben problémák alakul-	2	2	A feladat- és felelősségi körök egyértelmű tisztázása egyeztetési folyamat során még a projekt megkezdé-

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
gazdák/támogatott partnerek közt	hatnak ki, ami a végrehajtást is veszélyeztetheti.			se előtt.
J3 – Egyes projektek v. –elemek nem kapják meg a szükséges engedélyeket.	A projekt nem végrehajtható abban a struktúrában és módon, ahogy eltervezték.	2	4	Megfelelően előkészített, egyeztetett engedélyezési tervdokumentációt kell benyújtani, különös tekintettel a környezetvédelmi szempontokra.
J4 – Közbeszerzések, előkészítő jogi folyamatok elhúzódása	A végrehajtás időben elhúzódhat.	2	2	Közbeszerzések időben való elindítása (akár feltételes jelleggel).
Társadalmi jellegű kockázatok				
T1 – Stakeholderek, projekt partnerek nem megfelelő mozgósítása	A végrehajtás előtt egyes partnerek visszalépnek, vagy módosítani szeretnék a projektben vállalt szerepüket, ezáltal a projektvégrehajtás veszélybe kerül.	2	3	Partnerség, végrehajtás kereteinek rögzítése megállapodás formájában már a projekt megkezdése előtt.
T2 – A projektekhez nem sikerül biztosítani a társadalmi támogatottságot	Elégtelen társadalmasítás esetén a végrehajtás előtt derülhet ki a helyi lakosság álláspontja, mely elutasítás esetén veszélybe sodorhatja az egész végrehajtást is.	2	5	A projektgazdák folyamatos társadalmi párbeszédet folytatnak, a társadalmi csoportok széles körét vonják be az előkészítésbe (fejlesztési környezetben lakók, szakmai közönség stb.)
T3 – Beruházás, kivitelezés túl nagy megterheléssel jár az érintett településeken élők számára.	Egyes kivitelezési folyamatok a vártnál nagyobb megterhelést (zaj, por stb.) okozhatnak a lakosságnak, és tiltakozások kezdődhetnek.	2	4	A projektek megkezdése előtt átfogó lakossági tájékoztatás, és folyamatos lakossági kommunikáció.

Forrás: saját szerkesztés

Valószínűség	magas			
	közepes		G3	G2
	alacsony	J2 J4	J1 T1	G1 G4 J3 T2 T3
		alacsony	közepes	magas
		Hatás		

Kritikus kockázat, cél a megelőzés

Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő

Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat

A kockázatok valószínűségét és hatásait összefoglaló, fenti táblázatból kitűnik, hogy a Stratégia megvalósításával kapcsolatban beazonosított kockázatok előfordulási valószínűsége nem éri el a „magas” kategóriát, viszont hatásuk jelentős lehet a projektvégrehajtás tekintetében. Ebből adódóan érdemes komolyan figyelembe venni azokat és rendszeresen ellenőrizni a kockázatot jelentő faktorok állapotát.

6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az önkormányzat elsődlegesen a jogszabályokban meghatározott és előírt eszközökkel segíti a településfejlesztés, így mindenekelőtt ide sorolható a tervezett fejlesztések megvalósításának jogi (és részben fizikai, illetve pénzügyi) lehetőségét megteremtő **helyi jogszabályok**, a képviselőtestület által hozott rendeletek (pl. szabályozási terv, építési szabályzat, vagyonrendelet, költségvetési rendelet stb.) Ezeket egészítik ki a jogszabályi kötelezettséget nem feltétlenül jelentő **stratégiák, koncepciók**, amelyek a társadalmi, gazdasági élet egy-egy részterületének fejlesztési irányait határozzák meg. E körben az ITS szempontjából legfontosabb helyi jogszabályok közül az alábbiak emelhetők ki:

- Balatonfüred Város Önkormányzata Képviselő-testületének 13/2011. (IV.05.) rendelet az Önkormányzat közművelődési feladatairól, a helyi közművelődési tevékenység támogatásáról
- Balatonfüred Város Önkormányzata Képviselő-testületének 17/2012. (3.5.) önkormányzati rendelete az önkormányzat vagyonáról
- Balatonfüred Térinformatikailag Feldolgozott Szabályozási Terve egységes szerkezetben, az alábbi tartalommal
 - I. Elfogadó határozatok
 - 1. 184/2014. (V2. 17.) határozat
 - 2. 185/2014. (V2. 17.) határozat
 - 2. Balatonfüred Településszerkezeti Terve
 - 3. 16/2014. (V2. 22.) önkormányzati rendelet
 - IV. Balatonfüred Város Helyi Építési Szabályzata (egységes szerkezetben, 2014. július)
- Balatonfüred Város Önkormányzata Képviselő-testületének 7/2015. (2. 27.) önkormányzati rendelete a szociális ellátások, valamint a gyermekvédelmi gondoskodás helyi szabályozásáról
- Balatonfüred Város Önkormányzata Képviselő-testületének 12/2015. (V. 04.) önkormányzati rendelete A Képviselő-testület és szervezeti és működési szabályzatáról
- Az éves költségvetési rendeletek

Az egyéb koncepciók, stratégiák közül kiemelendők:

- Balatonfüred Város Településfejlesztési Koncepciója
- Balatonfüred Város Önkormányzata Gazdasági Programja 2015-2019

A stratégia megvalósulását szolgálhatja az önkormányzati vagyonnal (ingatlanokkal) történő hatékony **vagyongazdálkodás**. Ennek érdekében szükségessé válhat a vagyonelemek racionalizálása: a forgalomképes vagyon áttekintése és a vagyonelemek összevetése a stratégiai illetve operatív fejlesztési célokkal. Ennek eredményeként egyes vagyonelemek értékesítésére illetve új vagyonelemek megszerzésére (megvásárlására) kerülhet sor, annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló vagyon a fejlesztési célok érdekében jobban hasznosítható legyen. A városfejlesztéssel összhangban lévő, alábbi vagyongazdálkodási alapelvekre szükséges figyelmet fordítani:

- A vagyonhasznosítás ne a vagyon felélését, hanem új értékek, fejlesztési célok megvalósítását kell, hogy jelentse.
- A Képviselő-testület 170/2006. (V. 25.) számú határozatában megfogalmazta, hogy azon ingatlan értékesítésből befolyt pénzeszegeket, amelyek nem részei a költségvetésnek, egy éven belül ingatlanba fekteti. A Képviselő-testület ezt a határozatát a 2015-2019. években is fenntartja.
- Az Önkormányzat az ingatlanhasznosítási elképzeléseket a „Vagyongazdálkodási terv”-ben fogalmazta meg, a konkrét hasznosítási elképzelésekről a vagyongazdálkodási irányelvekben, valamint a vagyonrendeletben foglalt szabályozás alapján egyedi határozattal a Képviselő-testület dönt. Arra kell törekedni, hogy az ingatlanok hasznosítása a város hosszú távú érdekeit szolgálja.
- A vagyonhasznosítás során a gazdaságossági, a településfejlesztési szempontok mellett azt is figyelembe kell venni, hogy a hasznosítás során új vállalkozások is beindulhassanak, és ezzel új munkahelyek teremthetők.
- A városi út és kerékpárút hálózat fejlesztése, bővítése érdekében az első lépés a fejlesztéshez szükséges ingatlanok jogi helyzetének rendezése (ingatlan adásvétel, telekalakítás, kisajátítás útján), mely jelen ciklus első részének programja.
- A városi parkolási rendszer fejlesztése, bővítése érdekében meg kell vizsgálni további felszín alatti parkoló építésének lehetőségét (pl. a Zákonyi utcai parkoló területén és az „Ó-falu” tömb-rehabilitációja keretében), melyhez a szükséges megállapodások előkészítését meg kell kezdeni.
- Az ésszerű ingatlangazdálkodás érdekében a forgalomképes önkormányzati tulajdonú ingatlanok bizonyos része (amelyekre hosszú távon nincs szüksége az önkormányzatnak) a vagyonrendelet előírásainak megfelelő módon értékesíthető. Az ilyen ingatlaneladásból származó bevételeket lehetőleg olyan stratégiai ingatlanok megvásárlására kell fordítani, amelyekre viszont szükség van a jövőben.
- Az önkormányzat saját feladatainak ellátásához átmenetileg nem szükséges ingatlanok a vagyonrendelet előírásainak megfelelő módon bérbe adhatók. A bérbe adásnál mérlegelni kell, hogy az önkormányzat érdekeit a határozott vagy a határozatlan idejű szerződés szolgálja jobban, ill. hogy az ingatlan felújításához szükséges forrásokat milyen konstrukcióban lehet az önkormányzat szempontjából legkedvezőbb módon biztosítani.

- Bizonyos fejlesztésekhez (pl. útnyitás, útszélesítés, parkolóhely-kialakítás stb.) szükség lehet ingatlanok vásárlására. Az ezekhez szükséges fedezetet a költségvetésben folyamatosan biztosítani kell.
- A meglévő ingatlanok hasznosításakor elsőbbséget kell adni a térségi szerepkör erősítését jelentő közintézmények és egyéb közhasznú szolgáltatások befogadásának, de mindig szem előtt tartva a közvetlen gazdasági szempontokat is.

Az **önkormányzat adópolitikája** egyrészt a tervezett önkormányzati fejlesztésekhez szükséges saját erő biztosítása miatt fontos szempont, másrészt azonban a fejlesztési, befektetés-ösztönzési és vállalkozástámogatási célok megvalósításának is fontos eszköze. Ennek érdekében továbbra is fontos szempont, hogy a helyi adók rendszere legyen kiszámítható, és az ne veszélyeztesse a vállalkozások működését. A nagyobb adóbevételek természetesen az önkormányzati gazdálkodás stabilitása szempontjából kívánatos, az adóbevételek növekedése elsősorban az új vállalkozások városba vonzására, illetve a már itt lévő vállalkozások megerősítésére kell, hogy támaszkodjék.

A **befektetés-ösztönzés**, a gazdasági élet fejlesztése, a munkahelyteremtés, a város eltartóképességének erősítése stratégiai feladat a város vezetése számára. Megvalósítása összetett, több elemből álló munkát igényel, ezek közül a legfontosabbak:

- Ingatlanok hasznosítása
- Infrastruktúra fejlesztése

A település gazdasági programjában előírtak szerint a város önkormányzata számára kiemelten fontos a gazdasági élet szereplőivel való kapcsolattartás - bevonva őket a város fejlesztési irányainak kialakításába, a tervek megvalósításába. A városi beruházások során - törvényes kereteken belül - a helyi vállalkozások előnyben részesítése szintén hozzájárul a helyi gazdaság élénkítéséhez.

A város céljainak megvalósulását a fentiekén túl jelentősen elősegítheti a hatékony és következetes **városmarketing tevékenység**, a meglévő pozitív arculat és identitás tovább erősítése. A tudatos, célzott és differenciált városmarketing tevékenység hatással van a befektetői döntéseiket meghozó üzletemberekre, a városba látogató turistákra, de magára a város lakóira is. A városfejlesztési stratégia céljainak kijelölésével párhuzamosan beazonosíthatók a fejlesztések potenciális érintettjeit, ami alapján a az alábbi célcsoportokra célszerű intenzív városmarketing-akciókat irányozni:

- a város és a környező települések lakossága;
- a városban befektetni szándékozó vállalatok, gazdasági társaságok;
- a már itt működő gazdasági társaságok, vállalkozások;
- a városba látogató turisták.

Tudatos és jól felépített marketing-kommunikációs stratégia mentén, megfelelő szervezeti háttér kialakításával – illetve a régióban működő, hasonló feladatokat ellátó szervezetekkel való együttmű-

ködéssel – kell a város speciális értékeit, adottságait és lehetőségeit szakmai fórumokon, befektetői körökben bevezetni és elterjeszteni. A gazdasági jellegű célokhoz elsődlegesen speciális ismertetőket érdemes készíteni, egységes adatbázist létrehozni, amelyből bármilyen időpontban előállítható aktuális adatszolgáltatás a potenciális befektetők felé, míg a városi életminőséghez kötődő programok esetén a szakmai és civil szervezeteken és a városi médián keresztül történő népszerűsítés a célszerű. A városmarketing részeként **egységes városi arculat** kiterjesztésére, fejlesztésére, további korszerűsítésére is törekedni kell, ami az egyedi fejlesztéseknél is érvényesítendő, de bizonyos elemei akár a helyi építési előírásokba is beemelhetők.

6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI

A stratégia sikere nagymértékben múlik azon, hogy sikerül-e olyan jól működő és hatékony szervezeti megoldásokat kialakítani, ahol a szervezet minden tagja (szervezeti egység és személy) megfelelő kompetenciákkal bír és egyrészt képes a stratégia egészének folyamatos kontrolljára, szükség esetén a korrekciós intézkedések meghozatalára, másrészt a stratégia hatékony operatív végrehajtására. Ennek megfelelően a szervezeti kereteket két szinten, a stratégiai és operatív menedzsment szintjén szükséges vizsgálni:

A **stratégiai menedzsment** fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomonkövetése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának nyomon követése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének figyelemmel kísérése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése, a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.
- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközrendszerébe.

A **stratégiai menedzsment szervezeti kereteit** egyrészt az önkormányzat SZMSZ-ében rögzítettek szerint, az általános gyakorlatnak megfelelően a város *polgármestere, képviselőtestülete* és annak alábbi *szakbizottságai*

- Jogi, Közrendvédelmi és Ellenőrzési Bizottság
- Pénzügyi és Gazdasági Bizottság
- Humán Erőforrás Bizottság
- Településfejlesztési, Környezetvédelmi és Mezőgazdasági Bizottság

adják. Döntési kompetenciával alapvetően a polgármester és a képviselőtestület rendelkezik – a testületi döntést megelőzően a felmerülő kérdést az érintett szakbizottságok a testületi elnökök döntése alapján megtárgyalják.

A bizottságok egyben a társadalmi partnerség (nem kizárólagos) fórumai is, miután azokban nem képviselő tagok is közreműködnek, akiket a bizottság hatáskörébe tartozó kérdésekben a képviselőkkel azonos jogkörök illenek meg. A társadalmi partnerek bekapcsolását biztosítja továbbá, hogy mind a képviselő testület, mind a bizottságok nyilvános ülésein tanácskozási joggal vesznek

A stratégia **operatív menedzsment szervezete** összekapcsolódik a város önkormányzatának szervezeti rendszerével. A hivatal szakapparátusának pontos feladat-meghatározásán túl az SzMSz megfelelő intézményes megoldásokat ad az egyes részlegek közti együttműködés és információáramlás biztosítására (pl. heti rendszerességű értekezletek, vezetői és különösen jegyzői hatáskörök és feladatok), így a stratégia végrehajtása újabb formák és megoldások bevezetését nem indokolja.

Az **operatív menedzsment** alapvető feladata:

- A stratégiai célok érdekében hozott intézkedések megvalósítása, azaz lényegében a projekt-előkészítési és projektmenedzsment feladatokat ellátása, beleértve a monitoring részét képező adatgyűjtést, elemzést is.

Az operatív menedzsment szervezet **állandó tagjai**:

- Jegyző
- Aljegyző
- Városfejlesztési és üzemeltetési osztály vezetője
- Városi Kincstár vezetője
- Pályázati elszámolások referense

, **esetenkénti jelleggel bevont tagjai**:

- Pályázatok kezelésében közreműködő referensek

6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Balatonfüred térségi szerepkörét több dimenzió mentén lehet vizsgálni, ennek megfelelően a településközi koordináció többféle szintjével és eszközével célszerű élni.

- A város és egy kivétellel a járáshoz tartozó települések mindegyike a **Balaton Kiemelt Üdülőkörzethez** tartozik. Ebből adódóan az Üdülőkörzetre vonatkozó jogszabályok, stratégiák, fejlesztési célok közvetlenül befolyásolják a város lehetőségeit. A koordináció itt döntően a jog-

szabályokban is biztosított egyeztetési kötelezettségeken alapul (területi tervdokumentumok véleményezése), emellett a Balaton Fejlesztési Tanács tagjaival és a tanács munkaszervezetével kialakított kapcsolatokra épülhet. A koordinációt szolgálja a Balatoni Fejlesztési Tanács 2014-2020-as időszakra vonatkozó Balaton Kiemelt Térségfejlesztési Programjában a települési fejlesztési igények feltérképezése, aminek keretében Balatonfüred is jelezte a programhoz illeszkedő kulcsprojektjeit. A testülettel való szoros kapcsolatot jelzi, hogy a Balaton Fejlesztési Tanács a 2010.12.17-i ülésén, egyhangúlag dr. Bóka Istvánt, Balatonfüred polgármesterét választotta meg a szervezet elnökévé.

- A **megyék**, illetve a megyei önkormányzatok területfejlesztési szerepe már a 2012-től hatályos törvényi változások nyomán is felértékelődött. Tovább erősödött ez a szerepe a 2014-2020-as időszak tervezési feladatainak megyei hatáskörbe helyezésével, illetve a Területi és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) forrásainak megyei szinthez való hozzárendelésével. Ezen a szinten tehát különös jelentőségű a megfelelő együttműködés és koordináció, miután az önkormányzatok mindegyike jelentős részben e program forrásaira pályázva tudják majd fejlesztéseiket megvalósítani. A megyei szintű koordinációt a fejlesztési programok, koncepciók véleményezésén, partnerségi egyeztetésén túl a testületi ülések és állandó bizottságok biztosítják.
- A **járási** szintű együttműködés biztosítását a járás települési polgármestereinek érdekegyeztető, konzultációs fóruma jelenti, mely a térség számára biztosítja a településközi koordináció mechanizmusát. Az együttműködések kialakulhatnak egyes programok, konkrét fejlesztések mentén is. Az ilyen együttműködésekben résztvevők köre az abban érintett településekre terjed ki, ami nem feltétlenül terjed ki a járás egészére. Ilyen ügyekben a koordináció változatos formái alakíthatók ki, pl. az egyes fejlesztéseknek az érintett településekkel való megismertetése és véleményezése, a vezetői szintű egyeztetések, munkacsoportok és ad-hoc bizottságok működtetése, közös képviselőtestületi ülések és döntések, konzorciumok létrehozása egyes fejlesztések megvalósítására.
- A **járások közti** együttműködés biztosítását a járásközpontok polgármestereinek kezdeményezésére és koordinálásával összehívott érdekegyeztető, konzultációs fórumok jelentik, melyek a szomszédos járások számára biztosítják a járáshatárokon átnyúló koordinációt. A 2013-ban elfogadásra került Veszprém Megye Területfejlesztési Koncepciójában rögzítettek szerint Balatonfüred térsége tekintetében különös jelentőséggel bír a Veszprémi és Balatonalmádi járással való együttműködés: „A veszprémi nagyváros-térségen belül – a sajátos üdülési-, rekreációs funkciók prioritása miatt – (a kiemelt üdülőkörzeten belül a Balatonfüredi és a sümegi térséggel is együttműködve) önálló várostérségként fejlesztendő a balatonfüredi és a balatonalmádi térségek együttese.”

A fejlesztés fenti dimenziók mellett kialakult együttműködéseinek **célja**, hogy olyan, hosszú-távú kapcsolatok alakuljanak ki, amelyek a célkitűzésektől a programok megvalósításáig szolgálják a tapasztalatok „disszeminációját”, az elvárások, módszerek és eredmények megosztását és maximális kiaknázását. A hatékony **kapcsolati-partneri rendszer központi elemei** az érintett önkormányzatok, azonban fontos hangsúlyozni

- a kapcsolódó fejlesztési tanács és ügynökségek,
- a lakosság,
- a vállalkozások,
- az intézmények,
- az érdekképviselők, alapítványok, egyesületek.

érdekeinek - esetenként rajtuk keresztül történő - képviselését is.

A fejezetben eddig megismerteket összefoglalva, **a sikeres kapcsolati rendszer, az együttműködés alapelvei** a következőkben foglalhatók össze:

- strukturáltság,
- részvétel, bevonás,
- folyamatosság,
- nyitottság,
- nyilvánosság,
- átláthatóság,
- befolyásolhatóság,
- visszacsatolás,
- belső- és külső értékelő rendszerek.

Fentiek szem előtt tartásának legfontosabb hozadéka, hogy a partnerségi kategóriák mindegyikében kiemelten fontos az együttműködés olyan típusú összehangolása, melyben **az egyes partnerek által javasolt fejlesztések nem konkurenciát eredményeznek, hanem az adott együttműködés lehatárolására vonatkozóan fellépő, szinergikus hatásokat fokozzák.**

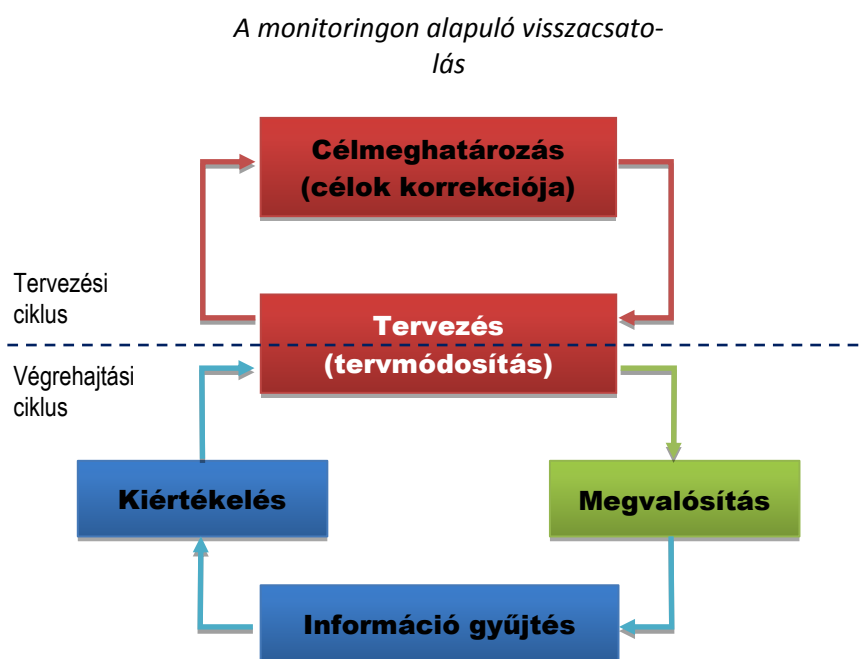
6.4 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. jelenleg még nem ismertek a 2014-2020-as időszak konkrét pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve

amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni lehet, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha kiderül, hogy a szándékolttól eltérően haladnak a folyamatok, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végző soron akár a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.



A monitoring rendszer felépítése, működése

A fent bemutatott általános szabályokból adódóan a monitoring rendszer működtetése a stratégiai menedzsment és az operatív menedzsment számára egyaránt ad feladatokat.

Az **operatív menedzsment** feladata a stratégia végrehajtásával kapcsolatos információk és adatok gyűjtése, rendszerezése és feldolgozása, a célokhoz rendelt indikátorértékek alakulásának figyelemmel kísérése.

E feladatok ellátásához részletesen meg kell tervezni az információgyűjtés és feldolgozás módját és technikáját, ami ugyancsak az operatív menedzsment feladata. Ennek keretében meghatározandó:

- A pontos adattartalom:
 - egyrészt az alábbiakban bemutatandó indikátorokat, másrészt a Megalapozó munkarészben alkalmazott mutatókat, statisztikai adatokat körét javasolt használni
 - A monitoring kiterjed az egyes fejlesztési projektek megvalósításának nyomon követésére is. Ennek adatigényét a konkrét projekt határozza meg, de az önkormányzati projektek esetében mindenképpen ki kell terjednie a tervezett ütemezés és projekt-költségvetés kontrolljára is.
- Az adatok forrása:
 - Egyrészt az önkormányzatnál egyébként is meglévő adatok szisztematikus figyelését és összegzését kell elvégezni (pl. szociális ügyek, város- és intézmény-üzemeltetési kiadások, adóbevételek)
 - Másrészt szükséges beszerezni az egyéb szervezeteknél (pl. TDM szervezet) és külső adatforrásokból (elsődlegesen a KSH-tól) elérhető információkat (pl. idegenforgalmi adatok, vállalkozások száma és összetétele).
 - Mindezek mellett pl. a lakosság vagy a városba látogató turisták véleményének, elvárásainak megismerése egyedi célirányos információgyűjtést is szükségessé tehet, pl. kérdőíves felmérés formájában.

Az adatforrások kiválasztásánál törekedni kell arra, hogy könnyen és minimális költségen elérhető adatokra támaszkodjon a monitoring.

- Az adatfrissítés gyakorisága: Ezt alapvetően az adattartalom determinálja; az önkormányzati adatok jellemzően folyamatosan frissíthetőek, míg pl. a KSH tipikusan évenként frissülnek. Az egyedi adatgyűjtéseknek – egyebek közt azok költségigénye miatt – ugyancsak az éves, vagy annál ritkább alkalmazása célszerű
- Az adatok gyűjtése és tárolása:
 - A monitoring rendszerhez egy egyszerű elektronikus adatbázis kialakítása szükséges, ami a rendelkezésre álló kapacitások függvényében egy egyszerű excel táblától (tábla rendszertől) az összetettebb adatbázisig változatos formában valósulhat meg.
 - A hozzáférhetőség biztosítása és az adatbiztonság érdekében a felhő alapú megoldások preferálhatók.
 - Az adattárat úgy kell kialakítani, hogy különböző időpontokra és különböző területi egységekre vonatkozó adatok mindenkor rendelkezésre álljanak, lehetővé téve ezzel az időbeli és területi összehasonlításokat.

Az operatív menedzsment az adatbázisban foglalt adatok feldolgozásával kétféle típusú jelentést készít és küld meg a stratégiai menedzsment számára:

- Tájékoztató jelleggel féléves gyorsjelentések néhány kiemelt jelentőségű területre vonatkozóan (pl. turistaforgalom, érdeklődő befektetők száma).
- Éves áttekintő értékelés a stratégia előrehaladásáról, kitérve a külső környezet esetleges változásaira is (pl. jogszabályváltozások, intézményrendszeri változások)

A **stratégiai menedzsment** a monitoring jelentések alapján:

- Évenként értékeli az előrehaladást, szükség esetén dönt a végrehajtás kisebb korrekcióiról (pl. módosítja az ütemezést, az intézkedések prioritási rangsorát, az alkalmazott szervezeti és koordinációs megoldásokat)
- Az önkormányzat gazdasági programjához igazodóan átfogóan értékeli és felülvizsgálja a stratégia addigi megvalósulását, szükség esetén dönt a célok módosításáról.

A fenti döntések a város képviselőtestületének hatáskörébe tartoznak ugyan, azonban fontos, hogy a monitoring során is érvényesüljön a **stratégiai partnerek bevonása**. Mindez elsősorban a monitoring eredményeihez való hozzáférés módja, az információk időszerűségének biztosítása, illetve a stratégiai partnerek javaslatai figyelembe vételének módjai tekintetében bír jelentőséggel. A **nyilvánosság és partnerség biztosítása** érdekében

- a monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fent. Ennek jelenlegi elérhetősége:
http://balatonfured.hu/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=1383&Itemid=120
- a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában
- a képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart az ITS megvalósításának előrehaladásáról

Az indikátorok rendszere

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára

- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az ITS intézkedéseikhez tartozó indikátorok bázis és célértékeinek pontos meghatározása és folyamatos figyelése a stratégia végrehajtásának fontos eleme, az ITS első éves felülvizsgálatakor során jelentkező feladat. Erre az időpontra a monitoring és értékelési rendszer, így a bázis és célértékek végleges meghatározása lehetségessé válik, hiszen a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége várhatóan eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek.

Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata, az indikátorok definícióját az alábbi táblázat összegzi, amelyben egyben azok forrása (mérési módja és gyakorisága) illetve a várható/tervezett változás (növekedés, csökkenés, nem változik) iránya is meghatározásra kerül.

A stratégia célrendszerének indikátorai

AZ ÁTFOGÓ CÉL TEMATIKUS ELEMEI					
Cél	Hatásindikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága	Változás iránya
A térség gazdasági életének a hozzáadott érték növelésén, a munkahelyteremtésén és a járásközpont eltartóképességének erősítésén alapuló élénkítése	Foglalkoztatottak száma a közsféra adatai nélkül	fő	KSH T-Star	évente	növekvő
	A városban működő vállalkozások nettó árbevétele	db	KSH T-Star	évente	növekvő
	Helyi iparüzési-adó bevétel	eFt	Önkormányzat	évente	növekvő
A közszolgáltatások színvonalának emelése, a lakosság egészségi állapotának javítása és tudásszintjének növelése, pezsgő közösségi élet	Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató)	pont	A felvétel a lakosság kérdőíves megkérdezésével történik kellően nagy reprezentatív minta alapján.	2 évente	növekvő
	A „standard” járási és városi közszolgáltatások közül a település által működtetett szolgáltatások listája	db	Önkormányzat, járási hivatalok, szolgáltatók	évente	növekvő
Az épített és természeti adottságok kiaknázásán és fenntartható fejlesztésén alapuló, vonzó, egészséges települési környezet	Lakossági elégedettség (OECD Better Life indexhez hasonlóan előállított mutató)	pont	A felvétel a lakosság kérdőíves megkérdezésével történik kellően nagy reprezentatív minta alapján.	4 évente	növekvő
	A városon belüli átlagos elérhetőségek (közúti, kerékpáros, gyalogos)	perc	Egyedi felmérések a település fókuszpontjai között	évente	csökkenő
	A középületek éves, összesített elsődleges energiafogyasztása	kWh/év	Energiaszolgáltató, intézményi adatszolgáltatás	évente	csökkenő

TEMATIKUS CÉLOK					
Cél	Eredményindikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága	Változás iránya
A térség gazdaságának a vállalkozói szféra megerősítésén, a vállalkozói környezet vonzerőjének növelésén és a gazdaság igényeihez igazodó munkavállalói tudásszint emelésén alapuló élénkítése, a munkaerőpiacon potenciálal bíró munkavállalók helyben tartása	A városban működő KKV-k száma	db	KSH T-Star	évente	növekvő
	Egy lakosra jutó nettó jegyzett tőke alakulása	eFt	KSH T-Star	évente	növekvő
A térség turizmusának a járásközpontot közép-pontba helyező aktív kikapcsolódási lehetőségeire, a családi fürdőturizmus örökségére, gazdag kulturális adottságaira, bor- és gasztronómiai kínálatára, egészségturisztikai szolgáltatásaira, sportolási lehetőségeire, valamint hivatásturisztikai kínálatára alapozott, fenntartható fejlesztése	Turisztikai desztinációk száma a	db	Önkormányzat, TDM iroda	évente	növekvő
	Vendégéjszakák száma a városban	db	KSH T-Star	évente	növekvő
	Látogatók száma a városban	db	KSH T-Star	évente	növekvő
Pezsgő közösségi élet, a közszolgáltatások színvonalának emelése - középpontban a "Balaton-füredi Polgár"	Kulturális rendezvények száma a városban	db	KSH T-Star	évente	növekvő
	Működő civil szervezetek száma a városban	db	KSH T-Star	évente	növekvő
A humán szolgáltatások színvonalának igényekhez igazodó biztosítása, a kialakult struktúrák megerősítése és fenntartható fejlesztése	Infrastrukturálisan megújult szociális és egészségügyi intézmények	m2	Önkormányzat, intézmények	évente	növekvő
	Városban tanuló nappali tagozatos középiskolások száma	fő	KLIK, intézmények	évente	növekvő
	Városban elérhető, akkreditált felnőttképzési tanfolyamok száma	db	intézmények	évente	növekvő
	Felnőttképzésben résztvevők száma	fő	intézmények	évente	növekvő

Vonzó településkép - korszerű épített környezet, a természeti értékek fenntartható megőrzése	Városi környezetben létrehozott vagy helyreállított nyitott terek összes alapterülete, beleértve a zöldfelületeket is.	m2	Önkormányzat	évente	növekvő
A helyi és térségi közlekedési infra-struktúra fejlesztése, az elérhetőség szín-vonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése	Az újjraépített vagy felújított közutak teljes hossza	km	Önkormányzat	évente	növekvő
	Megépített kerékpárút hossza	km	Önkormányzat	évente	növekvő
	Városi közösségi közlekedés utas-száma	fő	Szolgáltató	évente	növekvő
A kommunális ellátások fejlesztése, a települési energiagazdálkodás fenntartható megújítása - fókuszban az energiahatékonyság	Korszerűsített távhő-ellátásba bevont épületek száma, alapterülete	db, m2	Szolgáltató	évente	növekvő
	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energia-fogyasztáson belül	PJ	Az energiaszolgáltatók statisztikai alapján összegzett érték.	évente	növekvő
	Energiatudatos nevelési, szemléletformálási programok száma	db	Szolgáltató	évente	növekvő

MELLÉKLETEK

A 314/2012. (XI.8.) KORM. RENDELET SZERINTI EGYEZTETÉSI FOLYAMATBAN ÉRKEZETT ÉSZREVÉTELEK ÉS AZOK FELDOLGOZÁSA

Észrevételező	Észrevétel érkeztetése	Észrevétel kivonata, lényege	Megtett tervezési lépések	Belső azonosító
Veszprém Megyei Önkormányzat	2015.06.04	Veszprém megye fejlesztésének irányait meghatározó célok és az ITS célrendszere alapvetően összhangban van A megyei területfejlesztési koncepció 8. fejezete kitér a megye várostérségeinek céljaira és beavatkozási területeire. Balatonfüred várostérségének az ITS-ben való szerepeltetése e tekintetben javasolt. Veszprém megye hatályos területfejlesztési koncepciója szerint Veszprém és Győr tekintetében elsősorban a vasúti infrastruktúra fejlesztendő, a Balaton elérhetőségét támogató közúti fejlesztések a Győr-Pápa_devecser-Tapolca vonal mentén tervezettek A járások képviselőjét biztosító partnerség révén kidolgozott megyei területfejlesztési programban jelzett fejlesztési projektek figyelembe vétele teljesül a járás tekintetében A Területfejlesztésről- és Területrendezésről szóló 1996. évi XXI. tv. 11. § (3) bekezdésére figyelemmel a megye területrendezési terve nem terjed ki a Balaton Kiemelt Üdülőkörzet területére. A „Balaton Kiemelt Üdülőkörzet Területrendezési Tervének elfogadásáról és a Balatoni Területrendezési Szabályzat megállapításáról” c. 2000. évi CXII. Törvény figyelembe vétele indokolt a tervezési	Nem igényel beavatkozást A jelzett kapcsolódás Balatonfüred Város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját Megalapozó Vizsgálat 1.2.2 fejezetében rögzítésre került. A jelzett kapcsolódás a stratégia "A helyi és térségi közlekedési infrastruktúra fejlesztése, az elérhetőség színvonalának javítása, a forgalombiztonság növelése és a környezetterhelés csökkentése" tematikus célt bemutató fejezetében rögzítésre kerültek Nem igényel beavatkozást A jelzett kapcsolódás Balatonfüred Város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját Megalapozó Vizsgálat 1.3.2-3. fejezetében rögzítésre került.	VMÖnk

		premissák vizsgálatakor. Térképek, városrészi lehatárolások pontosítására vonatkozó megjegyzések	A következőkben jelzett módosítási javaslatok Balatonfüred Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában, s az azt Megalapozó Vizsgálatban átvezetésre kerültek: - projektek helyszínének pontosítása, duplikációk kiküszöbölése - városrészi határvonalak pontosítása - a javasolt (arácsi városrészre vonatkozó) akcióterületi kiegészítés	
Fejér Megyei Kormányhivatal	2015.06.17	A Főosztály részéről Balatonfüred Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában foglaltakkal kapcsolatban környezetvédelmi, valamint táj- és természetvédelmi szempontból kifogást nem merül fel, a dokumentum képviselő-testület általi elfogadásra javasolt	Nem igényel beavatkozást	FMKH01
Veszprém Megyei Kormányhivatal	2015.06.01	A "Séta a két patak völgyében", a "Városi patakok duzzasztása, hasznosítása" és a "Tamás-hegyi libegő kialakítása" projektjavaslatok erdőművelési ágú területeket, illetve külterületi faállományokat érintenek. A projektek tervezése során figyelembe kell venni a hatályos jogszabályokat.	A Stratégia 2. fejezetében rögzített projekt-adatlapok az észrevételnek megfelelően kiegészítésre kerültek.	VMKH01

Veszprém Megyei Kormányhivatal	2015.06.04	A dokumentáció vizsgálata során megállapítást nyert, hogy a módosítások mezőgazdaságilag hasznosított területeket (kerekpár utak és közutak fejlesztése stb.) is érinthetnek. A Tfirt. ismertetett jogszabályhelyeire különös tekintettel kell lenni a termőföldeket érintett módosítások kapcsán.	A jelzett észrevétel feltüntetésre került Balatonfüred Város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját Megalapozó Vizsgálat 1.14.1.2 fejezetében. A Stratégia 2. fejezetében rögzített projekt-adatlapok az észrevételnek megfelelően kiegészítésre kerültek. A tervezési folyamat jelen fázisában nem igényel további beavatkozást, a projekt-szintű fejlesztések előkészítése során a jelzett észrevétel figyelembe veendő.	VMKH02
Veszprém Megyei Kormányhivatal	2015.06.19	A Veszprém Megyei Kormányhivatal Növény- és Talajvédelmi Osztály nem szerepel az egyeztetési folyamatba kötelezően bevonandó szervezetek között	Nem igényel beavatkozást	VMKH03
Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság	2015.06.01	A rendelettervezet hírközlési érdeket nem sért, a módosítás ellen a Hatóság kifogást nem emel. A műemléképületen és a hozzá tartozó telek területén, illetve műemléki környezet területén folytatott építési tevékenységet - pl. antenna telepítést - a 393/2012. (12.20.) Korm. rendelet 1. sz. mellékletében meghatározott illetékes járási építésügyi és örökségvédelmi hivatalok jogosultak örökségvédelmi szempontból megvizsgálni és amennyiben engedély köteles engedélyezni azt.	A Stratégia 2. fejezetében rögzített projektadatlapok az észrevételnek megfelelően kiegészítésre kerültek. A tervezési folyamat jelen fázisában nem igényel további beavatkozást, a projekt-szintű fejlesztések előkészítése és engedélyezési folyamata során a jelzett észrevétel figyelembe veendő.	NMHH
Balatonfüredi Városi Értéktár	2015.05.28	"Római kori cserépegető kemence" projektadatlapja felvételének kérése	A javaslat a város fejlesztési céljaiba illeszkedik, rögzítése a Stratégia 2. fejezetében, újonnan beillesztett projekt-adatlapon megtörtént	BVÉ
Veszprém Megyei Rendőr Főkapitányság	2015.06.01	A stratégia tervezetével kapcsolatban követelmény, elvárás nincs, határrendészeti egyeztetési szakterület az ügyben nem merült fel.	Nem igényel beavatkozást	VMRFK

Tihany Község Önkormányzata	2015.06.17	A stratégia tervezetével kapcsolatban követelmény, elvárás nem merült fel.	Nem igényel beavatkozást	TIHANYÖnk
Forster Gyula Nemzeti Örökségvédelmi és Vagyongazdálkodási Központ (Forster Központ)	2015.06.17	A régészeti lelőhelyeket illetve a műemlékileg védett területeket és épületeket pontosítani szükséges.	Balatonfüred Város Integrált Településfejlesztési Stratégiáját Megalapozó Vizsgálat vonatkozó listái aktualizálásra kerültek, a kapcsolódó térképek konkrét projektjavaslatok, pályázati dokumentációk kidolgozásakor, az építészeti tervezések során figyelembe veendő.	FK

Valamennyi, a dokumentumhoz érkezett, tervezői beavatkozást igénylő észrevétel esetében elmondható, hogy az azokban jelzettek teljeskörűen beépítésre, átvezetésre kerültek.